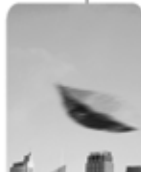
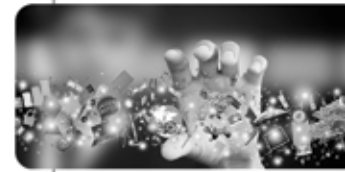
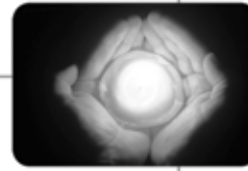


वार्षिक रिपोर्ट
Annual Report
2015-16



NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

वार्षिक रिपोर्ट Annual Report 2015-16



NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

दृष्टि, मिशन,
लक्ष्य, काय

05

About NPC
Vision, Mission,
Objectives and
Functions

63

विशेषज्ञ
सेवायें

08

NPC
Professional
Services

65



CONTENTS

Organisation
Structure of
NPC

67

शासी निकाय
के सदस्य

09

राउप कार्मिक बल

12

Governing Body
Members of NPC

69

Strength of
NPC Employees

73

महानिदेशक
के डेस्क से

14

वर्ष 2015 - 16
में रा.उ.प. में की
गई प्रमुख गति.
विधियाँ

19

वर्ष 2015 - 2016
के दौरान की
गई परामर्शी
परियोजनाओं की
सूची

30

From the
Director General's
Desk

76

An Insight into
some NPC Projects
During 2015-2016

82

List of
Consultancy
Projects in
2015-16

95

वर्ष 2015-16
के दौरान आयोजित
कंपनी में जाकर
किए गए कार्यक्रम

38

वर्ष 2015 - 2016
के दौरान किये गये
सेल्फ रन कार्यक्रम

41

वार्षिक
लेखा

44

List of
Company
Programmes
in 2015-16

104

List of Self-run
Programmes
in 2015-2016

107

Annual
Accounts

110

लक्ष्य

दृष्टि

मिशन

लक्ष्य
कार्य

कार्य

दृष्टि

मिशन

लक्ष्य

कार्य

लक्ष्य

उत्पादकता परिषद की कार्यविधि

भारत सरकार ने स्वायत्त शासी संगठन के रूप में राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद की स्थापना, राष्ट्रीय अर्थव्यवस्था के विभिन्न क्षेत्रों को उत्पादकता सेवाएं उपलब्ध कराने तथा उत्पादकता संचेतना, उत्पन्न करने के उद्देश्य से की थी। मुख्यालय के अतिरिक्त राउप ने चैन्नई स्थित अपने 'इन हाऊस' प्रशिक्षण संस्थान डॉ. अम्बेडकर उत्पादकता संस्थान (एआईपी) के अतिरिक्त सभी प्रमुख राजधानियों/औद्योगिक केन्द्रों में अपने 13 क्षेत्रीय निदेशालय स्थापित किए हैं।

राउप की गतिविधियों में सार्वजनिक एवं निजी क्षेत्र के प्रबन्धकों एवं केन्द्रीय/राज्य सरकार के अधिकारियों को प्रशिक्षित करने हेतु, प्रशिक्षण कार्यक्रम, सेमीनार, कार्यशालाएं तथा संगोष्ठियाँ शामिल हैं। यह औद्योगिक इंजीनियरिंग, ऊर्जा प्रबंधन, पर्यावरण प्रबंधन, मानव संसाधन प्रबंधन, प्रौद्योगिकी प्रबंधन, सूचना प्रौद्योगिकी, आर्थिक सेवाएं, कृषि व्यापार, टोटल क्वालिटी मैनेजमेंट (टी.क्यू.एम.), बेंचमार्किंग, आईएसओ-9000/14000/18000/50]000 इत्यादि के क्षेत्र में परामर्शी सेवाएं देने के साथ उत्पादकता में शोध का कार्य भी कर रही है



NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

दृष्टि

रा.उ.प. का दृष्टिकोण भारतीय अर्थव्यवस्था में संगठन को विश्वस्तरीय प्रतिस्पर्धा के लिए तैयार करना है ।

मिशन

उत्पादकता के क्षेत्र में उत्पादकता के ज्ञान तथा अनुभव का विकास, संवितरण तथा अनुप्रयोग ताकि अर्थव्यवस्था में लक्ष्य के प्रति प्रतिस्पर्धात्मकता और निष्पादन को मजबूती मिल सके और जीवन की गुणवत्ता तथा कार्य स्थितियों में सुधार आये ।

लक्ष्य

1. उत्पादकता संवेतना को प्रोत्साहित करना।
2. भारतीय अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में उत्पादकता वृद्धि के लिए उत्पादकता सेवाएँ उपलब्ध करना ।
3. उत्पादकता संबद्ध क्षेत्रों के लिये डाटाबेस तैयार करने के लिए शोध करना ।
4. योजनागत परियोजनाओं का कार्यान्वयन सुनिश्चित करना ।
5. क्षेत्रीय/स्थानीय तथा क्षेत्रवार उत्पादकता संगठनों को मजबूती प्रदान करना ।
6. आईटी सेवाएँ तथा ई-प्रशासन सुनिश्चित करना।

कार्य

1. अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में उत्पादकता सुधार के लिए परामर्शी सेवाएँ प्रदान करना ।
2. अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में उत्पादकता सुधार के लिए प्रशिक्षण सेवाएँ प्रदान करना ।
3. सम्मेलनों, संगोष्ठियों, कार्यशालाओं, प्रकाशनो पुरस्कारों के माध्यम से उत्पादकता विकास तथा जागरूकता पैदा करना।
4. उत्पादकता पर शोध से डाटाबेस तैयार करना ।

विशेषज्ञ सेवायें



रा.उ.प के
शासी निकाय
के सदस्य

क्र.सं.	नाम तथा पदनाम
I.	अध्यक्ष तथा महानिदेशक
1.	श्री रमेश अभिषेक, आई.ए.एस.
	अध्यक्ष राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
2.	सुश्री कल्पना अवस्थी, आई.ए.एस.
	महानिदेशक राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
II.	सरकारी प्रतिनिधि-5
3.	श्री सुभाष चन्दा पांडे
	अपर सचिव एवं वित्तीय सलाहकार आईपीपी विभाग वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय
4.	श्री शोभना के पटनायक
	सचिव कृषि मंत्रालय, कृषि एवं सहकारिता विभाग, कृषि मंत्रालय
5.	श्री प्रदीप कुमार पुजारी
	सचिव (पी), विद्युत मंत्रालय
6.	श्री अजय नारायण झा
	सचिव, पर्यावरण और वन मंत्रालय
7.	श्री अमिताभ कान्त
	मुख्य कार्यकारी अधिकारी, नीति आयोग
8.	श्री सुनील कनोरिया
	भारत के वाणिज्य और उद्योग एसोसिएटेड वेम्बर्स, एससोवेम व्यवसायिक कार्यालय
9.	श्री हर्षवर्धन नियोतिया
	अध्यक्ष, भारतीय वाणिज्य एवं उद्योग महासंघ
10.	डॉ. यू.डी.चौबे
	महानिदेशक स्टैंडिंग कॉन्फ्रेंस ऑफ पब्लिक एन्टरप्राइजिज
11.	डॉ. एस. पी.सिंह
	राष्ट्रीय मानद महासचिव भारतीय लघु संस्था का महासंघ
12.	श्री अश्विनी कुमार
	अध्यक्ष - भारतीय बैंक एसोसिएशन
13.	श्री के. लक्ष्मा रेड्डी
	राष्ट्रीय उपप्रधान, भारतीय मजदूर संघ
14.	श्री आर. चन्द्रशेखरन
	प्रधान, आईएनटीयूसी केरल, मोहन निवास

क.सं.	नाम तथा पदनाम
15.	श्री सौरिबन्धुर कर
	महासचिव, एआईटीयूसी
16.	श्री मुकेश माथुर
	महासचिव, एन डब्लयु आर ई यूय (एवएमएस)
17.	श्री कृष्ण चन्द्र चक्रवर्ती
	अखिल भारतीय, अखिल भारतीय कमेटी
18.	डॉ. रवि पी. सिंह
	महासचिव, भारतीय गुणवत्ता परिषद
19.	प्रो. (सुश्री) करुणा जैन
	निदेशक, औद्योगिक इंजीनियरिंग में प्रशिक्षण के लिए राष्ट्रीय संस्थान विहार लेक
20.	डॉ. एस. राजगोपाला रेड्डी
	मानद सचिव, आन्ध्र प्रदेश उत्पादकता परिषद
21.	श्री बी.पी. बरुशी
	अध्यक्ष, असम प्रदेश उत्पादकता परिषद - राआईयूटीयूसी - लेनिन सारनी
22.	श्री पीर.आर. राय
	अध्यक्ष, मुम्बई उत्पादकता परिषद
23.	श्री सुदर्शन सरीन
	अध्यक्ष, दिल्ली उत्पादकता परिषद
24.	श्री के.ई. कृष्णा मूर्ति
	कार्यकारी सचिव, मद्रास उत्पादकता परिषद
25.	श्री यू.सी.जैन
	मानद महासचिव, राजस्थान उत्पादकता परिषद

	श्री ए.के. धर
	सचिव, रा.उ.प., लोदी रोड, नई दिल्ली

राउप कार्मिक बल (31-03-2016) तक

पदनाम	वेतनमान	अनुमोदित	वर्तमान संख्या	अनु.जा.	अनु.ज. जाति.	अन्य पिछड़ा वर्ग	पूर्व कर्मचारी
ग्रुप क							
महानिदेशक	37400-67000+10000	1	1	1	0	0	0
उप महानिदेशक	37400-67000+10000	2	2	2	0	0	0
निदेशक ग्रेड-I	37400-67000+8700	17	6	6	0	0	11
निदेशक ग्रेड-II	15600-39100+7600	26	22	20	2	0	4
उप निदेशक	15600-39100+6600	96	74	48	9	3	22
सहायक निदेशक	15600-39100+5400	145	46	19	6	2	99
गैर संवर्ग अधिकारियों का वेतन सहायक निदेशकों के बराबर है	15600-39100+5400	8	6	5	1	0	2
	कुल	295	157	101	18	5	138

ग्रुप ख

अनुभाग अधिकारी	9300-34800+4600	27	10	6	4	0	0
निजी सचिव	9300-34800+4600	21	19	18	1	0	2
कनि. लेखा अधिकारी	9300-34800+4600	9	7	6	1	0	2
कनि. फील्ड अधिकारी	9300-34800+4600	2	2	2	0	0	0
वरि. हिन्दी अनुवादक	9300-34800+4200	1	0	0	0	0	1
तकनीकी सहायक	9300-34800+4200	21	16	12	2	1	5
तकनीकी सहायक (लेखा)	9300-34800+4200	13	6	5	1	0	7
आशुलिपिक	9300-34800+4200	26	3	2	1	0	23
तकनीकी सहायक (कंप्यू.)	9300-34800+4200	1	0	0	0	0	1
पुस्तकालय सहायक	9300-34800+4200	1	0	0	0	0	1
प्रयोगशाला विश्लेषक	9300-34800+4200	2	1	1	0	0	1
कनि. हिन्दी अनुवादक	9300-34800+4200	2	0	0	0	0	2
	Total	126	64	52	10	1	62

पदनाम	वेतनमान	अनुमोदित	वर्तमान संख्या	अनु.जा.	अनु.ज. जाति.	अन्य पिछड़ा वर्ग	पूर्व कर्मचारी
-------	---------	----------	----------------	---------	--------------	------------------	----------------

ग्रुप ग

ड्राफ्टसमैन	5200-20200+2800	1	0	0	0	0	0	0	1
कनिष्ठ सहायक	5200-20200+2400	26	11	7	3	0	1	0	15
कनिष्ठ सहायक (लेखा)	5200-20200+2400	17	0	0	0	0	0	0	17
कनिष्ठ आशुलिपिक	5200-20200+2400	15	0	0	0	0	0	0	15
स्वागती	5200-20200+2400	1	0	0	0	0	0	0	1
एसी प्लान्ट ऑपरेटर	5200-20200+2400	1	0	0	0	0	0	0	1
प्रोजेक्शनिस्ट	5200-20200+2400	1	0	0	0	0	0	0	1
इलै.-कम-मैकेनिक	5200-20200+2400	1	1	0	0	0	0	0	0
सॉर्टर	5200-20200+2000	1	0	0	0	0	0	0	1
लिपिक-सह-टंकक	5200-20200+1900	40	7	5	1	0	1	0	33
स्टाफ कार ड्राइवर	5200-20200+1900	11	4	2	1	0	1	0	7
डिस्पैच राइडर	5200-20200+1900	1	0	0	1	0	0	0	1
मैके.-कम-ऑपरेटर	5200-20200+1900	1	1	1	0	0	0	0	0
	Total	117	24	15	6	0	3	0	93

ग्रुप घ

मल्टी टॉस्क स्टाफ	5200-20200+1800	77	33	15	15	3	0	0	44
	Total	77	33	15	15	3	0	0	44

कुल योग (ग्रुप क+ख+ग+घ)	615	278	183	49	9	36	0	1	337
-------------------------	-----	-----	-----	----	---	----	---	---	-----

सारांश			
पद	स्वीकृत पद	मोजूदा	रिक्त
ग्रुप क	295	157	138
ग्रुप ख	126	64	62
ग्रुप ग	117	24	93
ग्रुप घ	77	33	44
कुल योग (ग्रुप क+ख+ग+घ)	615	278	337

महानिदेशक



डेस्क से

महानिदेशक
के डेस्क से

महानिदेशक

के डेस्क से

डेस्क से

महानिदेशक

भारत ने गत अर्धशताब्दी वर्षों के दौरान अर्थव्यवस्था के सभी प्रमुख क्षेत्रों में उल्लेखनीय प्रगति की है। इस वर्ष के दौरान कृषि, विनिर्माण एवं सेवा क्षेत्रों में उत्पादकता बढ़ाने के लिए उठाए गए नए कदमों के फलस्वरूप 7.5% उच्च सकल घरेलू उत्पादकता प्राप्त की।

विकास को प्रोत्साहित करने एवं लोगों में उद्यमशीलता की भावना को जागृत करने हेतु सरकार ने 'मेक इन इंडिया', 'इज ऑफ़ ड्रूइंग बिजनेस', 'स्वच्छ भारत डिजीटल इंडिया', 'स्किल इंडिया', 'स्टार्टअप इंडिया', एवं 'स्टैंडअप इंडिया', कई नए कार्यक्रमों को प्रारंभ किया। इन प्रयासों से अंत स्थापित दक्षता एवं प्रभावशीलता लाने हेतु उत्पादकता आंदोलन चलाना आवश्यक है। राष्ट्रीय विकास के उत्तम कार्य में उत्पादकता आंदोलन चलाने हेतु राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में विभिन्न सेवाएँ प्रदान करते हुए अपना महत्वपूर्ण योगदान दे रही है।

लम्बी अवधि से अपनी लेखा पुस्तकों में लगातार घाटे की परंपरा को तोड़कर राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद ने अपनी आय-व्यय विवरण में अतिरिक्त धन उपलब्ध करवाने में सफल हो गयी है जो कि आगामी वर्षों की गतिविधियों के लिए पूंजी उपलब्ध करवाएगा। उच्च स्तर को प्राप्त करने हेतु राजस्व उपलब्धता के प्रयासों को बढ़ाने के लिए प्रयास किए जा रहे हैं। राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद को अर्थव्यवस्था के विभिन्न क्षेत्रों में उत्पादकता में सुधार हेतु अनिवार्य रूप से महत्वपूर्ण भूमिका अदा करनी पड़ेगी। विश्व व्यापार एवं आर्थिक वातावरण में लगातार घटित हो रहे परिवर्तनों के फलस्वरूप राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद को अपने विभिन्न हित धारकों की अपेक्षाओं के अनुसार लगातार पुनः चिंतन करना होगा। राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद को उद्योग एवं सरकार की नई जरूरतों की पूर्ति हेतु नई सेवाएँ उपलब्ध करवानी होंगी तथा इस क्षेत्र में लक्ष्य उन्मुख संगठनों के साथ नेटवर्किंग के लिए तैयार करना होगा।

2015-16 के दौरान आयोजित प्रमुख परियोजनाएँ

वर्ष 2015-16 के दौरान राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद ने अपने मुख्यालय एवं क्षेत्रीय निदेशालयों के माध्यम से 160 परामर्शी परियोजनाओं एवं स्वतः चलाई गई एवं इन हाऊस कुल 108 प्रशिक्षण परियोजनाओं का आयोजन किया। इन प्रशिक्षण परियोजनाओं में लगभग 5000 प्रशिक्षणार्थियों ने भाग लिया। प्रशिक्षण परियोजनाओं उत्पादकता से संबंधित विभिन्न विषयों को शामिल किया गया यथा: प्रभावी कार्यालय प्रबंधन, संगठनात्मक उत्कृष्टता हेतु उत्पादकता व प्रतिस्पर्धात्मक मापना, कार्य निष्पादन प्रबंधन, ई-गवर्नेंस एवं ज्ञान प्रबंधन, टीक्युएस, एटीपीएम, लीन विनिर्माण, ऊर्जा संरक्षण एवं ऊर्जा लेखा परीक्षा, विभिन्न ऊर्जा प्रणालियों का कार्यान्वयन यथा: आई एस ओ 9001:2015, आईएसओ 14000, आई एस ओ 18000, आई एस ओ 50000, मानवशक्ति का युक्तिकरण ऊर्जा लेखा परीक्षकों एवं प्रबंधकों हेतु प्रशिक्षण कार्यक्रम संयंत्र रखरखाव औद्योगिक सुरक्षा उत्तम कृषि कार्य हेतु ई-लर्निंग पाठ्यक्रम आदि आयोजित करना

केन्द्रीय प्रायोजित परियोजनाओं का मध्यावधि-मूल्यांकन यथा उत्प्रेरक प्रशिक्षण पाठ्यक्रम एवं बारहवीं योजना के दौरान तीन केन्द्रीय क्षेत्र परियोजनाएं (केन्द्रीय रेशम बोर्ड) केन्द्रीय प्रायोजित परियोजनाओं के बृहद मध्यावधि-मूल्यांकन एवं केन्द्रीय क्षेत्र की परियोजनाओं के मूल्यांकन हेतु केन्द्रीय रेशम बोर्ड, बेंगलूर द्वारा अध्ययन किया गया। इस अध्ययन में सभी 57 उत्प्रेरक विकास कार्यक्रम के संघटकों, 1500 से अधिक रेशम उत्पादक किसानों, रीलरा, बुनकरों गिला प्रोसेस करने वालों तथा केन्द्रीय रेशम बोर्ड एवं रेशम उत्पादन हेतु राज्य सरकार के विभागों सहित अन्य कार्यान्वयन एजेंसियों से विस्तृत क्षेत्र सर्वेक्षण किया गया जो कि 12वीं पंचवर्षीय योजना के दौरान केन्द्रीय रेशम बोर्ड द्वारा समस्त भारत में कार्यान्वित किया गया।

विश्व व्यापार एवं आर्थिक वातावरण में लगातार घटित हो रहे परिवर्तनों के फलस्वरूप राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद को अपने विभिन्न हित धारकों की अपेक्षाओं के अनुसार लगातार पुनः चिंतन करना होगा

वर्ष 2013-14 व 2014-15 के राष्ट्रीय उत्पादकता एवं नवप्रवर्तन पुरस्कारों का आयोजन

एमएसएमई में विनिर्माण को बढ़ावा देने के साथ ही संगठनों/इकाइयों की उत्कृष्ट उपलब्धि एवं नवप्रवर्तन की पहचान हेतु राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् ने एमएसएमई के 6 विनिर्माण उद्योग क्षेत्रों अर्थात् इलैक्ट्रॉनिक एवं कम्प्यूटर हार्डवेयर, चमड़ा उत्पादन, खेलकूद का सामान, कपड़ा एवं वस्त्र, छोटे इलैक्ट्रिकल एवं खिलौना उद्योग, हेतु राष्ट्रीय उत्पादकता एवं नवप्रवर्तन पुरस्कारों की स्थापना की। इस स्कीम में वृद्धि एवं स्तर का पैमाना, उत्पादकता के घटक एवं उनके सामान्य प्रयोग को शामिल किया गया। प्रतिभागियों का मूल्यांकन करते समय उनके द्वारा उत्पादकता सुधार में उठाए गए कदमों द्वारा मात्रात्मक एवं लगातार गुणात्मक सुधारों पर विचार किया जाता है। प्रत्येक क्षेत्र के लिए एक स्वतंत्र एवं निष्पक्ष विशेषज्ञ-सह-ज्यूसी स्थापित की गई है। इस समिति में प्रसिद्ध विशेषज्ञ जो कि संबंधित संगठनों, अनुसंधान एवं व्यावसायिक संस्थानों, सरकार के संबंधित मंत्रालयों/विभागों, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् के पेशेवर समन्वयकों सहित उद्योगों के प्रतिनिधि सम्मिलित है। आंकड़ों के विश्लेषण के उपरान्त यह विशेषज्ञ-सह-ज्यूसी संगठनों को, सर्वोत्तम, द्वितीय सर्वोत्तम एवं सांत्वना पुरस्कारों का चयन करती है।

वर्ष 2013-14 एवं 2014-15 के लिए राष्ट्रीय उत्पादकता एवं नवप्रवर्तन पुरस्कार 33 एवं 51 गर्व विजेताओं को एक भव्य समारोह में क्रमशः 03 अगस्त, 2015 एवं 22 फरवरी, 2016 को प्रदान किए गए। दोनों ही समारोह, स्कोप आडिटोरियम, सी.जी.ओ. काम्पलेक्स लोदी रोड, नई दिल्ली में आयोजित किए गए। सूक्ष्म लघु एवं मध्यम उद्यम के माननीय मंत्री श्री कलराज मिश्र, मुख्य अतिथि ने गणमान्य अतिथियों एवं अन्य विशिष्ट अतिथियों की उपस्थिति में पुरस्कार प्रदान किए। सूक्ष्म, लघु एवं मध्यम क्षेत्रों में से पहचान किए गए उद्योगों को पुरस्कार दिए गए। ये पुरस्कार एक दूसरे उद्योगों की सर्वोत्तम प्रथाओं को सीखने तथा उनकी उत्पादकता को बढ़ाने तथा उत्पादकता विकास, दक्षता सुधार तथा उद्योगों के लाभ को बढ़ाने हेतु प्रयास करने में सहायता मिलेगी। इस संबंध में सर्वोत्तम प्रदर्शन की उपलब्धियों को संकलित करके एक "स्मारिका" वितरित की गई। पुरस्कार योजना का उद्देश्य 'मेक इन इंडिया, पर सरकार का ध्यान करते हुए अधिक प्रतिस्पर्धी बनाने हेतु एमएसएमई क्षेत्र में विनिर्माण हेतु सेवा करना है।

एमएसएमई - लीन विनिर्माण प्रतिस्पर्धात्मकता योजना

एमएसएमई मंत्रालय की लीन विनिर्माण प्रतिस्पर्धात्मकता योजना के तहत राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् एमएसएमई एक कलस्टर दृष्टिकोण लीन विनिर्माण प्रथाओं को स्वीकार में सहायता प्रदान कर रहा है। वर्ष 2015-16 के दौरान लीन विनिर्माण प्रतिस्पर्धात्मकता योजना अपरकेलड के तहत 48 कलस्टर स्थापित किए गए। इसके साथ साथ भारत वर्ष में 70 जागरूकता कार्यक्रम आयोजित किए गए। उनकी प्रतिस्पर्धात्मकता को बढ़ाने के लिए एमएसएमई के तकनीकी सहायता सहित भविष्य में कार्यान्वयन को सुनिश्चित करने हेतु, मंत्रालयों की सहायता राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् द्वारा की जाती है।

ग्रीन उत्पादकता एवं स्थिरता प्रबंधन

पर्यावरण प्रबंधन और प्रदूषण रोकथाम एवं नियंत्रण के क्षेत्र में राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् एशियन उत्पादकता संगठन में एक अग्रणी संगठन है। यूएनआईडीपी एवं यूएनईपी द्वारा विश्व के पांच संस्थानों में से राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् को राष्ट्रीय स्वच्छता उत्पादन केन्द्र को आयोजित करने का गौरव प्राप्त हुआ। पर्यावरण संबंधी मामलों में पर्यावरण समिति में राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् को ए.पी.ओ. को परामर्श देने के लिए कहा गया।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् ने भारत के लगभग सभी क्षेत्रों में ग्रीन हरित उत्पादकता प्रदर्शन तथा आकलन अध्ययन किया। विशिष्ट क्षेत्रों और सफल हरित उत्पादकता समाधान तथा सफल हरित उत्पादकता मामलों का अध्ययन किया।

भारत में विषयों के विशेषज्ञों तथा योग्य, शिक्षित एवं अनुभवी सलाहकारों की समर्पित टीम हरित उत्पादकता सेवाओं का प्रबंधन कर रहे हैं। हरित उत्पादकता एवं स्थिरता प्रबंधन मामलों के अध्ययन, कार्यशालाओं, सम्मेलनों, प्रशिक्षण व जागरूकता कार्यक्रमों के माध्यम से प्रचारित किया गया। इन वर्षों में हरित उत्पादकता एवं स्थिरता प्रबंधन में ग्राहकों, विनियमन एजेंसियों यथा जीपीसीबी/सीपीसीबी एवं संबंधित लाभधारकों में योगदान से राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् की छवि में उत्कृष्ट वृद्धि हुई है।

वैश्विक प्रतिस्पर्धा 'मेक इन इंडिया', पहल के अंतर्गत भारतीय खिलौना उद्योग के पुनःस्थापन हेतु राष्ट्रीय संगोष्ठी

उत्पादकता एवं भारतीय खिलौना उद्योग की प्रतिस्पर्धा में सुधार हेतु, व वैश्विक प्रतिस्पर्धा के माध्यम से घरेलू एवं अंतर्राष्ट्रीय बाजार में खिलौना उद्योग का स्थान उभारने के लिए अनुकूल वातावरण का सृजन करने हेतु ध्यान केन्द्रित करने के लिए विशिष्ट सिफारिशों के आधार पर नीति निर्धारण हेतु राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद ने 17 फरवरी 2016 को राष्ट्रीय संगोष्ठी का आयोजन किया। प्रतिभागियों में भारत खिलौना संगठन दिल्ली के पदाधिकारी शामिल हुए, अखिल भारतीय खिलौना निर्माता संघ मुम्बई, देश के विभिन्न भागों से आई खिलौना निर्माण इकाइयों औद्योगिक नीति एवं संवर्धन विभाग वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारतीय मानक ब्यूरो, सूक्ष्म, लघु एवं मध्यम उद्यम मंत्रालय, वस्त्र मंत्रालय, विदेश व्यापार महानिदेशालय, सेंट्रल बोर्ड ऑफ एक्साइज व कस्टम, संचार एवं सूचना प्रौद्योगिकी मंत्रालय के अधिकारी एवं अन्य हितधारक सम्मिलित हुए। संगोष्ठी की सिफारिशों में से एक खिलौना निर्माण क्षमता को स्केलिंग के लिए 'मेक इन इंडिया' पहल के अंतर्गत तकनीकी उन्नयन व अभिनव विचारों को बढ़ावा देने हेतु प्रत्यक्ष विदेशी निवेश को आकर्षित करने पर ध्यान आकर्षित किया गया।

प्रदर्शन कंपनियों का विकास (भारत में हरित अर्थव्यवस्था का विकास, लचीला संसाधन कुशल जीवंत उर्जा सूत्रों को लागू करना)।

इस परियोजना के लिए अक्टूबर 2015 में राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद एवं चीन उत्पादकता केन्द्र (सीपीसी) चीन गणराज्य के बीच ताइवान में एक समझौता ज्ञापन (एमओयू) पर हस्ताक्षर किए गए। परियोजना के निम्नलिखित उद्देश्य हैं:

1. भारतीय कंपनियों में ताइवान से प्रदर्शन सह उत्पादकता मॉडल स्थापित करने की प्रक्रिया(ओ) और उत्पादकता, गुणवत्ता, पर्यावरण, सामग्री और टोस, वयावहारिक तरीके से उर्जा क्षमता के परिणामों को प्रदर्शित करना।
2. हरे रंग की आर्थिक विकास और व्यापार और निवेश के अवसरों के लिए सार्वजनिक, निजी भागीदारी, नीतियों, नवीन अनुसंधान और विकास प्रौद्योगिकी और ज्ञान बांटने के माध्यम से सतत विकास के साथ सद्भाव पर बढ़ावा देने हेतु, चीन उत्पादकता केन्द्र के साथ सहयोग को मजबूत करना।
3. एपीओ विशेषज्ञों, परामर्श एवं प्रशिक्षण सेवाओं के माध्यम से परियोजनाओं में पूरी भागीदारी के साथ काम करके राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद की क्षमता का निर्माण।

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद गांधी नगर कार्यालय ने समन्वित मदद की है और गुजरात प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड, गुजरात उर्जा विकास एजेंसी के साथ समन्वय करके इस एपीओ प्रदर्शन परियोजना शीर्षक 'हरित कल हेतु, आज की प्रतिबद्धता' विषय पर ताइवान से आई उच्च स्तरीय टीम को सहायता प्रदान की और परियोजनाओं को अधिकारिक तौर पर शुरू किया।

उत्तरप्रदेश, पश्चिम बंगाल, गुजरात, सिक्किम और त्रिपुरा राज्यों के 'गो लाइव' नगरों में आरपीडीआरपी के प्रभाव का आंकलन

भारत सरकार ने बिजली वितरण प्रणाली में एटी एंड सी घाटा कम करने के लिए कई कदम उठाए हैं और त्वरित विद्युत विकास एवं सुधार कार्यक्रम को पुर्नगठित किया है। कार्यक्रम का ध्यान केन्द्रित सटीक आधारभूत डेटा को निरंतर संगृहीत करने हेतु वि वनीय एवं स्वचालित प्रणाली स्थापित करने और हानि में निरंतर कमी के मामले में वास्तविक प्रदर्शन पर ध्यान केन्द्रित किया है यह उर्जा लेखांकन के क्षेत्रों में घाटे को कम करने और उनकी पहचान करने नियमित रूप से वितरण परियोजनाओं को मजबूत बनाने हेतु सूचना प्रौद्योगिकी को अपनाने पर जोर दिया है। उक्त कार्यक्रम वर्ष 2008 में प्रारंभ किया गया था

आरपीडीआरपी के अंतर्गत उत्तरप्रदेश, पश्चिमी बंगाल, गुजरात, सिक्किम और त्रिपुरा में 'गो लाइव' शहरों का आकलन करने हेतु राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद को एक स्वतंत्र एवं निष्पक्ष एजेंसी के रूप में नियुक्त किया गया। आधारभूत अवधि की तुलना में आर.पीडीआरपी (खंड-1) कार्यान्वयन के बाद के प्रभाव का आकलन करने हेतु अध्ययन किया गया। इसमें उर्जा की मात्रा और बाहर की कटौती, एटी एंड सी घाटा, संग्रह क्षमता और इसी तरह के अन्य प्रदर्शन मानकों की पुष्टि को शामिल किया गया। राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद कोलकाता ने पश्चिम बंगाल एवं सिक्किम राज्यों का अध्ययन किया।

पश्चिम बंगाल में उर्जा संरक्षण अधिनियम - 2001 के प्रावधानों के अंतर्गत डब्ल्यूबीएसडीए को परामर्श समर्थन देना

पश्चिम बंगाल राज्य मनोनीत एजेंसी जो बीईई की राज्य इकाई है, पश्चिम बंगाल में उर्जा संरक्षण पहल एवं उपायों पर विचार कर रही है। यह राज्य में उर्जा संरक्षण अधिनियम-2001 के प्रावधानों को समन्वित विनियंत्रित एवं लागू करता है। राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् कोलकाता ने पश्चिमी बंगाल में उर्जा संरक्षण अधिनियम 2001 के विभिन्न प्रावधानों को डब्ल्यूबीएसडीए को परामर्श द्वारा सहायता प्रदान की।

आईएमडी विश्व प्रतिस्पर्धात्मकता वार्षिक पुस्तक-2016

भारत में कार्यकारी जनमत सर्वेक्षण करवाया जाता है। सर्वेक्षण प्रपत्र के अनुसार 300 से अधिक मानदंडों पर आधारित गत पाँच वर्ष के आंकड़े संकलित किए जाते हैं। प्रबंधन विकास हेतु अंतरराष्ट्रीय संस्थान के आधार पर विश्व प्रतिस्पर्धात्मक वार्षिक पुस्तक का प्रकाशन लोशेन (स्विटजरलैंड) द्वारा किया जाता है। इन आंकड़ों का विश्लेषण एवं संकलन राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् द्वारा भारत में गत पांच वर्षों से किया जा रहा है। नवीनतम 2015 में किया गया।

वित्तीय प्रदर्शन

परामर्श एवं प्रशिक्षण गतिविधियों से प्राप्त राजस्व वर्ष 2014-15 में 20.09 करोड़ रु. से बढ़कर वर्ष 2015-16 में 24.09 करोड़ रु. हो गया है जो कि गत वर्ष की तुलना में 20% अधिक है। राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् ने इस वर्ष अधिशेष बनाए रखा है। राजस्व प्राप्ति को और अधिक बढ़ाने का प्रयास जारी है। इसके अतिरिक्त 12वीं पंचवर्षीय योजना के अंतर्गत राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् चार परियोजनाओं को कार्यान्वित कर रहा है तथा वर्ष 2015-16 के दौरान इन परियोजनाओं पर 5.3 करोड़ रुपये खर्च किए गए।

सरकारी कामकाज में हिन्दी को बढ़ावा देना

संघ की राजभाषा हिन्दी का प्रयोग राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् में निरंतर बढ़ रहा है। फाइलों पर टिप्पणियाँ एवं पत्राचार हिन्दी में ही किया जाए इसके लिए प्रशासन एवं वित्तीय विभागों में प्रोत्साहित किया जाता है। हिन्दी पखवाड़ा मनाया गया जिसमें कर्मचारियों में प्रतिस्पर्धा बढ़ाने प्रोत्साहित करने के लिए हिन्दी टंकण, हिन्दी आशुलिपि, हिन्दी श्रुतलेख, वाद-विवाद एवं हिन्दी निबंध प्रतियोगिताओं का आयोजन किया गया। 'उत्पादकता समाचार' नामक एक पत्रिका भी प्रकाशित की जाती है। जिसके एक खंड में केवल हिन्दी में लिखे लेख एवं कविताएँ ही प्रकाशित की जाती हैं।

निष्कर्ष

गत 06 से भी अधिक दशकों से उत्पादकता को बढ़ावा देने हेतु, कई मील के पत्थर स्थापित किए हैं। देश की आर्थिक एवं औद्योगिक क्षेत्र में तेजी से हो रहे परिवर्तनों के अनुरूप अपनी सेवाएँ प्रदान करता है। इन गतिविधियों में संस्था विनिर्माण, समकालीन उत्पादकता विषयों में विशिष्ट सेवाएँ प्रदान करना शामिल है यथा औद्योगिक इंजीनियरिंग, उर्जा संरक्षण, पर्यावरण प्रबंधन, रखरखाव प्रबंधन, कृषि उत्पादकता, सूचना प्रौद्योगिकी, प्रौद्योगिकी प्रबंधन आदि शामिल हैं ताकि अर्थव्यवस्था के सभी क्षेत्रों में उत्पादकता की वृद्धि हेतु महत्वपूर्ण योगदान दे सके। वर्तमान में राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद् ने अपने आंतरिक और बाह्य प्रक्रियाओं और गतिविधियों में सुधार करके हितधारकों की अपेक्षाओं को पूरा करने हेतु कसरत कर ली है।

(जी.आर.राघवेंद्र)

महानिदेशक

वर्ष 2015 - 16

में रा.उ.प. में की गई प्रमुख गतिविधियाँ

वर्ष 2013-14 एवं
2014-15 के राष्ट्रीय
उत्पादकता और
नवप्रवर्तन पुरस्कार

सूक्ष्म लघु एवं मध्यम श्रेणी की इकाइयों में विनिर्माण को बढ़ावा देने, उत्कृष्ट उपलब्धि को मान्यता देने एवं नवीनता संगठनों इकाइयों की पहचान करने हेतु राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद ने राष्ट्रीय उत्पादकता और नवप्रवर्तन पुरस्कार योजना को 6 विनिर्माण उद्योग क्षेत्रों में लागू किया है यथा, इलेक्ट्रॉनिक्स एवं कंप्यूटर हार्डवेयर, चमड़े के उत्पादों, खेल के सामान, वस्त्र और परिधानों, छोटे विद्युत उद्योग और खिलौना उद्योग इस योजना में विकास के पैमाने और उत्पादकता और उनके सामन्धीकरण के घटक शामिल हैं। यह एक सतत आधार पर उत्पादकता में सुधार करने के लिए उनकी प्रतिबद्धता का आकलन करते हुए दोनों मात्रात्मक और गुणात्मक कारक मानता है। प्रत्येक क्षेत्र के लिए विशेषज्ञ-सह-जूरी नामक एक अलग और स्वतंत्र समिति का गठन किया है। समिति में संबंधित संघों अनुसंधान समिति एवं व्यवसायिक संस्थानों, सरकारी मंत्रालयविभागों, उद्योगों एवं एनपीसी से समन्वयकों के साथ प्रख्यात विशेषज्ञ शामिल हैं। राउप द्वारा प्रस्तुत डेटा विश्लेषण के आधार पर प्रत्येक इस्कीकेद्वारा सर्वोत्तम, दूसरा सबसे अच्छा और इसी प्रकार अन्य पुरस्कारों पर निर्णय लिया जाता है।

राष्ट्रीय उत्पादकता एवं नवप्रवर्तन पुरस्कार वर्ष

2013-14 व 2014-15 के लिए 33 और 51 गर्व विजेताओं को दिए गए। दोनों पुरस्कार अपराह्न 5.00 बजे श्री कलराज मिश्र, सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों के लिए माननीय मंत्री द्वारा गणमान्य अतिथि और अन्य महानुभवों की उपस्थिति में स्को सभागार, सीजीओ कॉम्प्लेक्स, लोदी रोड, नई दिल्ली में प्रदान किये गये। पहचान किए गए क्षेत्रों के एसएमई के लिए सूक्ष्म लघु एवं मध्य वर्ग की श्रेणी में पुरस्कार दिए गए थे। इन पुरस्कारों से उद्योग एक दूसरे की सर्वोत्तम को जानने के लिए और उनकी उत्पादकता में वृद्धि और उत्पाद विकास, दक्षता में सुधार और उद्योग की लाभप्रदता के क्षेत्रों में नई पद्धतियों की मदद के साथ मानक को प्राप्त करने के लिए उन्हें प्रोत्साहित करने के लिए सक्षम होगी। इस संबंध में सर्वश्रेष्ठ उद्यमों की उपलब्धियों को संकलित किया गया और इन्हें विशिष्ट घटनाओं के लिए डिजाइन की गई स्मारिका के माध्यम से वितरित किया गया। इस पुरस्कार योजना निर्माण में एमएसएमई क्षेत्रों को अधिक स्पर्धा बनाने हेतु सरकार का भारत में निर्मित करें को ध्यान में रखते हुए एक उत्प्रेरक के रूप में सेवा करने के लिए विचार किया जाता है।

राष्ट्रीय उत्पादकता
सप्ताह 12-18 फरवरी
(वर्ष 2016) रा.उ.प. स्थापना
दिवस (12.02.2016)

राउप ने 12 फरवरी, 2016 अपने स्थापना दिवस को 12-18 फरवरी, 2016 के बीच राष्ट्रीय उत्पादकता सप्ताह के रूप में मनाया जाता है। भारत सरकार की समकालीन पहल को दर्शाने हेतु उच्चतर उत्पादकता और सतत विकास हेतु व्यापार करने में आसान विषय के रूप में प्रचारित किया। महानिदेशक, राउप ने प्रमुख सचिवों, भारत सरकार के सचिवों प्रमुख उद्योग संघोंसंगठनों, पीएसयू प्रमुखों, अन्य संबंधित और प्रमुख व्यापार घरानों से इस सप्ताह के दौरान विभिन्न प्रचार घटनाओं को आयोजित करने की अपील की। राउप ने मुख्यालय, क्षेत्रीय निदेशालयों और स्थानीय उत्पादकता परिषदों द्वारा देश भर में सभी इन कार्यक्रमों से संचालन हेतु संस्थाओं, संगठनों और विभागों को आवश्यक सहायता प्रदान की। राउप मुख्यालय ने अपने स्तर पर, कई प्रमोशनल गतिविधियों, विषयवस्तु आधारित सम्मेलनों के रूप में विशेष रूप से डिजाइन किए गए पोस्टर्स का वितरण, सेट विषयों पर संदेश कार्ड वितरित किए गए। क्षेत्रीय निदेशालयों, स्थानीय उत्पादकता परिषदों ने भी देश भर में कार्यशालाओं, सेमीनार, वाद-विवाद आयोजित किए और अन्य संगठनों और उद्यमों में व्यावसायिक वार्ता पहुँचाने के रूप में अच्छी तरह से विषयों पर विशेष घटनाओं का आयोजन किया। देश भर में राष्ट्रीय और क्षेत्रीय समाचार पत्र के माध्यम के साथ-साथ इलेक्ट्रॉनिक्स मीडिया में व्यापक प्रचार को आकर्षित किया।

केन्द्र सरकार द्वारा प्रायोजित
योजना के मध्य मूल्यांकन अर्थात
उत्प्रेरक विकास कार्यक्रम एवं
योजना (केन्द्रीय रेशम बोर्ड) के
दौरान तीन केन्द्रीय
क्षेत्र की योजनाएं

केन्द्रीय रेशम बोर्ड बेंगलुरु द्वारा कृषि व्यवसाय समूह, पर केन्द्र द्वारा प्रायोजित योजना का व्यापक मूल्यांकन किया अर्थात उत्प्रेरक विकास कार्यक्रम और तीन केन्द्रीय क्षेत्र की योजनाएं यथा केन्द्रीय रेशम बोर्ड की गुणवत्ता प्रमाणन प्रणाली बीज संगठन और मानव संसाधन विकास, अनुसंधान और विकास पहल के सभी 57 घटकों पंचवर्षीय योजना के तहत भारत भर में केन्द्रीय रेशम बोर्ड द्वारा उत्प्रेरक विकास कार्यक्रम का विस्तृत मूल्यांकन अध्ययन किया है। इसमें 1500 से अधिक रेशम उत्पादन किसानों, रीलर्स, बुनकरों और वेट प्रोसेसर और कार्यालयन एजेंसियों विस्तृत मैदानी सर्वेक्षण जैसे केंद्रीय रेशम बोर्ड और राज्य सरकार के रेशम उत्पादन विभाग भी शामिल है ताकि सार्थक सिफारिशों के साथ बाहर आने के लिए और इस योजना के कार्यान्वयन के संबंध में समस्याओं का पता लगाने हेतु बारहवीं योजना के दौरान सभी चार योजनाओं के कार्यान्वयन की प्रभावशीलता में सुधार हेतु शामिल किया गया है।

वैश्विक प्रतिस्पर्धात्मकता हेतु 'भारत में बनाओ' पहल के तहत भारतीय खिलौना उद्योग को पुनः जीवित करने हेतु राष्ट्रीय संगोष्ठी

पैट योजना के तहत निगरानी एवं सत्यापन अध्ययन

एमटीओई में ऊर्जा की खपत के साथ नामित उपभोक्ताओं की संशोधित सीमा नई औद्योगिक इकाइयों की पहचान के लिए मजबूत बनाने हेतु पैट का गहन अध्ययन

नामित उपभोक्ता द्वारा ऊर्जा खपत की निगरानी एवं सत्यापन

उत्पादकता और भारतीय खिलौना उद्योग की प्रतिस्पर्धात्मकता में सुधार और भारतीय खिलौना उद्योग को दोनों घरेलू और अंतर्राष्ट्रीय बाजारों में विश्व स्तर पर प्रतिस्पर्धी बनने के लिए स्थिति बदलने के लिए आर्थिक सेवा समूह एनपीसी ने एनपीसी मुख्यालय के सम्मेलन कक्ष में 17 फरवरी, 2016 को एक राष्ट्रीय संगोष्ठी का आयोजन किया जिसमें अनुकूल वातावरण के निर्माण पर ध्यान केंद्रित करके नीति निर्माण सहायता के लिए विशिष्ट सिफारिशों को लागू करने पर जोर दिया गया। औद्योगिक नीति एवं संवर्धन विभाग (डीआईपीपी) वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारतीय मानक ब्यूरो, सूक्ष्म, लघु एवं मध्यम उद्यम मंत्रालय, वस्त्र मंत्रालय, विदेश व्यापार के महानिदेशक, केन्द्रीय उत्पाद एवं सीमा शुल्क बोर्ड, संचार एवं सूचना प्रौद्योगिकी मंत्रालय एवं अन्य हितधारकों ने भाग लिया।

इसमें भारतीय खिलौना संघ (टीएआई) दिल्ली, अखिल भारतीय खिलौना विनिर्माण संघ (टीएआईटीएमए) मुम्बई तथा देश के विभिन्न भागों में खिलौने विनिर्माण करने वाली कपिनयों के प्रतिनिधियों ने भाग लिया। एक महत्वपूर्ण सुझाव और सिफारिश यह है कि विदेशी प्रत्यक्ष निवेश को आकर्षित करने, खिलौना निर्माण क्षमता, प्रौद्योगिकी उन्नयन और अभिनव विचारों को बढ़ावा देने के लिए भारत में निर्मित करने के लिए नए विचारों पर ध्यान केंद्रित करने की जरूरत है।

ऊर्जा खपत में दिल्ली के तीन अर्थात् प्रगति पावर कॉर्पोरेशन लिमिटेड, राजघाट पावर हाउस एवं इन्द्रप्रस्था गैस टरबाइन विद्युत ऊर्जा, बचत सत्यापित करने के लिए स्टेशन, विज-ए-विज पैट योजना के तहत निर्धारित लक्ष्य की प्राप्ति हेतु निगरानी एवं सत्यापन अध्ययन किया। तदनुसार संबंधित ऊर्जा बचत प्रमाणपत्र का मूल्यांकन किया गया।

औद्योगिक नीति एवं संवर्धन विभाग (डीआईपीपी) वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारतीय मानक ब्यूरो, सूक्ष्म, लघु एवं मध्यम उद्यम मंत्रालय, वस्त्र मंत्रालय, विदेश व्यापार के महानिदेशक, केन्द्रीय उत्पाद एवं सीमा शुल्क बोर्ड, संचार एवं सूचना प्रौद्योगिकी मंत्रालय एवं अन्य हितधारकों ने भाग लिया।

ऊर्जा दक्षता ब्यूरो अप्रैल, 2016 से पैट द्वितीय बनाने पर काम कर रही है। क्षेत्रीय निदेशालय बेंगलुरु द्वारा नए डीसी के इस पहचान के लिए चार क्षेत्रों में अर्थात् पत्किंग और कागज, सीमेंट, लोहे और स्टील और वस्त्र चुने गए हैं। कुल 20 के आस पास डीसी की पहचान की गई और ऊर्जा दक्षता ब्यूरो को रिपोर्ट प्रस्तुत कर दी गई है।

एम एंड वी ऑडिट पीएटी के दिशा निर्देशों के तहत मैंगलोर रसायन और उर्वरक लिमिटेड, मैंगलोर, कर्नाटक का निगरानी व सत्यापन किया गया। ऑडिट के दौरान टीम ने प्रपत्र को अंतिम रूप देने के लिए उत्पादन और ऊर्जा की खपत डेटा को सत्यापित किया। विशेष इकाई की एस्सर्टस की मात्रा की गणना हेतु डेटा प्रयोग किया जाता है जो कि पीएटी के अनुसार ऊर्जा दक्षता ब्यूरो द्वारा समय-समय पर परिकलित दर के हिसाब से आने वाले वर्षों में व्यापार के लिए इस्तेमाल किया जा सकता है। संयंत्र ने कुछ ऊर्जा संरक्षण उपायों का प्रयोग किया है जिनके प्रभाव और बचत की क्षमता के लिए समीक्षा की गई। परिणाम स्वरूप संयंत्र अपनी विशिष्ट ऊर्जा की खपत को कम करने में सक्षम था और ऊर्जा दक्षता ब्यूरो द्वारा निर्धारितक्ष्यो को प्राप्त करने में सक्षम था। चूंकि संयंत्र ने ऊर्जा बचत को पार कर लिया था अतः संयंत्र एस्सर्टस प्राप्त करने के लिए योग्य हो गया।

मैसर्स अल्ट्राटेक सीमेंट लिमिटेड का पैकिंग संयंत्र प्रदर्शन विश्लेषण

निगरानी और सत्यापन डीवीसी की लेखा परीक्षा (पीएटी चक्र), दुर्गापुर थर्मल पावर स्टेशन व डीवीसी बोकारो थर्मल पावर स्टेशन

निगरानी और इफको कलोल में मनोनीत उपभोक्ता की ऊर्जा की खपत का सत्यापन (एम एंड वी)

प्रदर्शन कंपनियों का विकास ग्रीन अर्थव्यवस्था, भारत के विकास के लिए लचीला, संसाधन कुशल, जीवंत ऊर्जा स्रोतों के अनुप्रयोग

आ औद्योगिक अभियांत्रिकी प्रभाग, क्षेत्रीय निदेशालय कोलकाता के वरिष्ठ व्यवसायियों द्वारा आयोजित अपनी तरह का पहला प्रोजेक्ट था। अध्ययन अपने दुर्गापुर इकाई के लिए संतुलन और पैकिंग में आने वाली बाधाओं को दूर करने के लिए क्षमता उपयोग में सुधार और अनुकूलन को प्राप्त करने लिए मैसर्स अल्ट्राटेक सीमेंट लिमिटेड को सौंपा गया

एनपीसी कोलकाता बोकारो थर्मल पावर प्लांट के एम एंड वी लेखा परीक्षा से बाहर किया, दामोदर घाटी निगम, झारखंड और दुर्गापुर थर्मल पावर प्लांट, डीवीसी, दुर्गापुर, पश्चिम बंगाल जून, 2015 इकाई द्वारा पैट अनुपालन प्रक्रियाओं और तंत्र की पूर्ति के एक भाग के रूप में अध्ययन के दौरान, ऑडिट टीम फार्म 1 और प्रोफार्मा को अंतिम रूप देने के लिए उत्पादन और ऊर्जा की खपत डेटा सत्यापित। संयंत्र है जो उनके प्रभाव और बचत क्षमता के लिए समीक्षा की गई कुछ ऊर्जा संरक्षण के उपायों को लागू किया गया है। एक परिणाम के रूप में संयंत्र के लिए समय की अवधि में अपनी विशिष्ट ऊर्जा की खपत को कम करने में सक्षम हो गया है।

एम एंड वी लेखा परीक्षा पीएटी दिशा निर्देशों के तहत भारतीय किसान उर्वरक सहकारी लिमिटेड, कलोल में शुरू किया गया था। लेखा परीक्षा के दौरान टीम के प्रपत्र 1 को अंतिम रूप देने के लिए उत्पादन और ऊर्जा की खपत डेटा सत्यापित। डेटा के लिए एक विशेष इकाई है, जो प्रति पीएटी के रूप में समय-समय पर बीईई द्वारा दिए गए अपने गणना की दर से बाद के वर्षों में व्यापार के लिए इस्तेमाल किया जा सकता है। संयंत्र है जो उनके प्रभाव और बचत क्षमता के लिए समीक्षा की गई विभिन्न ऊर्जा संरक्षण के उपायों को लागू किया गया है। नतीजतन, संयंत्र अपनी विशिष्ट ऊर्जा की खपत को कम करने में सक्षम था और लक्ष्य बीईई द्वारा निर्धारित लक्ष्य को हासिल करने में सक्षम था। के रूप में संयंत्र लक्ष्य ऊर्जा बचत से अधिक है, संयंत्र ईएस सर्टिफिकेट प्राप्त करने के लिए अर्हता प्राप्त की।

इस परियोजना के लिए समझौता ज्ञापन पर रा.उ.प. और चीन उत्पादकता सेंटर (सीपीसी), रिपब्लिक ऑफ चाइना, ताइवान के बीच हस्ताक्षर किए गए थे। इस परियोजना के उद्देश्य में निम्नलिखित शामिल हैं—

1. उत्पादकता, गुणवत्ता, पर्यावरण, सामग्री और ऊर्जा दक्षता के परिणाम में एक ठोस व्यावहारिक तरीके से प्रदर्शित करने के लिए भारतीय कंपनियों में ताइवान से उत्पादकता मॉडल सह प्रदर्शन प्रक्रिया स्थापित करना।
2. नीतियों, अभिनव अनुसंधान व विकास प्रौद्योगिकियों और ज्ञान बांटने के माध्यम से सतत विकास के साथ सदभाव में हरित आर्थिक विकास, व्यापार और निवेश अवसरों के लिए सार्वजनिक निजी भागीदारी को बढ़ावा देने पर सीपीसी के साथ सहयोग को मजबूत करना।
3. रा.उ.प. क्षमता निर्माण द्वारा परामर्श और प्रशिक्षण सेवाओं के माध्यम से एपीओ विशेषज्ञों और परियोजनाओं में पूर्ण भागीदारी के साथ काम करना।

प्रदूषण नियंत्रण
उपकरणों और अपशेष
उत्सर्जन प्रबन्धन
की उपयोगिता
पर अध्ययन

प्रदर्शन मानकों का
तीसरे पक्ष द्वारा सत्यापन

रामपुर हाइड्रो पावर
स्टेशन, एसजेवीएनएल,
हिमाचल प्रदेश में
ऊर्जा लेखा परीक्षा

ऊर्जा एवं जल ऑडिट
क्रेन इंडिया लिमिटेड
सुआवली गुजरात में

मसैर्स अडानी पेट्रोनेट (दहेज) पोर्ट प्राइवेट लिमिटेड दहेज में अध्ययन शुरू किया गया जिसमें बंदरगाह में स्थापित सभी प्रदूषण उपकरणों का अध्ययन और विश्लेषण किया और अपशेष उत्सर्जन के लिए स्रोतों की पहचान की गई। परिवेशी वायु गुणवत्ता और कार्यस्थल वायु गुणवत्ता की निगरानी पोर्ट में बीस से अधिक प्रतिनिधि स्थानों का परीक्षण किया और प्रचलित अवशेष उत्सर्जन परिदृश्य स्थापित किया गया। मॉनिटरिंग निष्कर्षों, फील्ड टिपेणियो और साहित्य की समीक्षा पर आधारित दिशा निर्देश बंदरगाह में अपशेष उत्सर्जन को कम करने, सामग्री नुकसान कम करने और बंदरगाह उत्पादकता में सुधार और कार्यस्थल के माहौल में सुधार करने के लिए दिशानिर्देश बनाए गए।

मानक प्रदर्शन के मानकों पर चयनित एजेंसियों के प्रदर्शन का सत्यापन का काम एक नियंत्रण के रूप में मापने एजेंसियों पर लगे हुए आपूर्ति और उनके प्रदर्शन पर बिजली के वितरण के लिए बिहार विद्युत विनियामक आयोग ने कार्य सौंपा। पहचान किए गए केन्द्र की मात्रा करना और वास्तविक प्रदर्शन का विश्लेषण अर्थात रिपोर्टड निष्पादन हेतु जाना कार्य शामिल था।

रामपुर हाइड्रो पावर स्टेशन, हिमाचल प्रदेश में सतलुज नदी पर एक पन बिजली संयंत्र है जिसकी बिजली उत्पादन क्षमता की 412 मेगावाट है जिसमें अधवीधर फ्रांसिस टर्बाइन प्रत्येक 68.6 मेगावाट क्षमता के 6 टर्बाइन लगे हैं। ऊर्जा की खपत को कम करने के लिए शक्ति की ऊर्जा लेखा परीक्षा में प्रदर्शन आकलन हाइड्रो पावर प्लांट का आकलन, प्लांट सहाय यथा प्रशीतन वाटर पंप, एयर कंप्रेसर्स, एयर कंडीशनिंग प्रणाली, प्रकाश प्रणालियों आदि संयंत्र शामिल हैं।

क्रेन इंडिया लिमिटेड की तेल और गैस प्रोसेसिंग तटवर्ती इकाई का ऊर्जा एवं जल ऑडिट किया गया। प्रसंकरण में ऊर्जा और पानी की खपत को कम करने के लिए उपायों की पहचान पर ध्यान केन्द्रित किया गया। मूल्यांकन अध्ययन के दौरान उपकरणों जैसे गैस टरबाइन, गैस कम्प्रेसर, गैस टरबाइन जनरेटर, प्रशीतन प्रणाली, वायु शीतलन प्रणाली, तेल हीटिंग सिस्टम, एयर कंप्रेसर्स, हीट एक्सचेंजर्स, पानी पंप एवं संग्रहण सिस्टम, एयर कंडीशनिंग, प्रकाश व्यवस्थाक आदि शामिल किए गए। ऊर्जा की खपत में कमी सीधे आंतरिक गैस की खपत को प्रभावित करती है जिससे उच्च निर्यात क्षमता प्राप्त की जा सकती है।

अजमेर डिस्कॉम के लिए नागौर सर्किल में ऊर्जा लेखा पद्धति की स्वतंत्र समीक्षा

उत्तर प्रदेश, पश्चिम बंगाल, गुजरात, सिक्किम व त्रिपुरा राज्यों में 'गो लाइव' शहरों में आर-एपीडीआरपी प्रभाव मूल्यांकन

ऊर्जा ऑडिट अध्ययन

चेन्नई (तीन कार्यक्रम) में सीईटीईई सुविधा का उपयोग कर विशेषज्ञ रूप से डिजाइन किया गया ऊर्जा संरक्षण एवं लेखा परीक्षा पर व्यावहारिक प्रशिक्षण

अजमेर विद्युत वितरण निगम लिमिटेड के तहत नागौर सर्किल के 18 उप प्रभागों में इस अध्ययन का मूल्यांकन और वितरण वक्र की समग्र कार्यक्षमता को सत्यापित करने के लिए किया था। विश्लेषण के लिए कंपनी से दोनों सर्कल स्तर पर एवं उपसंभाग स्तर पर प्रासंगिक डेटा संग्रहीत किया गया था ताकि उप संभाग अनुसार तकनीक और वाणिज्यिक नुकसान (एटी एंड सी), वितरण नुकसान, औसत बिलिंग और संग्रह दक्षता का पता लगाया जा सके।

भारत सरकार बिजली वितरण प्रणाली में ए टी एंड सी घाटे को कम करने के लिए अनेक उपाय आरंभ कर चुका है। पुनर्गठित त्वरित विद्युत विकास एवं सुधार कार्यक्रम (आर-एपीडीआरपी) एप के बीच बहुत महत्वपूर्ण है। निरंतर संग्रह सटीक आधार रेखा डेटा के लिए विश्वसनीय और स्वचालित करना और निरंतर क्षति में कमी के मामले में वास्तविक प्रदर्शन को प्रदर्शित करना ही कार्यक्रम का मुख्य केन्द्र है। परियोजना को प्रारंभ करने से पहले क्षति को कम करने के लिए ऊर्जा की गणना करने और नियमित वितरण सुदृढ़ी के लिए लेखांकन के क्षेत्रों में सूचना प्रौद्योगिकी को अपनाने पर जोर दिया जाता है। कार्यक्रम 2008 में शुरू किया गया था। उत्तर प्रदेश, पश्चिम बंगाल, गुजरात, सिक्किम व त्रिपुरा राज्यों के शहरों में 'गो लाइव' आर-एपीडीआरपी के प्रभाव आकलन हेतु राउप को स्वतंत्र एजेंसियों में से एक के रूप में नियुक्त किया गया था।

आधारभूत अवधि की तुलना में आर-एपीडीआरपी (भाग-ए), के पोस्ट कार्यान्वयन पर पड़ने वाले प्रभाव का आकलन करना ही अध्ययन का उद्देश्य था। इसमें आने वाले और जाने वाले की कटौती, एटी एवं सी हानियों, संग्रहण कुशलता व ऐसे अन्य उत्पादकता मानदंडों का अध्ययन शामिल था।

तुमकूर को-ऑपरेटिव दुग्ध उत्पादक समितियों संघ लिमिटेड, कर्नाटक में विस्तृत ऊर्जा ऑडिट संचालित किया गया। ऑडिट के बाद टीम ने 19 ऊर्जा बचत योजनाओं की सलाह दी जिससे कुल ऊर्जाचत क्षमता एक करोड़ रुपये से अर्धक थी। अपेक्षित निवेश के लिए ऋण वापसी हेतु 11 माह की अवधि आंकी गई।

सीईटीईई चेन्नई के साथ मिलकर क्षेत्रीय निदेशालय बेंगलुरु में कर्नाटक सरकार द्वारा प्रायोजित कर्नाटक राज्य पीएसयू के अधिकारियों के लिए लगभग तीन प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किये। विभिन्न पहलुओं का ऊर्जा संरक्षण गतिविधियों के विभिन्न पहलुओं को शामिल किया गया जिसमें नियुक्त अधिकारियों द्वारा लागू किए जा सकते हैं। एक लेखा परीक्षा किया गया जिसमें पाठ्यक्रम देने के तहत उपक्रम के लिए पद्धति में विभिन्न उपकरणों में विभिन्न परिदृश्यों पर, ऑडिट के दौरान इस्तेमाल किये गये उपकरणों के उपयोग पर प्रशिक्षण दिया गया।

ऊर्जा प्रबन्धकों और
परीक्षकों के लिए प्रारंभिक
प्रशिक्षण पाठ्यक्रम

श्री के.एम. प्रथम, वरिष्ठ
सहायक, निदेशक बॉयलर,
प्रतिभागियों को संबोधित
करते हुए

बीईई द्वारा ऊर्जा प्रबन्धकों और परीक्षकों के लिये उच्च गुणवत्ता प्रशिक्षण आयोजित करने की प्रवृत्ति को जारी रखने हेतु इस साल भी क्षेत्रीय निदेशालय बंगलुरु में पाठ्यक्रम प्रतिभागियों से भरा हुआ था। पाठ्यक्रम के लिये परीक्षा से संबंधित विषयों की विस्तृत श्रृंखला को कवर किया गया और प्रतिभागियों को बीईई द्वारा दी गई पाठ्यक्रम सामग्री के अनुरूप था। विषयों के तहत तीन उप शीर्षकों अर्थात् थर्मल, इलेक्ट्रिकल तथा सामान्य जागरूकता विषय शामिल थे।

बॉयलर के रखरखाव और
कुशल संचालन पर जागरूकता
कार्यशाला

क्षेत्रीय निदेशालय बंगलुरु द्वारा बॉयलर के रखरखाव और कुशल संचालन हेतु जागरूकता पैदा करने के लिए एक दिवसीय कार्यशाला आयोजित की गई। कार्यशाला केन्द्रीय बॉयलर बोर्ड द्वारा प्रोयाजित की गई थी। कर्नाटक और केरल से लगभग 100 प्रतिभागियों ने भाग लिया। इस भाषण के दौरान उन्होंने भारतीय बॉयलर अधिनियम एवं विनियम, बॉयलर की सुरक्षा संभालने और भाप आदि के कुशल उपयोग जैसे विषयों पर संबोधित किया। बॉयलर ऑपरेशन से संबंधित विभिन्न मुद्दों पर प्रतिभागियों द्वारा उठाए गए प्रश्नों का भी उन्होंने उत्तर दिया।

राज्य हैदराबाद ने केन्द्रीय बॉयलर बोर्ड डीआईपीपी, भारत सरकार के साथ और बॉयलर निदेशालय, आन्ध्रप्रदेश के सक्रिय समर्थन के साथ एक दो दिवसीय राष्ट्रीय कार्यशाला 'बॉयलरों का कुशल संचालन और रखरखाव' विषय पर 7-8 दिसम्बर, 2015 को होटल डायमंड पर्ल, विशाखापत्तनम में आयोजन किया गया।

कार्यशाला विशाखापत्तनम इस्पात संयंत्र, सेम्बथकॉर्प के थर्मल पॉवर टेक निगम लिमिटेड, एनटीपीसी-सिम्हाद्री, सिम्हापुरी ऊर्जा, एचपीसीएल-विशाखापत्तनम रिफाइनरी, भेल-एचपीवीपी इकाई विशाखापत्तनम, कोरोमंडल फर्टिलाइजर्स विशाखापत्तनम, चीमा बॉयलर लिमिटेड, टेस्टो इंस्ट्रूमेंट्स आदि द्वारा समर्थित किया गया था।

कार्यशाला का उद्देश्य क्षेत्र में प्रख्यात हस्तियों द्वारा प्रमुख मुख्य भाषण के माध्यम से कागज प्रस्तुतियों द्वारा साझा ज्ञान के माध्यम से कुशल बॉयलर प्रचालन और अनुरक्षण के क्षेत्रों में ज्ञान को प्रसारित करना था। 375 से अधिक प्रतिनिधियों को कार्यशाला के लिए पंजीकृत करवाया था और देश भर से विभिन्न विनिर्माण और उपयोगकर्ता उद्योगों का प्रतिनिधित्व करने वाले लगभग 250 प्रतिनिधियों ने भाग लिया था। कार्यशाला में लगभग 30 बॉयलर रखरखाव और संचालन, ऊर्जा दक्षता, सुरक्षा, शेष जीवन आकलन (आरएलए) पानी, और भाप प्रणाली, नई प्रौद्योगिकियों, रेट्रोफिटिंग से संबंधित विषयों पर तकनीकी पेपर प्रस्तुतियों प्राप्त हुईं।

बॉयलर दक्षता और रखरखाव पर एक कार्यशाला बॉयलर निरीक्षणालय, भारत सरकार के सहयोग से एनपीसी पटना द्वारा आयोजित किया गया था। झारखंड के सम्मेलन उषा मार्टिन, सीआरएम टाटा स्टील, जैसे पावर, यूसीआईएल, एचसीएल, थर्मक्स,

चावल मिलों आदि जैसे विभिन्न संगठनों से 8 दिसंबर 2015 प्रतिनिधियों पर जमशेदपुर में टाटा स्टील की एसएनटीआई हॉल में कार्यशाला में भाग लिया और अपने अनुभवों को साझा किया। कार्यशाला में एक भव्य सफलता थी।

राज्य मनोनीत एजेंसी छत्तीसगढ़ के (एसडीए) ऊर्जा दक्षता ब्यूरो के लिए (बीईई) छत्तीसगढ़ राज्य अक्षय ऊर्जा विकास अभिकरण (क्रेडा) के लिए ऊर्जा दक्षता पर बॉयलर ऑपरेटर्स के लिए दो दिनों के सिद्धांत सह अभ्यास उन्मुख प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित करने के लिए एनपीसी कोलकाता सौंपा गया है।

घटना 23 वें और 24 जुलाई 2015 और 26 वें और 27 वें नवंबर, रायपुर में, 2015 को आयोजित किया गया। करीब 100 प्रतिनिधियों ने भाग लिया और दो दिनों के प्रशिक्षण कार्यक्रम है, जो एक साथ बॉयलर निदेशालय, एसडीए प्रतिनिधियों, उपयोगिता निर्माताओं और सलाहकार के प्रतिनिधियों से उद्योगों, बॉयलर ऑपरेटर, पहली पंक्ति इंजीनियर्स पर्यवेक्षकों, अधिकारियों के प्रतिनिधियों में से प्रत्येक में भाग लिया।

कुशल संचालन पर एक क्षेत्रीय कार्यशाला और औद्योगिक बॉयलर के रखरखाव 2015-16 के (पश्चिम बंगाल) होटल सिटी रेजीडेंसी, आसनसोल, पश्चिम बंगाल में आयोजित किया गया। एनपीसी कोलकाता द्वारा आयोजित कार्यशाला में प्रसिद्ध औद्योगिक सार्वजनिक क्षेत्र सहित श्याम सेल एंड पावर, दुर्गापुर केमिकल्स लिमिटेड, बलावपुर पेपर मिल्स, फिलिप्स कार्बन ब्लैक लिमिटेड की तरह सेट-अप सहित इस्को बर्नपुर आदि जैसे उपक्रमों से लगभग 45 प्रतिभागियों (पहली पंक्ति इंजीनियर, पर्यवेक्षकों एवं बॉयलर ऑपरेटर्स) ने भाग लिया।

पश्चिमी बंगाल में ऊर्जा संरक्षण अधिनियम –2001 के प्रावधानों के अन्तर्गत डब्ल्यू बी एस डी ए को परामर्श का समर्थन

डब्ल्यू बी एस डी ए बीईई की राज्य इकाई है जो पश्चिमी बंगाल राज्य में ऊर्जा संरक्षण पहल और उपाय करने के उपाय खोज रहा है । यह ऊर्जा संरक्षण अधिनियम-2001 के अन्तर्गत राज्य के भीतर ऊर्जा संरक्षण अधिनियम के समन्वित, नियमन एवं लागू करता है । डब्ल्यू बी एस डी ए भौतिक और वित्तीय संसाधनों, की कमी है जिसके कारण मूलभूतसुविधाओं स्टाफबजट मूल विभाग के साथ साझा कर सके । रा.उ.प. कोलकाता ने डब्ल्यू बी एस डी ए विभिन्न उपबंधों की ऊर्जा संरक्षण अधिनियम-2001 के विभिन्न उपबंधों के अन्तर्गत पश्चिम बंगाल में परामर्श प्रदान किया है ।

पूर्वी और उत्तर पूर्वी क्षेत्रों में नामित संस्थाओं का क्षमता निर्माण – शक्ति सतत ऊर्जा फाउंडेशन, नई दिल्ली ने रा.उ.प. कोलकाता को पूर्वी और उत्तर पूर्वी क्षेत्रों में क्षमता पैट कार्यान्वायन समर्थन सहित निर्माण के नामित एंटीटी के लिए कार्यभार सौंपा है । उद्योग और एसडीए में पैट तंत्र की बेहतर समझ

ही इसपहल का उद्देश्य है, जागरूकता पैदा करके ऊर्जा में कमी की उपलब्धि प्राप्त की जा सकती है, जो नई ऊर्जा कुशल प्रौद्योगियों के बारे में बताकर अपनी सफलता की कहानियों का साझा करें । रा.उ.प. ने पूर्वी क्षेत्र और भारत के पूर्वोत्तर क्षेत्र में नामित निकायों के लिए 4-2 दिन गैर आवासीय क्षमता निर्माण कार्यशालाओं का आयोजन किया । पहली बार इस तरह का कार्यक्रम 16 और 17 मार्च, 2016 को होटल हयात रीजेंसी, कोलकाता में आयोजित किया गया है । लगभग 85 प्रतिनिधियों ने भाग लिया और दो दिन के कार्यक्रम के दौरान नामित उपभोक्ताओं की पश्चिम बंगाल पैट के अनुसार मैं चक्र में भाग लिया के आसपास नए नामित पैट के अनुसार उपभोक्ताओं के प्रतिनिधि राज्य पश्चिम बंगाल, पश्चिम बंगाल राज्य नामित एजेंसी के प्रतिनिधियों, मान्यता प्राप्त ऊर्जा लेखा परीक्षक फर्मों और ऊर्जा सलाहकार के प्रतिनिधियों में द्वितीय चक्र में भाग लिया ।

सीसीसी की मानक संचलान प्रक्रिया (एसओपी) को तैयार करने के अलावा सुविधा, पोषण एवं टीक्यु एम गतिविधियों के रूप में अच्छी तरह से 500 नग पर हेल्पम डेस्क का गठन का प्रसार करते हुए गुणवत्ता मंडलों के गठन के लिए 120 नग सीसीसी के लिए परामर्श प्रदान करना

परियोजना पश्चिम बंगाल राज्य विद्युत वितरण कंपनी लिमिटेड के व्याख्यानन द्वारा गुणवत्ता मंडल के गठन को सुविधाजनक बनाने और 120 नग पर टीक्युएम गतिविधियों के प्रसार सीसीसी के और सीसीसी के 500 नग पर हेल्प डेस्क का गठन मिदनापुर, कोलकाता, बर्दवान, बरहामपुर और सिलीगुडी के संगठन अपने क्षेत्रों अर्थात् पॉच क्षेत्रों को शामिल करने की परियोजना दी गई । परियोजना के तहत कवर टीक्युएम (प) एटी एंड सी हानि का मूल कारण और उसका विश्लेषण,

(ii) बेहतर ग्राहक संतुष्टि के लिए सर्वेक्षण और (iii) सुरक्षा गैर अनुपालन के गहन अध्ययन और उसी के अनुपालन के लिए दिशा निर्देश राउप कोलकाता ने सफलतापूर्वक बनाने, सुविधाजनक, पोषण और पूर्वोक्त 120 गुणवत्ता मंडलों की निर्धारित अवधि के दौरान, चरण वार अवस्था बुद्धिमान तरीके से क्षेत्र के अनुसार काम के बीच टीक्युएम गतिविधियों के प्रसार, इस प्रकार टीक्युएम गतिविधियों के 5 चरणों और गुणवत्ता मंडलों का सफलतापूर्वक कार्य सम्पादित किया । मार्च, 2016 को एक कॉरपोरेट टीक्युएम सम्मेलन, विद्युत भवन, कोलकाता के मूर्त और अमूर्त अध्ययन के दायरे के अन्तर्गत गुणवत्ता मंडलों से अर्जित लाभ पर प्रकाश डालने के लिए सम्मेलन आयोजित किया गया । हैल्पर डेस्क गतिविधियों के बारे में हैल्प डेस्क ऑपरेटिंग मैनुअल के लिए एसओपी सीसीएस के और हैल्प डेस्क ऑपरटर के लिए प्रत्येक सीसीसी इस संबंध में प्रशिक्षण के कगार में सभी गुणवत्ता प्रक्रियाओं सहित सीसीसीएस राउप ने तैयारी की है ।

सामग्री प्रवाह लागत लेखांकन (एमएफसीए) जागरूकता और प्रशिक्षण

एमएफसीए पर एसएमई हितधारकों के लिए दो अभ्यास उन्मुख प्रमाण-पत्र पाठ्यक्रम क्रमशः अहमदाबाद और नई दिल्ली में शुरू किये गये । जापानी एपीओ तकनीकी विशेषज्ञ सेवाओं का उपयोग करके प्रोग्राम शुरू किया गया । गुजरात में 300 से अधिक एसएमई हितधारकों के लाभ के लिए 4 एमएफसीए जागरूकता कार्यक्रम आयोजित किये गये । कार्यक्रम योजना परियोजना घटक के अन्तर्गत गुणक प्रभाव के लिए नवाचार और प्रसार पर अत्याधिक प्रभाव के साथ उत्पादकता संवर्धन के रूप में प्रारंभ किया गया ।

सीएमपीडीआईएल ड्रिलिंग
की उत्पादकता बैंच मार्किंग

पल्पिंग और कागज के
क्षेत्र में ग्रीन हाउस गैस (जीएचजी)
उत्सर्जन को कम करने
के लिए अच्छा आचरण नियमावली

सीमेंट सेक्टर में ग्रीन हाउस गैस
(जीएचएस) उत्सर्जन को कम
करने के लिए अच्छा आचरण
नियमावली की तैयारी

जनशक्ति आकलन अध्ययन

मसर्स केन्द्रीय खदान प्लानिंग एंड डिजाइन संस्थापन रॉची (सीएमपीडीआईएल) प्रभावी योजना, निगरानी और ड्रिलिंग गतिविधियों को व्यवस्थित बनाने की सुविधा के लिए ड्रिलिंग के विभिन्न प्रकार के लिए आउरपुर ड्रिलिंग के बैंचमार्क की स्थापना का कार्यक्रम अलग शर्तों के तहत विभिन्न भौगोलिक संरचनाओं में कार्य सौंपा। कार्य क्षेत्र गतिविधियों मीटर ड्रिलिंग के सदर्थ में ड्रिलिंग शामिल कार्यकर्ताओं के एक योग्य समूह द्वारा उत्पादन की उम्मीद की दर का निर्धारण कवर किया और अध्ययन के दौरान सुधार संभव जहां कभी पद्धतियों, प्रक्रियाओं, समूह का आकार आदि के संदर्भ में सुझाव देना।

डीआईपीपी, नई दिल्ली द्वारा शुरू किए गए नियोजित प्रोजेक्ट) में भारतीय कागज उद्योग का विस्तृत अध्ययन शामिल है और अपने जीएचजी उत्सर्जन से निकलना और उन पर सुधार करने के लिए विविधियों को जानना है। इससे जीएचजी उत्सर्जन को और कम कैसे किया जा सकता है आगे इस तंत्र को समझना है। इसमें मैनुअल प्रकाश भी डाला जायेगा और उद्योग में शामिल कुछ अच्छी प्रथाओं पर और वर्तमान मामले का अध्ययन भी किया जाएगा। क्षेत्रीय निदेशालय बेंगलुरु ने निम्नालिखित इकाइयों का दौरा किया जिसके लिए उनका अध्ययन किया गया और आंकड़े प्रस्तुत किए, इनमें तमिलनाडु पेपर लिमिटेड (तिरुनेलवली एवं इरोड) शेषाशायी पेपर और बोर्डो प्राइवेट लिमिटेड, जैमिनी ग्राफिक्सड प्राइवेट लिमिटेड और शुभम पेपर प्राइवेट लिमिटेड शामिल हैं। प्रारंभिक डेटा सेट और विभिन्न इकाइयों पर अब तक किए अध्ययनों के आधार पर मसौदा मैनुअल तैयार किया गया है। इस मैनुअल का उपायोग मुख्य रूप से, अध्ययन और जीएचजी उत्सर्जन, ऊर्जा संरक्षण गतिविधियों के लिए होगा और अन्य इकाइयों के उपाय पर्यावरण की रक्षा करने के लिए ले जा सकते हैं।

डीआईपीपी, नई दिल्ली, द्वारा शुरू की योजना में भारतीय सीमेंट उद्योग का विस्तृत अध्ययन शामिल है और अपने जीएचजी उत्सर्जन को कम करने और उन पर सुधार करने के लिए विधियों अपनाना है। एक ऐसे तंत्र को समझना है जिसके साथ जीएचजी उत्सर्जन कम किया जा सकता है। वर्तमान मामले के अध्ययन से कुछ अच्छी प्रथाओं को इन उद्योगों में शामिल किया गया। इस पर भी इस मैनुअल में प्रकाश डाला जाएगा। क्षेत्रीय निदेशालय हैदराबाद ने निम्नालिखित इकाइयों का दौरा करके अध्ययन किया और आंकड़े प्रस्तुत किए। यह हैं— केसोराम सीमेंट, सीदम, कर्नाटक, मद्रास सीमेंटस लिमिटेड अलथियार और इंडिया सीमेंटस विष्णुपुरम (आ.प्र) शामिल हैं। प्रारंभिक डेटा सेट और विभिन्न इकाइयों पर अब तक किए गए अध्ययनों के आधार पर मसौदा मैनुअल तैयार किया गया है। इस मैनुअल का उपयोग मुख्य रूप से अध्ययन और जीएचजी उत्सर्जन, ऊर्जा संरक्षण गतिविधियों और अन्य इकाइयों द्वारा पर्यावरण की रक्षा करने हेतु किए गए उपायों की प्रक्रिया को समझने के लिए किया जाएगा।

बॉश लिमिटेड भारत में बॉश समूह की सहायक कंपनियों में प्रमुख है। वर्ष 1951 में मोटर उद्योग कंपनी लिमिटेड नाम से स्थापना की। कंपनी भारत के सबसे बड़े ऑटो घटक निर्माता और भारत में इंडो-जर्मन कंपनियों में सबसे बड़ी है। शुरू में, समूह ने कोलकाता कार्यालय की स्थापना के साथ भारत में कदम रखा। वर्ष 1953 में शुरू की कंपनी ने अपना विनिर्माण संयंत्र बेंगलुरु में अडुगोडी में स्थापित किया। वर्ष 1954 में उन्होंने स्पाक प्लग, एकल-सिलेंडर डीजल ईंधन इंजेक्शन पंप और नोजल धारकों का निर्माण शुरू किया। वर्ष 1956 में उन्होंने बहु-सिलेंडर डीजल ईंधन इंजेक्शन पंप का निर्माण शुरू कर दिया। यह संयंत्र 60 साल से अधिक समय कार्यरत है और संयंत्र टीएस 16919 और आईएसओ 14001 प्रमाणित है। राउप ने अडुगोडी संयंत्र और उत्पादकता सुधार उपायों पर जहाँ भी संभव था सुझाव दिए। हमने अलग-अलग कार्य गतिविधियों का विश्लेषण किया और आगे संयंत्र में उत्पादकता में सुधार करने के लिए पदानुक्रम संगठन के पुनर्गठन की सिफारिश की। शीर्ष प्रबन्धन ने रिपोर्ट को स्वीकार कर लिया है और कई विभागों में पहले से ही लागू किये गये हैं।

जुआरी सीमेंट का
जनशक्ति आकलन

दक्षिण पूर्वी कोल फील्ड
लिमिटेड (एसईसीएल)

दक्षिण पूर्वी कोल फील्ड
लिमिटेड (एसईसीएल)
विलासपुर

पश्चिमी कोलफील्डस
लिमिटेड

जुआरी सीमेंट इटालसीमेंटी समूह का एक हिस्सा है जिसका वार्षिक उत्पादन 60 लाख टन से अधिक है और 46 सीमेंट संयंत्रों के साथ इटालसीमेंटी दुनिया का पाँचवा सबसे बड़ा सीमेंट उत्पादक समूह है। सीमेंट संयंत्रों के साथ-साथ विशेषज्ञता सहित 420 कंकरीट इकाइयों, 4 महाद्वीप और 22 देशों की संस्कृतियों के संयोजन, 12 ग्राइंडिंग सेंटर, 6 ट्रेडिंग टर्मिनलों सहित इटाल सीमेंट समूह औद्योगिक नेटवर्क भी शामिल हैं। 2013 में समूह का समेकित राजस्व 4.2 अरब यूरो था। भारत में अपने निहित शक्तियों के साथ इटालसीमेंटी समूह जुआरी सीमेंट निर्माण उद्योग देने के लिए जो सीमेंट देता है वह सही मायने में अंतर्राष्ट्रीय है। जनशक्ति आकलन क्षेत्रीय निदेशालय बंगलुरु द्वारा जुआरी सीमेंट्स लिमिटेड, सीतापुरम संयंत्र, तेलंगाना में आयोजित किया गया। विद्यमान और विभिन्न विभागों के लिए प्रस्तावित जनशक्ति का सारांश पार्टी को दिया गया। बोर्ड ने निष्कर्षों को स्वीकार कर लिया है और सिफारिशों को लागू करने की प्रक्रिया प्रारंभ कर दी है। पिछले पाँच वर्षों में जुआरी में जुआरी सीमेंट्स ने राउप को दूसरी परियोजना दी है। दिए गये उत्पादकता सुझावों को शीर्ष प्रबन्धन ने सराहना की है और यह उम्मीद है कि राउप द्वारा सुझाए गए सुझावों को लागू करके लागत को कंपनी कम कर सकती है।

कोल इंडिया लि. की आठ सहायक कंपनियों में से एक है जो कोयला मंत्रालय के प्रशासनिक नियंत्रण के तहत है। दक्षिण पूर्वी कोल फील्ड लिमिटेड (एसईसीएल) भारत की एकल सबसे बड़ी कोयला उत्पादक कंपनी है जिसने 2014-15 में कोयला उत्पादन 128.28 मिलियन टन किया। चूर्च आर.ओ. एसईसीएल की कोयला खानों में से एक है। चूर्च आर.ओ. खदान एक बैकुंठपुर उप क्षेत्र में स्थित यंत्रीकृत भूमिगत खदान है 35.40 वर्ग किलोमीटर के एक क्षेत्र में फैला हुआ है। मैन उत्पादकता अध्ययन एक लघु अवधि में किया गया और क्लाइट से प्रशंसा प्राप्त हुई। परियोजना का कुल मूल्य लगभग 24 लाख रुपये है।

एसईसीएल विलासपुर के अधिकारियों के लिये राउप हैदराबाद ने करीब 10 कार्यक्रमों का 3दिवसीय प्रशिक्षण कार्यक्रम का आयोजन किया जिसमें विभिन्न मानव संसाधन विषयों अर्थात्, विश्लेषणात्मक क्षमता, पारस्परिक प्रभावशीलता, रणनीतिक अभिविन्यास, परिणाम अभिविन्यास, टीम बिल्डिंग, व्यापार कौशल आदि पर प्रकाश डाला गया। प्रतिभागियों और आयोजकों से कार्यक्रम के बारे में एक उत्कृष्ट प्रतिक्रिया प्राप्त हुई। राउप हैदराबाद इस प्रकार के कार्यक्रम एसईसीएल के लिए पिछले 4 सालों से कर रही है।

कोल इंडिया लि. की आठ सहायक कंपनियों में से एक है जो कोयला मंत्रालय के प्रशासनिक नियंत्रण के तहत है। सावनेर खदान नम्बर 1 भूमिगत यंत्रीकृत है जो 22.69 वर्ग किलोमीटर के एक क्षेत्र के साथ सावनेर उप क्षेत्र में फैला हुआ है और नीलजय खुली खदान 873 हेक्टेयर के एक पट्टे में शामिल है। मैन उत्पादकता अध्ययन सफलतापूर्वक एक लघु अवधि में किया गया और क्लाइट से प्रशंसा प्राप्त हुई। परियोजना का मूल्य लगभग 45 लाख रुपये है।

जनशक्ति आकलन क्षेत्रीय निदेशालय बंगलुरु द्वारा जुआरी सीमेंट्स लिमिटेड, सीतापुरम संयंत्र, तेलंगाना में आयोजित किया गया

मैसर्स ईस्टर्न कोलफील्ड लिमिटेड
आसनसोल में जनशक्ति अध्ययन

स्टायइरोलुशन एबीएस इंडिया
लिमिटेड, बडोदरा में योग्यता
मानचित्रण, मूल्यांकन और जनशक्ति
के अधिक उपयोग पर अध्ययन

वंडर सीमेंट लिमिटेड माउंट
आबू, राजस्थान में जनशक्ति
अध्ययन

बीसीसीएल और
सीसीएल में मानव
उत्पादकता अध्ययन

आ औद्योगिक अभियांत्रिकी समूह क्षेत्रीय निदेशालय कोलकाता, ईस्टर्न कोलफील्ड लिमिटेड आसनसोल में जनशक्ति अध्ययन मूल्यांकन कार्य के लिए उनकी खुली खदान शामिल प्रबन्धन दृष्टि, उपक्रम फील्डो दौरों पर खदान, तकनीकी के साथ-साथ अनुभागीय प्रमुख के साथ व्यापक बैठकें, समर्थन और प्रदर्शन डेटा विश्लेषण, का उद्देश्य, रचनात्मक और व्यवस्थित पद्धति के साथ मूल्यांकन कार्य संपन्न किया ।

रा.उ.प. ने सभी कर्मचारी पदों की दक्षता, दक्षता और जनशक्ति के अधिक उपयोग के लिए स्टायइरोलुशन एबीएस इंडिया लिमिटेड के बडोदरा स्थित 4 संयंत्रों का निरीक्षण किया। स्टायइरोलुशन एबीएस प्लास्टिक उत्पादों में देश में अग्रणी उद्योगों में से एक है । नन्दीसराई, मोक्सी, काटोल और दहेज संयंत्रों में अध्ययन किया गया । प्रबंधन कंपनी की वांछित दृष्टि और 10% उत्पादकता सुधार की धुन जनशक्ति के अधिक उपयोग के अनुसार कर्मचारियों की दक्षता में सुधार के लिए प्रबंधन की दखल अंदाजी के उपायों का अध्ययन करके सिफारिश की गई ।

वंडर सीमेंट लिमिटेड (आर.के.मार्बल समूह की एक इकाई) 3 श्रेणियों, अर्थात् ओपीसी43, ओपीसी53 में सीमेंट का उत्पादन और पीपीसी पलाई ऐश आधारित सीमेंट का उत्पादन करता है । यूनिट एक आधुनिक सूखी प्रक्रिया के आधार के एकीकृत राज्य सीमेंट उत्पादन क्षमता 4 मिट्रिक टन प्रतिवर्ष सीमेंट और क्लिंकर उत्पादन 3 मिट्रिक टन प्रतिवर्ष की क्षमता के साथ संयंत्र कार्यरत है । वंडर सीमेंट अधिकार मौजूदा लाइन के लिए और उनके आगामी दूसरी पंक्ति के लिए जनशक्ति की सिफारिश करने के लिए अपनी जनशक्ति नौकरशाही का आकार घटाने के लिए परिषद से संपर्क किया । रा.उ.प. ने दो चरणों में अध्ययन किया जिससे यह जनशक्ति मौजूदा लाइन के लिए पहले चरण में और काम के बोझ के आधार पर जनशक्ति को पूरा करने के लिए प्रस्तावित अतिरिक्त पंक्ति की कार्रवाई के रूप में 20 वृद्धि की सिफारिश की गई । उसी तर्ज पर रा.उ.प. ने जनशक्ति आंकलन में विपणन प्रभाग की इकाई के लिए एक चैनल पार्टनर मॉडल विकसित किया । मॉडल सफलतापूर्वक मौजूदा लाइन उत्पादन के लिए लागू किया गया और दूसरी पंक्ति में विपणन जनशक्ति की गणना पर विचार कर उत्पादन में वृद्धि की ।

जनशक्ति को युक्तिसंगत और उत्पादकता सुधार के रास्ते का पता लगाने के लिए एक प्रयास उत्पादकता मानव अध्ययन मूनिदिह भूमिगत खदान पश्चिम झारिया क्षेत्र के तहत परियोजना के भारत कोकिंग कोल लिमिटेड (बीसीसीएल) को कार्य सौंपा और सेंट्रल कोल फील्ड राजरप्पा ओसीपी, का अध्ययन करने के लिए रा.उ.प. पटना को कार्य निष्पादन हेतु सौंपा । खदान की गतिविधियों में कार्यरत जनशक्ति कार्यकर्ता समूह कार्यकर्ताओं के प्रति उत्पादन की दर जो उत्पादन कोयला उत्पादन में कार्यरत है और जनशक्ति उपयोग स्थिति काम और इसको युक्तिसंगत बनाने के संदर्भ में उनका अध्ययन सभी नौकरियों के लिए सीधे कोयला उत्पादन में कार्यरत है

भारतीय प्रबंधन संस्थान,
इंदौर (मध्य प्रदेश) में
जनशक्ति अध्ययन

भारतीय सॉफ्टवेयर
प्रौद्योगिकी पार्क—हैदराबाद

आईएमडी विश्व
प्रतिस्पर्धात्मकता
वार्षिक 2016

उत्पादकता पत्रिका

भारतीय प्रबंधन संस्थान, इंदौर एक प्रमुख प्रबंधन संस्थान है जो उच्च शिक्षा विभाग, मानव संसाधन विकास मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा 1996 में स्थापित किया गया। यह 'उत्कृष्टा संस्थान' के रूप में मान्यता प्राप्त है। यह कहने के लिए शिक्षण अनुसंधान और उद्योगों के साथ बातचीत के क्षेत्रों में दुनिया में सबसे अच्छा संस्थान है। रा.उ.प. ने इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, इंदौर और मुम्बई परिसरों का निरीक्षण किया और गैर-संकाय और शैक्षिक श्रेणियों पर प्रशासनिक क्षेत्रों में जनशक्ति की सिफारिश करने के लिए अध्ययन किया। रा.उ.प. ने संस्थान की दृष्टि और मिशन और संस्थान की भौगोलिक स्थिति को ध्यान में रखते हुए अधिकतम 2000 छात्रों और शिक्षकों के 120 पदों की और जनशक्ति की सिफारिश की। निदेशक—आईआईएम, इंदौर और जनशक्ति समिति के वरिष्ठ संकाय संस्थान के समक्ष निष्कर्ष प्रस्तुत किये गये।

इसी तरह सॉफ्टवेयर प्रौद्योगिकी पार्क—हैदराबाद ने अपने अधिकारियों एवं कर्मचारी की दक्षताओं की वृद्धि हेतु नवीनीकरण करने के लिए अधिकारियों और कर्मचारियों के लिए प्रशिक्षण कार्यान्वित करने के लिए राउप के साथ एक समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए। राउप ने एसपीटीआई के लिए दो प्रशिक्षण कार्यक्रमों का आयोजन किया। कार्यक्रम के एक सेट को विशेष रूप से विषयों अर्थात् कार्यालय प्रक्रियाओं, आईटी एंड टीम बिल्डिंग, संघर्ष प्रबन्धन, संचार कौशल, आदि पर कर्मचारियों के लिए डिजाइन किया गया था। कार्यक्रम का दूसरा सेट परियोजना प्रबन्धन, लेखा रखना, कार्यालय प्रक्रियाओं, इवेंट मैनेजमेंट आदि जैसे विषयों पर जूनियर प्रबन्धन स्तर के अधिकारियों के लिए डिजाइन किया गया। 10 कार्यक्रम स्टाफ के लिए आयोजित किये गये और लगभग 6 कार्यक्रम जूनियर स्तर प्रबन्धन अधिकारियों के लिए आयोजित किए गए। प्रत्येक कार्यक्रम की अवधि 3 दिन है और नोएडा, बेंगलुरु हैदराबाद जैसे एसटीपीआई स्थित विभिन्न स्थानों पर कार्यक्रमों का आयोजन किया है। राउप हैदराबाद भी एसटीपीआई के मध्य प्रबन्धन स्तर अधिकारियों के लिए बारीकी से काम कर रहा है।

इएस समूह ने भारत में कार्यकारिणी की राय से सर्वेक्षण किया जिसे अंतर्राष्ट्रीय प्रबंध संस्थान (आईएमडी) पर आधारित लोसने (स्विटजरलैंड) द्वारा विश्व प्रतिस्पर्धात्मक वार्षिक 2015 के लिए सर्वेक्षण प्रपत्र के अनुसार गत पांच वर्ष के दौरान 300 से अधिक पैरामीटर के आधार पर सैकेन्डरी डेटा संकलित किया।

इएस ग्रुप ने उत्पादकता पत्रिका के खंड-56 में चार अंक प्रकाशित किए हैं जिनमें स्वास्थ्य, विनिर्माण, कार्पोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व एवं ई-कामर्स पर ध्यान आकर्षित किया गया है। विशेष ध्यान केन्द्रित विषयों पर डेटाबेस तैयार करके पत्रिका के चार अंकों में प्रकाशित किया गया है।

वर्ष 2015 - 2016

के दौरान की गई परामर्शी परियोजनाओं की सूची

परियोजना का नाम	प्रायोजक संगठन
मुख्यालय	
कृषि व्यापार	
मॉनिटरिंग एंड इवैल्यूएशन ऑफ क्रॉप डायवर्सिफिकेशन प्रोग्राम इन ओरिजिनल ग्रीन रेवोलुशन स्टेट्स	डिपार्टमेंट ऑफ एग्रीकल्चर, कोऑपरेशन एंड फार्मर्स वेलफेयर, मिनिस्ट्री ऑफ एग्रीकल्चर एंड फार्मर्स वेलफेयर, भारत सरकार
प्रोडक्टिविटी मेजरमेंट एंड डेवलपमेंट ऑफ प्रोडक्टिविटी नॉर्मस फॉर नॉन अल्कोहलिक बेवरेजेज इंडस्ट्री	औद्योगिक नीति एवं संवर्धन विभाग (डीआईपीपी), योजना के तहत परियोजना
प्रिपरेशन ऑफ वेरियस मॉडल्स फॉर सेल्फ लर्निंग इ-कोर्स ऑन एस ए 8000:2014 सोशल एकाउंटैबिलिटी इंटरनेशनल आईएसओ 9000	एशियन प्रोडक्टिविटी आर्गनाइजेशन
सेवेनटीन वेयरहाउसेस वेयर एक्रेडीटेड ड्यूरिंग द ईयर 2015-16	डब्ल्यूडीआरए

ऊर्जा प्रबंधन समूह

मॉनिटरिंग एंड वेरिफिकेशन (एम एंड वि) स्टडी अंडर पीएटी स्कीम फॉर डेसिगनेटेड कंस्यूमर्स इन दिल्ली <ul style="list-style-type: none"> . प्रगति पावर कारपोरेशन लिमिटेड . राजघाट पावर हाउस . इंद्रप्रस्थ गैस टरबाइन पावर स्टेशन 	इंद्रप्रस्थ पावर जनरेशन कंपनी लिमिटेड, नई दिल्ली
इम्पैक्ट असेसमेंट स्टडी इन आर-एपीडीआर गो-लाइव टाऊनस	सिक्किम, त्रिपुरा, यूपी, वेस्टो बंगाल, व गुजरात (पावर फाइनेंस कार्पोरेशन लिमिटेड नई दिल्ली)
एनर्जी ऑडिट	आरएचपीएस, रामपुर (हिप्र), एसजेवीएनएल, शिमला केयर्न इंडिया लिमिटेड, सुवलि सूरत
इंडिपेंडेंट रिव्यू ऑफ एनर्जी ऑडिट मेथोडोलोजी ऑफ नागौर सर्किल फॉर अजमेर डीआइएससीओएम	अजमेर विद्युत वितरण निगम लिमिटेड अजमेर
पर्यावरण समूह	

परियोजना का नाम	प्रायोजक संगठन
-----------------	----------------

पर्यावरण समूह

प्रोजेक्टस मैनेजमेंट कन्सलटेंट (पीएमसी) फॉर सीईटीपीएस आइएलडीपी (डीआईपीपी) फेस-1	औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार
प्रोजेक्ट मॉनिटरिंग एजेंसी (पीएमए) फॉर मॉडिफाइड इंडस्ट्रियल इंफ्रास्ट्रक्चर अपग्रेशन स्कीम	औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार
प्रोजेक्ट मैनेजमेंट कंसलटेंट (पीएमसी) फॉर दी सब-स्कीम फॉर मेगा लेदर क्लस्टर अंडर इंडियन लेदर डेवलपमेंट प्रोग्राम (आ. इएलडीपी)	औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार
प्रिपरेशन ऑफ कॉम्प्रेहेंसिवे इंडस्ट्री डॉक्यूमेंट (सीओआईएनडीएस) एंड डेवलपमेंट ऑफ एनवायरमेंटल स्टैण्डर्ड फॉर हॉट मिक्स प्लांट्स	केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड (सीपीसीबी) दिल्ली
प्रिपरेशन ऑफ कॉम्प्रेहेंसिवे इंडस्ट्री डॉक्यूमेंट (सीओआईएनडीएस) एंड डेवलपमेंट ऑफ एनवायरमेंटल स्टैण्डर्ड फॉर स्माल पेंट इंडस्ट्रीज	केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड (सीपीसीबी) दिल्ली
एनवायरमेंटल मैनेजमेंट इन बी-हाईव कोक ओवन प्लांट्स	केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड (सीपीसीबी) दिल्ली
वेस्ट अडनटीफिकेशनस क्रेकटराइजेशन मिनीमाइजेशन एंड मैनेजमेंट इन एचडब्ल्यू (शेडयूल 4 आइटस, यूज्ड ऑयल, वेस्टी ऑयल) रिसाइक्लिंग यूनिट्स	केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड (सीपीसीबी) दिल्ली
प्रिपरेशन ऑफ कॉम्प्रीमहेन्सिव इंडस्ट्री डॉक्यूमेंट (सीओआईएनडीएस) एंड एनवायरमेंटल स्टैण्डर्ड फॉर पिकलिंग इंडस्ट्री	केन्द्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड (सीपीसीबी) दिल्ली
थर्ड पार्टी इवेल्युएशन ऑफ प्लान स्कीसम ऑन क्रिएशन ऑफ इन्फ्रालस्ट्रक्चर फॉर मैनेजमेंट ऑफ हैजडर्स सबस्टेंड्स	पर्यावरण मंत्रालय, वन एवं जलवायु परिवर्तन, भारत सरकार
वेस्टस एंड वेस्टवाटर मैनेजमेंट फॉर सीईटीपीएस लोकेटेड इन दिल्ली	जीआईजेड, नई दिल्ली
कोआर्डिनेशन ऑफ जेपीसी मिशन स्टडी विजिट टू इंडिया	जापान प्रोडक्टिविटी सेंटर, टोक्यो

औद्योगिक इंजीनियरिंग समूह

स्टडी ऑन मैनपावर प्रोडक्टिविटी इन्सेन्टिव स्कीम	जिंदल सॉ लिमिटेड
इम्प्रोविंग प्रोडक्टिविटी एंड कॉम्पेटिवेनेस ऑफ बाइसिकल सेक्टर इन्क्लूडिंग बाइसिकल पार्ट्स	नेशनल मैनयुफैक्चरिंग कम्पटीटिवनेस कौंसिल (एनएमसीसी)
प्रोडक्शन नॉर्मस एंड मैनपावर असेसमेंट	एनएपीआइएनओ ऑटो एंड इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड
मैनपावर ऑप्टिमाइजेशन	श्री सीमेंट लिमिटेड, खुशखेड़ा यूनिट, बेवर
प्रिपरेशन अपडेशन ऑफ स्टैण्डर्ड ऑपरेटिंग प्रोसीजर (एसओपीएस) आल यूनिट्स ऑफ एसपीएमसीआइएल	सिक्वोरिटी प्रिंटिंग एंड मीनिंग कोर्पोरेशन, ऑफ इंडिया (भारत सरकार)

मैनपावर असेसमेंट	इंद्रप्रस्थ गैस लिमिटेड नई दिल्ली
प्रोडक्टिविटी इम्प्रूवमेंट स्टडी	सेलेबी दिल्ली कार्गो टर्मिनल मैनेजमेंट इंडिया प्राइवेट लिमिटेड, नई दिल्ली
इम्प्लीमेंटेशन एंड मॉनिटरिंग ऑफ लेअन मैनुफैक्चरिंग कंपेटिवनेस स्कीम अपरेकल रिवाइज्ड 2013	कार्यालय विकास आयुक्त लघु सूक्ष्म एवं मध्यम इकाई मंत्रालय, भारत सरकार
इम्प्लीमेंटेशन ऑफ ग्लोबल लीडरशिप प्रैक्टिस प्रोग्राम एशिया (जीएलपीपी)	जापान प्रोडक्टिविटी सेंटर, टोक्यो जापान

क्षेत्रीय निदेशाल	
क्षेत्रीय निदेशालय बेंगलुरु	
बेस्ट प्रैक्टिस मैनुअल फॉर रिड्यूसिंग ग्रीन हाउस गैस (जीएचजी) एमिशन इन पल्प एंड पेपर सेक्टर	औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार
डीपेनिंग ऑफ पीएटी स्टडी फॉर आइडेन्टिफायिंग न्यु इंडस्ट्रियल यूनिट्स ऑफ डेसिग्नेटेड कन्जयुमर विथ रिवाइज्ड लिमिट्स ऑफ एनर्जी कन्सुम्प्शन दिथ रिवाइज्ड लिमिट्स ऑफ एनर्जी कन्सुम्प्शन इन एमटीओई फॉर फोर सेक्टर विज पल्प एंड पेपर, सीमेंट, आयरन एंड स्टील एंड टैक्सटाइल	ब्यूरो ऑफ एनर्जी एफिशिएंसी, नई दिल्ली
मॉनिटरिंग एंड वेरिफिकेशन (एम एंड वी) ऑफ एनर्जी कंजप्शन ऑफ डेसिग्नेटेड कंसुमर	मंगलौर केमिकल एंड फर्टिलाइजेर्स लिमिटेड, मंगलौर, कर्नाटक
डिटेल्ड एनर्जी ऑडिट स्टडी	तुमकुरु को-ऑपरेटिव मिल्क प्रोड्यूसर्स सोसाइटीज यूनियन लिमिटेड, तुमकुरु, कर्नाटक
मैनपावर असेसमेंट	बोस्च लिमिटेड, अडुगोडी, बेंगलुरु, कर्नाटक, जुआरी सीमेंट्स लिमिटेड, सीतापुरम, तेलंगाना
क्षेत्रीय निदेशालय भुवनेश्वर	
मैनपावर असेसमेंट स्टडी ऐट बीडीए (ओल्ड स्टडी क्लोज्ड इन 2015-16)	भुवनेश्वर डेवलपमेंट अथॉरिटी, भुवनेश्वर
मैन प्रोडक्टिविटी स्टडी	लिंगराज ओसीपी, महानदी कोल फील्डस लिमिटेड
सिस्टम स्टडी फॉर क्वालिटी इन पब्लिक सर्विस डिलीवरी एंड सप्लाय चैन स्टडी	प्लानिंग एंड कोआर्डिनेशन डिपार्टमेंट, उड़ीसा सरकार, भुवनेश्वर
आर्गेनाइजेशन रिस्ट्रक्चरिंग स्टडी (ओल्ड स्टडी क्लोज्ड इन (2015-16)	उड़ीसा स्टेट हाउसिंग बोर्ड, भुवनेश्वर
स्टडी ऑन सप्लाय चैन ऑफ हैंडलूम सैक्टर ऑफ ओडिशा (ओल्ड स्टडी)	डायरेक्टरेट ऑफ टेक्सटाइल्स एंड हैंडलूम, उड़ीसा सरकार
एनर्जी ऑडिट एंड कंसेर्वेशन स्टडी	सीपीपी, जेएसपीएल, एंगुल उड़ीसा
परफॉरमेंस टेस्ट ऑफ कूलिंग टावर यूनिट-1 (120 एमडब्ल्यु)	एनएएलसीओ, सीपीपी, एंगुल उड़ीसा
एनर्जी ऑडिट स्टडी	एनएसपीसीएल, राउरकेला
इन्वेस्टमेंट ग्रेड एनर्जी ऑडिट (आईजीईए) ऑफ यूनिवर्सिटीस एंड ओर्गनाइजेशन वरकशॉप्स	ओ/ओ द ईआईसी (ईलेक्सीश)-कम-पीसीईआई एंड एसडीए(ओ)
आरएपीडीआरपी उड़ीसा	ओ/ओ द ईआईसी (ईलेक्सीश)-कम-पीसीईआई एंड एसडीए(ओ)

एलएमसीएस एक्टिविटीज इन ओडिशा	
डीपीजी/एसपीवी फॉर्मड (11 नं.).	ऑटो सर्विसिंग क्लस्टर, भुवनेश्वर
	केश्यु क्लस्टर-1, डीसीसी, गंजम
त्रिपरतिते एग्रीमेंट साइंड रू : नं.	केश्यु क्लस्टर-2, तालकेस्वर डीसीसी, गंजम
ऑटो सर्विसिंग क्लस्टर, भुवनेस्वर	केश्यु क्लस्टर-3, श्री जगन्नायथ, गंजाम
कश्युर क्लस्टर-1, डीसीसी, गंजम	केश्यु क्लस्टर-4, ब्रह्मागिरि
कश्युर क्लस्टर-2, तालकेस्वर, गंजम	केश्यु क्लस्टर-5, ब्रह्मागिरि
	प्लासकि क्लस्टर, बालासोर
	प्लासकि एंड एलाइड कलस्टर, बालासोर
	राइस एंड राइस ब्रान क्लस्टर-1, बालासोर
	राइस एंड राइस ब्रान क्लस्टर-2, बालासोर
	पलेश एंड ब्रिक मैनुफैक्चरिंग, बालासोर

क्षेत्रीय निदेशालय चंडीगढ़	
कांसेप्ट डिजाईन एंड क्रिटिकल एनालिसिस	महात्मा गाँधी स्टेट इंस्टिट्यूट ऑफ पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन, पंजाब सरकार
आईएसओ-9001:2015 सर्टिफिकेशन	महात्मा गाँधी स्टेट इंस्टिट्यूट ऑफ पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन, पंजाब सरकार
प्रोडक्शन नॉर्मस स्टडी	फेडरल मोगुल लिमिटेड पटियाला
हैण्ड होल्डिंग एक्सरसाइज फॉर आईएसओ- 9001:2008 सर्वािलांस ऑडिट	हरियाणा स्टेट सप्लाई एंड मार्केटिंग फेडरेशन (एचएएफइडी) पंचकूला
इंस्पेक्शन ऑफ एमपनेलड सिक्वोरिटी प्रिंटर्स ऑन आइबीए एप्रूव्ड पैनल	इंडियन बैंक्स एसोसिएशन
थर्मल एनर्जी ऑडिट	डीएसएम सिनोचौम फार्मसुटिकल्स लिमिटेड रोपड़ (हिंदुस्तान पेट्रोलियम कारपोरेशन लिमिटेड चंडीगढ़)

क्षेत्रीय निदेशालय गांधीनगर	
कंपीटेंसी मैपिंग, इवैल्यूएशन एंड मैनेपावर ऑप्टिमाइजेशन स्टडी	नंदेसरी, मोक्सी, काटोल एंड दहेज प्लांटस स्टीरोल्यूशन एबीएस इंडिया लिमिटेड- वडोदरा
एडिक्वेससी इवैल्यूएशन ऑफ पोल्लुशन कंट्रोल इक्विपमेंट्स एंड फ्यूजिटिव एमिशन मैनेजमेन्ट	दहेज डिस्ट्रिक्ट भरुच, गुजरात (अडानी पेट्रोनेट (दहेज) पोर्ट प्राइवेट लिमिटेड)
टोटल एनवायरनमेंट मैनेजमेंट विद एमएफसीए	मोती भोयल, जे.के. लक्ष्मी सीमेंट,
मोती भोयन, डिस्ट्रिक्ट गांधीनगर, गुजरात	
पीएटी वेरीफिकेशन स्टडी	कलोल (डिस्ट्रिक्ट:गांधीनगर) प्लांट इंडियन फार्मर्स फर्टिलाइजरस कोआपरेटिव लिमिटेड
मैनेपावर ओप्टिमाइजेशन स्टडी	एपीआई डीवीजन, इंडियन इंस्टीनट्यूट ऑफ मैनेजमेंट, इंदौर (मध्यय प्रदेश)

	अंकलेश्वर, जयडस कैंडिला हेल्थकेयर लिमिटेड
	वंडर सीमेंट लिमिटेड, निम्बाहेड़ा, राजस्थान
क्रिएटिंग डेमोंस्ट्रेशन यूनिट्स ऑन वेस्ट हीट रिकवरी सिस्टम्स फॉर स्टील रे-रोलिंग मिल्स	गुजरात एनर्जी डेवलपमेंट एजेंसी, गांधीनगर
डॉक्यूमेंटेशन ऑफ एनर्जी कंजर्वेशन एफर्ट्स बाय गवर्नमेंट डिपार्ट. मेंटस	गुजरात एनर्जी डेवलपमेंट एजेंसी, गांधीनगर
क्रिएटिंग डेमोंस्ट्रेशन यूनिट्स इन ई-वेस्ट रीसाइक्लिंग एंड सोलर एनर्जी. टाइटल ऑफ मोओयू: एप्लीकेशन ऑफ रेसिलिएंट एनर्जी, रिसोर्स एफिसिएंट, वाइब्रेंट एनर्जी सोर्सज एफिसिएंट, वाइब्रेंट एनर्जी सोर्सज एफिसिएंट, वाइब्रेंट एनर्जी सोर्सज फॉर दी डेवलपमेंट ऑफ ग्रीन इकॉनमी	चाईना प्रोक्टिविटी सेंटर, ताइवान
क्लस्टर लेवल एजेंसी फॉर एनर्जी एफिशिएंसी इन स्टील रि-रोलिंग मिल्स फॉर महाराष्ट्र एंड गोवा रीजन	यूनाइटेड नेशन्स डेवलपमेंट प्रोग्राम, नई दिल्ली
मैनपावर ऑप्टिमाइजेशन स्टडी फॉर गुजरात रीजन	साल्ट डिपार्टमेंट आर.डी, जयपुर प्रोजेक्ट
इम्पैक्ट असेसमेंट ऑफ आर-एपीडीआरपी प्रोजेक्ट फॉर गुजरात रीजन	पावर फाइनेंस कारपोरेशन- हेडक्वार्टर प्रोजेक्ट
डायग्नोस्टिक स्टडी फॉर मैनपावर ऑप्टिमाइजेशन स्टडी	वेल्सनपुन इंडिया लिमिटेड, अंजर, कच्छ, गुजरात

क्षेत्रीय निदेशालय हैदराबाद	
ग्रीन हाउस गैस एमिशन- प्लान प्रोजेक्ट	औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार
वाटर बैलेंस स्टडी- विशाखापट्टनम स्टील प्लांट	मंगलौर रिफायनरीज प्राइवेट मंगलौर
एनर्जी ऑडिट स्टडी फॉर ऑक्सीलिरी पावर कंसम्प्शन एंड कूलिंग टावर स्टडी फॉर पीपी-III-एनएसपीसीएल	एनएसपीसीएल, भिलाई
एनर्जी ऑडिट	पंजाब स्टेट पावर कारपोरेशन लिमिटेड भटिंडा (जीएचटीपी पंजाब)
इम्प्लीमेंटेशन ऑफ आईएसओ 50001	ऑर्डनेन्स फैक्ट्री- मेदक
बीईईएस पैट मॉनिटरिंग एंड वेरिफिकेशन ऑडिट-डाला सीमेंट फैक्ट्री	जेपी डाला सीमेंट फैक्ट्री, सोनभद्र उत्तर प्रदेश
एनर्जी ऑडिट-ओरडेंस फैक्ट्री- मेदक	ऑर्डनेन्स फैक्ट्री-मेदक
नेपाल एनर्जी एफिशिएंसी प्रोग्राम-नेपाल	जीआईजेड एंड एनईईपी नेपाल
मैन प्रोडक्टिविटी	साउथ ईस्टर्न कोलफील्डस लिमिटेड, बिलासपुर
	वेस्टर्न कोलफील्डस लिमिटेड नागपुर
एलएमसीएस अप-स्केल्ड	डेवलपमेंट कमिश्नर, मिनिस्ट्री फॉर एमएसएमई, भारत सरकार
इम्प्लीमेंटेशन ऑफ आईएसओ 9001:2008	डायरेक्टरेट ऑफ ओइलसीडस, हैदराबाद
प्रिपरेशन ऑफ स्टैण्डर्ड ऑपरेटिंग प्रोसिजर	एसपीएमसीआईएल, नई दिल्ली
इम्प्लीमेंटेशन ऑफ आईएसओ 9001:2008	सालारजंग म्यूजियम, हैदराबाद
	सेंट्रल इंडस्ट्रियल सिक्वोरिटी फोर्स -रायचूर

	सेंट्रल रिसर्च इंस्टिट्यूट फॉर ड्रायलैंड एग्रीकल्चर, हैदराबाद
रिक्रूटमेंट ऑफ एक्सामिनरस फॉर पेटेंट्स एंड डिजाइन	ओ/ओ कंट्रोलर जनरल फॉर पेटेंट्स डिजाइन एंड ट्रेडमार्क, औद्योगिक नीति और संवर्धन विभाग, वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय, भारत सरकार
आईबीए सिक्यूरिटी प्रीटिंग प्रेस	आईबीए
कोस्ट बेनिफिट एनालिसिस	सिंगरेनी कोलियरीज कंपनी लिमिटेड

क्षेत्रीय निदेशालय जयपुर	
मैनपावर असेसमेंट एंड रेशनलाइजेशन	साल्ट कमिश्नरेट ऑफिस, अंडर डी.आई.पी.पी., गवर्नमेंट ऑफ इंडिया, जयपुर
मैनपावर असेसमेंट	नेशनल इंजीनियरिंग लिमिटेड, जयपुर
लीन मैनयुफैक्चरिंग कॉम्पेटिटिवनेस स्कीम असाइनमेंट	जयपुर

क्षेत्रीय निदेशालय कानपुर	
ऑप्टिमम मैनपावर असेसमेंट स्टडी	
(नॉन-टेक्निकल डिपार्टमेंट्स)	केएफसीएल, कानपुर
मैनपावर असेसमेंट एंड रि-आर्गेनाइजेशन स्टडी	एनईपीए लिमिटेड, नेपा नगर (मध्य प्रदेश)
प्रोडक्टिविटी इम्प्रूवमेंट स्टडी	एनसीएल, सिंगरौली (मध्य प्रदेश)
एनर्जी ऑडिट एट एमएसएमई यूनिट्स	विशाल इंडस्ट्रीस कानपुर, (यु.पी.), श्रीराम शोइमेक्स
ऑक्सिलिअरी पावर कंजप्शन स्टडी	एनटीपीसी, औरैया उत्तर प्रदेश
थर्मोग्राफी स्टडी	यूपीआरवीयूएनएल, ओबरा,
एलएमसीएस- एसपीवी फॉर्मेशन (फर्नीचर, गोंडा)	डीसी-एमएसएमई, नई दिल्ली
एनर्जी ऑडिट ऑफ गिलास फर्नेस	गोल्डप्लस गलास प्राइवेट लिमिटेड रुड़की
सीओआईएनडीएस फॉर स्माल पेंट इंडस्ट्रीस	सीपीसीबी नई दिल्ली
प्रोडक्शन नार्मस स्टडी	टेलब्रोस ऑटोमोटिव कंपोनेंट्स लिमिटेड, बावल, रेवाड़ी, हरियाणा
एनर्जी ऑडिट	वीएसपी विशाखापनम
	एनएसपीसीएल, राउरकेला
एम एंड वी स्टडी ऑफ टीपीपी	डेसू दिल्ली

क्षेत्रीय निदेशालय कोलकाता	
प्रोवाइडिंग कंसल्टेंसी फॉर अंडरटेकिंग 120 नं. ऑफ सीसीसी'एस फॉर फॉर्मिंग क्वालिटी सर्कल्स वाइल फसिलिटेडिंग नुरतुरिंग एंड स्प्रेडिंग ऑफ टीक्यूएम एक्टिविटीज एज वेल एज फार्मेशन ऑफ हैल्पडेस्क एट 500 नं. सीसीसी'एस अपार्ट फ्रॉम प्रिपरेशन ऑफ स्टैण्डर्ड ऑपरेटिंग प्रोसीजर (एसओपी'एस)	डब्ल्यू बी एस ई डी सी एल
इम्प्लीमेंटेशन ऑफ आईएसओ 9001:2008	मैसर्स केन्द्रीय द्वीप कृषि अनुसंधान संस्थान, (सीआईएआरआई), पोर्ट ब्लेयर, जिला मजिस्ट्रेट का कार्यालय, पूर्वा मिदनापुर
	सिल्लीगुडी जलपाईगुडी विकास प्राधिकरण
	जिला मजिस्ट्रेट का कार्यालय, बर्दवान
मैनपावर स्टडी	मैसर्स ईस्टर्न कोलफील्ड लिमिटेड
इंस्पेक्शन ऑडिट ऑफ आईबीए एमपनेलड सिक्योरिटी प्रेस	इंडियन बैंकर्स एसोसिएशन, मुम्बई
कंसल्टेंसी सपोर्ट टू इनेबल डब्ल्यू बी एस ई डी टू फसिलिटेड वेरियस प्रोविंसिओस ऑफ ईसी एक्ट 2001 इन वेस्ट बंगाल	पश्चिम बंगाल राज्य नामित एजेंसी,
एपीसी ऑडिट एट एनएसपीसीएल, दुर्गापुर	एनएसपीसीएल, दुर्गापुर, डीवीसी, बोकारो
मॉनिटरिंग एंड वेरीफिकेशन ऑडिट (पीएटी साइकल- I)	डीवीसी, दुर्गापुर
आर- एपीडीआरपी इम्पैक्ट असेसमेंट स्टडी	पीएफसी, नई दिल्ली विद्युत विभाग, वेस्ट बंगाल, सिक्किम सरकार
एनर्जी ऑडिट स्टडी	आरआइएनएल, वीएसपी (टेटराटेक इंडिया प्राईवेट लिमिटेड, नई दिल्ली)
इस्टैब्लिशमेंट ऑफ एनर्जी एफफीसेंसी यूनिट एट एमओइआरइ, इजिप्ट	एनटीपीसी, फरक्का
सेपटी ऑडिट	आइओसीएल, मुम्बई
लीन मैनेजमेंट कॉम्पेटिटिवनेस स्कीम	एमएसएमइ, भारत सरकार
पैकिंग प्लांट परफॉरमेंस एनालिसिस	शक्ति सरस्टेनेबल एनर्जी फाउंडेशन, नई दिल्ली
कैपेसिटी बिल्डिंग ऑफ डेसिग्नेटेड एंटीटीज इन ईस्टर्न एंड नार्थ ईस्टर्न रीजनस	डीआईपीपी, नई दिल्ली
प्रेपरेशन ऑफ गुड प्रैक्टिस मैनुअल फॉर रिडक्शन ऑफ ग्रीन हाउस गेसिस एमिशन फॉर फाइव एनर्जी इंटेन्सिव सेक्टर ऑफ इंडिया	ऑफिस ऑफ पेटेंट एंड डिजाइन नई दिल्ली
कंडक्शन ऑफ सीजीपीडीएम प्रीलिमिनरी एंड फाइनल एग्जा. मिनेशन, सितम्बर एंड नवम्बर, 2015 फॉर कोलकाता सेंटर	बीईई, नई दिल्ली
कंडक्शन ऑफ 16वीं नेशनल सर्टिफिकेशन	सीबीबी, नई दिल्ली
एग्जामिनेशन फॉर एनर्जी मैनेजर एंड एनर्जी ऑडिटर्स, 2015 एट कोलकाता एंड रायपुर सेंटर्स	
कंडक्शन ऑफ बायलर कम्पीटेंट पर्सन्स एग्जामिनेशन, 2015 एट कोलकाता सेंटर	यूसीआईएल, जादुगुडा

बेंचमार्किंग स्टडी	यूरेनियम कारपोरेशन ऑफ इंडिया (यूसीआईएल), जादुगुडा, झारखण्ड (मैसर्स केसोराम रेयान लिमिटेड)
--------------------	---

क्षेत्रीय निदेशालय मुम्बई	
सिटींग नॉर्मस स्टडी	केप्रिहनस इंडिया लिमिटेड नासिक
प्रोडक्टिविटी इम्पूवमेंट स्टडी	बे कंटेनर टर्मिनल प्राइवेट लिमिटेड मुम्बई
मैनपावर रेशनलाइजेशन स्टडी	एम.जे. बायो फर्म लिमिटेड नवी मुम्बई, हैथवे केबल एंड डॉटकॉम लिमिटेड मुम्बई
जॉब इवैल्यूएशन स्टडी	केवा फ्रेग्नेन्स (एस.एच.केलकर एंड कंपनी लिमिटेड मुम्बई
प्रोडक्शन नॉर्मस स्टडी	आनंद पावर लिमिटेड नासिक
इंस्पेक्शन ऑफ आईबीए एम्प्लड प्रिंटिंग प्रेस 24 नं.	इंडियन बैंकस एसोसिएशन मुम्बई
परफॉरमेंस असेसमेंट ऑफ पावर प्लांट	आर्य एनर्जी, रायपुर
	जीएमटी माइनिंग एंड पावर लिमिटेड, नागपुर
	•यूटोपिअन शुगर लिमिटेड, सोलापुर
	•एबेलॉन क्लीन एनर्जी लिमिटेड अहमदाबाद
	•ओरिएंट ग्रीन पावर कंपनी लिमिटेड कोल्हापुर
	सतीश शुगर्स लिमिटेड, बेलगाम
	कुकडी एसएसके लिमिटेड अहमदनगर
	समृद्धि शुगर लिमिटेड
	स्वराज एग्रो इंडिया लिमिटेड, सतारा
एनर्जी ऑडिट	•मजागोन डोक लिमिटेड मुम्बई
टेस्टिंग सर्विसेज इन रिक्लूटमेंट प्रोसेस	सी-डीएसी मुम्बई

क्षेत्रीय निदेशालय पटना	
मैन प्रोडक्टिविटी स्टडी	भारत कोकिंग कोल लिमिटेड , धनबाद एंड सेंट्रल कोलफील्ड्स लिमिटेड, रांची
बेंचमार्किंग ऑफ ड्रिलिंग प्रोडक्टिविटी	सेंट्रल माइन प्लानिंग एंड डिजाईन इंस्टीट्यूट रांची
थर्ड पार्टी वेरिफिकेशन ऑफ स्टैंडर्ड्स ऑफ परफॉरमेंस	बिहार इलेक्ट्रिसिटी रेगुलेटरी कमीशन. पटना
आईसीडीपी स्टडीज फॉर सेलेक्ट डिस्ट्रिक्ट्स	डिपार्टमेंट ऑफ को-आपरेशन, गवर्नमेंट ऑफ बिहार
प्रोजेक्ट ऑन एलएमसीएस	एमएसएमई, नई दिल्ली

वर्ष 2015-16

के दौरान आयोजित कंपनी में जाकर किए गए कार्यक्रम

परियोजना का नाम	प्रायोजक संगठन
मुख्यालय	
कृषि व्यवसाय समूह	
इ-लर्निंग कोर्स ऑन गुड एग्रीकल्चरल प्रैक्टिस (जीएपी) फॉर ग्रेटर मार्किट एक्सेस	एपीओ, नई दिल्ली
इ-लर्निंग कोर्स ऑन नॉन केमिकल्स पेस्ट मैनेजमेंट इन एग्रीकल्चर	एपीओ, नई दिल्ली
एनर्जी मैनेजमेंट समूह	
स्टेट लेवल मीट ऑफ एनर्जी मैनेजर्स एंड एनर्जी ऑडिटर्स	एनर्जी एफिशिएंसी एंड रिन्यूएबल एनर्जी सेक्टर, दिल्ली
ट्रेनिंग कोर्स फॉर एनर्जी मैनेजर्स एंड ऑडिटर्स	पावर मैनेजमेंट इंस्टिट्यूट, नोएडा
पर्यावरण समूह	
ट्रेनिंग प्रोग्राम्स ऑन एनवायर्नमेंटल इश्यूज	एम.पी.पोल्लुयुशन कण्ट्रोल बोर्ड भोपाल, इंदौर एंड सतना
इंडस्ट्रियल इंजीनियरिंग समूह	
प्रोग्राम ऑन इंडस्ट्रियल सेफटी	इंडिया गवर्नमेंट मिंट, नोएडा
क्षेत्रीय निदेशालय	
क्षेत्रीय निदेशालय बेंगलुरु	
एनर्जी कांसेर्वेशन एंड ऑडिट यूसिंग सीईटीईई फेसिलिटी एट चेन्नई (तीन कार्यक्रम)	डिपार्टमेंट ऑफ पब्लिक इंटरप्राइजेज (डीपीई),
कर्नाटक सरकार	
क्षेत्रीय निदेशालय भुवनेश्वर	
बायलर ऑपरेटर्स ऑन स्किल अपग्रेडेशन	राउरकेला एंड एंगुल कार्यालय ईआईसी (एलेकी) कम-पीसीईआई एंड एसडीए (ओ)
वर्कशॉप ऑन एफिसिएंट आपरेशन एंड मेंटेनेंस ऑफ बॉयलर्स	मुख्यालय, नई दिल्ली (02 नं.) ओ/ ओ ईआईसी (एले. की)कम-पीसीईआई एंड एसडीए (ओ)

परियोजना का नाम	प्रायोजक संगठन
-----------------	----------------

अवेयरनेस प्रोग्राम्स (11नं. कांडक्टड)	एमएसएम सेक्टर
---------------------------------------	---------------

क्षेत्रीय निदेशालय चंडीगढ़	
वर्कशॉप ऑन एपिफिसिएंट आपरेशन एंड मेंटेनेंस ऑफ बॉयलर्स	सेंट्रल बायलर बोर्ड
अवेयरनेस प्रोग्राम ऑन लेअन मैनुफैक्चरिंग कॉम्पेटिटिवनेस स्कीम	पंजाब, हिमाचल प्रदेश, चंडीगढ़ व जे एंड के, डीसी-एमएसएमई, भारत सरकार
थ्योरी कम प्रैक्टिस ओरिएंटेड ट्रेनिंग, स्किल अप-ग्रेडेशन एंड रिफ्रेशर ट्रेनिंग ऑफ बायलर ऑपरेटर्स ऑन एनर्जी एफफिसिंसी	नेशनल इंस्टिट्यूट ऑफ सेकेंडरी स्टील टेक्नोलॉजी, मंडी गोबिंदगढ़, पंजाब

क्षेत्रीय निदेशालय गांधी नगर	
ट्रेनिंग कोर्स फॉर एनर्जी मैनेजर्स एंड ऑडिटर्स फॉर गवर्नमेंट ओर्गानाइजेशन्स	गुजरात एनर्जी डेवलपमेंट एजेंसी, गांधीनगर
मटेरियल फ्लो कॉस्ट एकाउंटिंग (एमएफसीए)	हैदराबाद (इंडो गल्फ कारपोरेशन लिमिटेड)
एनर्जी मैनेजर्स/ऑडिटर्स मिट	अहमदाबाद, वडोदरा, सूरत, गुजरात एनर्जी डेवलपमेंट एजेंसी, गांधीनगर
वर्कशॉप ऑन डॉक्यूमेंटेशन ऑफ एनर्जी कांसेर्वेशन एफर्ट्स बाय गवर्नमेंट डिपार्टमेंट्स	अहमदाबाद
	(गुजरात एनर्जी डेवलपमेंट एजेंसी, गांधीनगर)
डेमोंस्ट्रेशन प्रोजेक्ट्स ऑन वेस्ट हीट रिकवरी फॉर स्टील री-रो. लिंग मिल्स	भावनगर
	(गुजरात एनर्जी डेवलपमेंट एजेंसी, गांधीनगर)

क्षेत्रीय निदेशालय हैदराबाद	
एचआर ट्रेनिंग प्रोग्राम फॉर जूनियर मैनेजमेंट एग्जीक्यूटिव फॉर सॉफ्टवेयर टेक्नोलॉजी पार्कस ऑफ इंडिया	सॉफ्टवेयर टेक्नोलॉजी पार्कस ऑफ इंडिया हैदराबाद (टोटल 15 प्रोग्राम)
एचआर ट्रेनिंग प्रोग्राम फॉर एक्जीक्यूटिव्स	साउथ ईस्टर्न कोल फील्ड्स, बिलासपुर (21 प्रेगाय)
ट्रेनिंग प्रोग्राम ऑन एनर्जी मैनेजमेंट एंड कंजर्वेशन फॉर एम्प्लाइज	बॉयोकोन फार्मास्युटिकल्स, हैदराबाद
नेशनल बायलर वर्कशॉप	विशाखापटनम (सेंट्रल बायलर बोर्ड),
डीआईपीपी नई दिल्ली	
अवेयरनेस वर्कशॉप ऑन एनर्जी कंजर्वेशन	तेलंगाना न्यू एंड रिन्यूएबल एनर्जी डेवलपमेंट कारपोरेशन लि. हैदराबाद
रीजनल बायलर वर्कशॉप	हैदराबाद, (सेंट्रल बायलर बोर्ड , डीआईपीपी नई दिल्ली)

परियोजना का नाम	प्रायोजक संगठन
क्षेत्रीय निदेशालय कानुपर	
एनर्जी ऑडिटर्स	एनटीपीसी, पीएमआई, नौएडा
कैपेसिटी बिल्डिंग	महाराष्ट्र जनरेशन को. नासिक
ह्यूमन रिलेशन्स डेवलपमेंट	एयरपोर्ट ऑथोरिटी ऑफ इंडिया, अहमदाबाद (गुजरात), अगरतला) त्रिपुरा
क्षेत्रीय निदेशालय कोलकाता	
प्रेक्टिस ओरिएंटेड ट्रेनिंग प्रोग्राम फॉर बायलर ओपरेटर्स ऑन एनर्जी एफिशिएंसी	छत्तीसगढ़ रिन्यूएबल एनर्जी डेवलपमेंट एजेंसी (सीआरईडीए) छत्तीसगढ़
ट्रेनिंग प्रोग्राम फॉर एक्सेक्यूटिव्स ऑन प्लांट मेंटेनेंस	आईओसीएल, मुंबई
वर्कशॉप ऑन एफिसिएंट आपरेशन एंड मेंटेनेंस ऑफ बायलर्स	आसनसोल (सेंट्रल बायलर बोर्ड, नई दिल्ली)
अवेयरनेस प्रोग्राम ऑन एनर्जी एफिसिएंट टेक्नोलॉजीज (ईईटी)	एमएसएमई
वर्कशॉप ऑन नेशनल प्रोडक्टिविटी वीक थीम 2016 एअसे ऑफ डूइंग बिजनेस फॉर हायर प्रोडक्टिविटी एंड सस्टेनेबल ग्रोथ	डीआईपीपी, नई दिल्ली
क्षेत्रीय निदेशालय मुंबई	
एनर्जी मैनेजमेंट एंड ऑडिट	जे.पी. मुखर्जी एंड असोसिएट्स (प्रा0) लिमिटेड, पुणे
एफई इंडस्ट्रू मेंट डेमोंस्ट्रेशन एट आईआरआईईएन	गायत्री कंप्यूटर सोल्यूशन्स कोयम्बटूर
प्रोग्राम फॉर इलेक्ट्रिकल ऑफिसरस ऑन एनर्जी ऑडिट	इंडियन रेलवे इंस्टिट्यूट फॉर इलेक्ट्रिकल इंजीनियरिंग (आईआ. रआईईइएन), नासिक

वर्ष 2015 - 2016 के दौरान किये गये सेल्फ रन कार्यक्रम

परियोजना का नाम	प्रायोजक संगठन
मुख्यालय	
एनर्जी मैनेजमेंट ग्रुप	
एनर्जी मैनेजर्स एंड ऑडिटर्स	नई दिल्ली
इंटेग्रेटिंग रिन्यूएबल एनर्जी इन बिल्डिंग फॉर सस्टेनेबिलिटी (प्रोडक्टिविटी वीक सेलिब्रेशन)	नई दिल्ली
पर्यावरण समूह	
वोलंटरी गाइडलाइन्स (एनवीजीएस) ऑन सोशल, एनवायरनमेंटल एंड इकनॉमिक रेस्पॉन्सिबिलिटीज ऑफ बिजनेस एंड बिजनेस रिस्पॉन्सिबिलिटी रिपोर्टिंग	नई दिल्ली
आर्थिक सेवाएं समूह	
प्रोजेक्ट मैनेजमेंट एंड स्ट्रेटेजिक फाइनेंसियल प्लानिंग	गंगटोक, (सिक्किम)
इफेक्टिव ऑफिस एडमिनिस्ट्रेशन एंड फाइनेंसियल मैनेजमेंट	गोवा, श्रीनगर, जे एंड के.
इफेक्टिव ऑफिस एडमिनिस्ट्रेशन एंड फाइनेंसियल मैनेजमेंट	कोवालम, केरला
प्रोडक्टिविटी एंड कॉम्पेटिटिवनेस मेजरमेंट फॉर आर्गनाइजेशन एक्सीलेंस	पोर्ट ब्लेयर, ए एंड एन आईसलैंड्स
औद्योगिक इंजीनियरिंग समूह	
सर्टिफिकेट कोर्स ऑन लीन मैनुफैक्चरिंग	नई दिल्ली
क्षेत्रीय निदेशालय	
क्षेत्रीय निदेशालय बेंगलुरु	
प्रिपरेटरी ट्रेनिंग कोर्स फॉर एनर्जी मैनेजर्स एंड ऑडिटर्स	बेंगलुरु
अवेयरनेस वर्कशॉप ऑन एफिसिएंट आपरेशन एंड मेटेनेंस ऑफ बॉयलर्स	सेंट्रल बॉयलर्स बोर्ड (सीबीबी), डीआईपीपी, नई दिल्ली
क्षेत्रीय निदेशालय भुवनेश्वर	
टॉप मैनेजमेंट सेफटी लीडरशिप	अंडमान व निकोबार द्वीप समूह
ट्रेनिंग कोर्स फॉर 16वा बीईई एगजाम. फॉर ईम/ईए	भुवनेश्वर

परियोजना का नाम	प्रायोजक संगठन
प्रोजेक्ट मैनेजमेंट पीएमपी सर्टिफिकेशन कॉम्प्लायन्ट एंड आईसीटी झाईवन	शिलॉग
क्षेत्रीय निदेशालय चंडीगढ़	
राईट टू इनफार्मेशन एक्ट, 2005 एंड मॉडर्न एचआर प्रैक्टिसेज	पोर्ट ब्लेयर
गवर्नमेंट प्रोसेस रींगीनेरिंग एंड मैनेजमेंट इनफार्मेशन सिस्टम	मसूरी
मॉडर्न मैनेजमेंट प्रैक्टिसेज फॉर इम्प्रोविंग आर्गनाइजेशन परफॉरमेंस	लेह
इ-गवर्नेंस एंड नॉलेज मैनेजमेंट	मनाली
क्षेत्रीय निदेशालय गांधीनगर	
प्रैक्टिस ओरिएंटेड सर्टिफिकेट कोर्स ऑनमटेरियल फ्लो कॉस्ट एकाउंटिंगप्लान प्रोजेक्ट	अहमदाबाद, नई दिल्ली
अवेयरनेस प्रोग्राम ऑनमटेरियल फ्लो कॉस्ट एकाउंटिंग-प्लान प्रोजेक्ट	सूरत, कडी, गुजरात, गाँधीनगर
लीन मैनुफैक्चरिंग अवेयरनेस प्रोग्राम-पंप एंड मोटर क्लस्टर	अहमदाबाद
लीन मैनुफैक्चरिंग अवेयरनेस प्रोग्राम-	अहमदाबाद
फाउंड्री क्लस्टर	
लीन मैनुफैक्चरिंग अवेयरनेस प्रोग्राम-इंजीनियरिंग क्लस्टर	सूरत
लीन मैनुफैक्चरिंग अवेयरनेस प्रोग्राम-जेमस एंड ज्वेलरी क्लस्टर	सूरत
लीन मैनुफैक्चरिंग अवेयरनेस प्रोग्राम-टैक्स्टाईल्स क्लस्टर	सूरत
क्षेत्रीय निदेशालय हैदराबाद	
प्रोग्राम ऑन बॉयलर्स	राजामुंद्री, आंध्र प्रदेश
एनर्जी मैनेजर/एनर्जी ऑडिटर्स	हैदराबाद, तेलंगाना विशाखापटनम, आंध्र प्रदेश
ईसी वीक-टीएनआरईडीसीएल	हैदराबाद, तेलंगाना
रीजनल बायलर वर्कशॉप	हैदराबाद, तेलंगाना
क्षेत्रीय निदेशालय जयपुर	
डेवलपिंग ईएस, पीए, पीएस, व ऑफिस स्टोफ फॉर फ्यूचर	मसूरी
टीक्यूएम एंड लीन मैनेजमेंट	मनाली
स्ट्रैस एंड टाईम मैनेजमेंट	मसूरी
प्रोफेशनल डेवलपमेंट प्रोग्राम फॉर पीए, पीएस, व ऑफिस स्टाफ फॉर फ्यूचर	गोवा
टीक्यूएम एंड लीन मैनेजमेंट	जयपुर

परियोजना का नाम	प्रायोजक संगठन
परफॉरमेंस मैनेजमेंट एंड मेजरमेंट	गोवा
स्ट्रैस एंड टाइम मैनेजमेंट	जयपुर
सिस्टेमेटिक गवर्नेंस फोर आईटी एंड आरटीआई	गोवा
प्रोडक्टिविटी एंड क्वालिटी इम्प्रूवमेंट ड्यूरिंग	जयपुर

क्षेत्रीय निदेशालय कानपुर	
वर्कशॉप ऑन एफिसिएंट बायलर ऑपरेशन एंड मैनेजमेंट	कानपुर, हरिद्वार
एलएमसीएस अवेयरनेस प्रोग्राम	अलीगढ़, गोंडा, फरुक्काबाद, बाराबंकी, कानपुर, अकबरपुर, सुलतानपुर, ललितपुर, झाँसी, चुनार, वाराणसी, फिरोजाबाद, जगदीशपुर, बिजनौर, मेरठ

क्षेत्रीय निदेशालय कोलकाता	
इंटेंसिव प्रिपरेटरी ट्रेनिंग कोर्स (पीटीसी) फॉर एनर्जी ऑडिटर्स एंड एनर्जी मैनेजर्स	कोलकाता
एनर्जी कंसर्वेशन	विजग स्टील प्लांट
प्रोग्राम फॉर एक्सेक्यूटिव्स ऑन प्लांट मैनेजमेंट	सेंट्रल बायलर बोर्ड, नई दिल्ली
फिसिएंट आपरेशन एंड मैनेजमेंट ऑफ बॉयलर्स	आसनसोल (एमएसएमई, भारत सरकार)
कंड्यूक्शन ऑफ लीन अवेयरनेस प्रोग्राम्स	अल्ट्राटेक सीमेंट लिमिटेड
एनर्जी फिसिएंट टेक्नोलॉजीज (ईईटी)	एमएसएमई

क्षेत्रीय निदेशालय मुंबई	
प्रिपरेटरी ट्रेनिंग कोर्स फॉर एनर्जी मैनेजर्स एंड ऑडिटर्स	मुंबई

क्षेत्रीय निदेशालय पटना	
बायलर वर्कशॉप	टाटा स्टील, जमशेदपुर
	(सेंट्रल बायलर बोर्ड, डीआईपीपी)



वार्षिक लेखा

वार्षिक लेखा

एसपीएमजी एंड कम्पनी
सनदी लेखाकार

101, सागर प्लाजा-II प्लाट नं. 27,
कमर्शियल कॉम्प्लेक्स
रानी बाग, पीतमपुरा
नई दिल्ली-110034
फोन नं. 47580854, 9312680854

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद
उत्पादकता भवन
5&5 इंस्टिट्यूशनल एरिया
लोदी रोड नई दिल्ली
110003

ऑडिटर्स रिपोर्ट

1. हमने, राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद की वर्ष 31 मार्च 2016 को समाप्त अवधि के तुलन पत्र तथा समतिथि के आय तथा व्यय खातों की जांच की है जोकि इस रिपोर्ट के साथ संलग्न हैं। ये वित्तीय विवरण उक्त संस्थान के प्रबंधन की जिम्मेदारी है हमारी जिम्मेदारी इन वित्तीय विवरणों के लेखा परीक्षा के अनुसार अपनी राय प्रकट करने की है।
 2. हमने भारत में सामान्य तौर पर मान्य लेखा परीक्षा मानकों के अनुरूप लेखा परीक्षा किया है। ये मानक इस बात पर जोर देते हैं कि हम इस बात का समुचित आश्वासन दें कि हमने इस प्रकार से लेखा परीक्षा किया है कि इन वित्तीय विवरणिकाओं में से कोई महत्वपूर्ण एवं आवश्यक जानकारी छूट न जाए। लेखा परीक्षा में प्रायोगिक तौर पर राशि से संबंधित दस्तावेज तथा वित्तीय विवरण में दिये गये उद्धृत तथ्यों को जांचा जाता है। लेखा परीक्षा में यह भी ध्यान रखा जाता है कि इसमें लेखाओं से संबंधित सिद्धांतों का पालन हो तथा प्रबंधन द्वारा महत्वपूर्ण प्रावधान किये गये हों ताकि समग्र वित्तीय विवरणों की प्रस्तुती सही प्रकार से हो सके। हमारा विश्वास है कि इस लेखा परीक्षा के जरिये हम समुचित आधार पर अपनी राय प्रकट कर रहे हैं।
 - 3-उपरोक्त हमारी टिप्पणियों और अनुलग्नक-1 में दी गई संबंधित राय के साथ-साथ हमें रिपोर्ट करना है किः
- क. हमने अपनी जानकारी और ज्ञान के अनुसार लेखा परीक्षा के लिए सभी आवश्यक जानकारी तथा स्पष्टीकरण प्राप्त कर लिया है।
- ख. हमारी राय में उपर्युक्त उल्लिखित संस्थान ने जहाँ तक हमने परीक्षण किया है सही खाता पुस्तकें रखी गई हैं। (तथा हमारे परीक्षण के अनुसार पुस्तकें तथा रिटर्न जोकि ब्रांचों से मिले पर्याप्त हैं)
- ग. इस रिपोर्ट के साथ संलग्न आय और व्यय ब्यौरा एवं तुलन पत्र उक्त संस्थान द्वारा रखे गये लेखा पुस्तकों के अनुरूप हैं।
- घ. अनुलग्नक 1 में दी गई हमारी राय में तथा हमारी जानकारी के अनुरूप तथा हमें दी गई जानकारी के अनुसार उक्त खाते नुकसान परिसम्पत्ति तथा दायित्वों के बारे में लेखा पद्धतियों तथा लेखाओं पर दी गई टिप्पणी सत्य एवं सही छवि दे रहे हैं
- क. उक्त संस्थान का 31 मार्च, 2016 को समाप्त वर्ष तुलन पत्र की स्थिति और
- ख. आय व्यय लेखा के मामले में वित्तीय वर्ष समाप्ति की तारीख को उक्त संस्थान के आय व्यय खाते में दर्शाया गया व्यय आय से कम है

स्थान: नई दिल्ली
दिनांक: 17-08-2016

कृते एसपीएमजी एंड कम्पनी
(सनदी लेखाकार) रजि.नं.
509249सी

सनदी लेखाकार अवदेश गुप्ता
(भागीदार) स.सं. 516769
(बीबीए, एसीए)

ऑडिट टिप्पणियाँ तथा उनके प्रत्युत्तर

क्र.सं.	टिप्पणियाँ	प्रत्युत्तर
1.	स्थायी परिसम्पत्तियाँ क) मुख्यालय के स्थायी परिसम्पत्तियों के रजिस्टर दो भाग में उपलब्ध हैं, 17.10.2005 से पहले के तथा संशोधित फार्मेट में 17.10.2005 के बाद के । ये रजिस्टर उन परिसम्पत्तियों की स्थिति के बारे में, कि वे बिक गए हैं या निपटा दिए गए हैं, स्पष्ट नहीं करते । यह भी पाया गया कि कुछ स्थायी परिसम्पत्तियाँ पूर्व में बेच दी गईं परन्तु उनकी कीमत को बजाए परिसम्पत्ति की कीमत के डाल कर उस परिसम्पत्ति की भोश को कम करने के उसे आय व्यय खात के में डाल दिया गया । हमें बताया गया कि इससे ग्रास ब्लाक मूल्य ह्रास में मामूली अंतर ही पड़ता है जिसे उचित पद्धति से समायोजित कर दिया जायेगा ।	इसे खातों में निर्धारित रूप से समायोजित कर दिया गया है ।
	ख) वित्तीय वर्ष 2015-16 के दौरान मुख्यालय तथा आर.पी.एम.जी में स्थायी परिसम्पत्तियों का भैतिक प्रमाणीकरण नहीं किया गया है ।	यह 2016-17 में किया जाएगा ।
2.	विविध देनदार	
	31-03-2016 को 367.22/- लाख रु. (260.67/- लाख रु) के विविध देनदार से विशेषज्ञ प्रभार के खाते में खड़े हैं । इनमें से लगभग 80.90/- लाख रु (86.31/- लाख रु) 3 वर्ष से भी ज्यादा समय से खड़े हैं जिनके लिए वर्तमान में संदिग्ध ऋण का प्रावधान किया गया है ।	बकाया राशि की वसूली के लिये प्रयास किये जायेंगे और निर्धारित प्रक्रिया के अनुसार गैर-वसूली को बट्टे खाते डाल दिया जायेगा ।
3.	<u>परियोजनायें</u> 31.3.2016 को विभिन्न एजेंसियों द्वारा वित्त पोषित परियोजनाओं के खाते में अनुमानतः देनदारी 7.33/- लाख रु 5.91/- लाख रु) वसूली के लिए देय है तथा 31.3.2016 को विभिन्न एजेंसियों द्वारा वित्त पोषित परियोजनाओं के खाते में अनुमानतः लेनदारी के 28.76/- लाख रु (31.11/- लाख रु) वसूली के लिए देय है । इसे पुनःरिश्चित करके समायोजन / वसूली के परिपेक्ष्य में समायोजन के लिये प्रावधान किया जाना है ।	बकाया राशि की वसूली के लिये प्रयास किये जायेंगे और निर्धारित प्रक्रिया के अनुसार गैर-वसूली को बट्टे खाते डाल दिया जायेगा ।
4.	<u>सेवा कर</u> सेवा कर आयुक्त के नई दिल्ली कार्यालय सं दि. 12.10.2011 को 442.75/- लाख रु जमा करे सह कारण बताओ नोटिस (एससीएन) सं.1-26 (494) एसटी/एडीटी/जीआर.ए1/एमआर-12/2010 जारी हुआ था । यह नोटिस सेवा कर निदेशालय नई दिल्ली द्वारा 2006-07 से 2010-11 वर्ष की अवधि के लिए किये गए ऑडिट के उपरांत जारी किया गया है । निदेशालय को स्पष्ट किया गया कि इस आदेश के विरुद्ध अपील दायर की है जिस पर निर्णय आना अभी बाकी है । इसे देखते हुए वित्तीय वर्ष 2010-11 में 157.83/- लाख रु के प्रावधान को चालू वर्ष में वापस किया तथा 442.75/- लाख रु की कुल माँग को प्रबंधन के नोट (अनुसूची 17) में आकस्मिक दायित्व में शामिल किया गया है । इसके अतिरिक्त सेवाकर आयुक्त के नई दिल्ली कार्यालय से दि. 17.10.2012 को कारण बताओ नोटिस (एससीएन) सं. डी एल-1/ एसटी / आर-वी/ एससीएन / नेशनल प्रोडक्टिविटी कांऊंसल /81/2011/14606 जारी हुआ है । यह नोटिस सेवा कर निदेशालय नई दिल्ली द्वारा रा.उ.प. को मिले 20,60,000/- लाख रु की अनुदान राशि के लिए 2,00,00,000/- रु के सेवा कर न भुगतान किये जाने पर जारी किया गया है । इस कुल माँग को भी प्रावधान के नोट (अनुसूची 17) में आकस्मिक दायित्व में शामिल कर लिया गया है । इसके अतिरिक्त सेवाकर आयुक्त के नई दिल्ली कार्यालय से दि. 20.04.2015 को कारण बताओ नोटिस (एससीएन) सं. डी एल-1/ एसटी / आर-वी/ एससीएन / नेशनल प्रोडक्टिविटी कांऊंसल /23/2015/1165 जारी हुआ है । यह नोटिस सेवा कर निदेशालय नई दिल्ली द्वारा रा.उ.प. को मिले 1,85,55,030/- लाख रु. की अनुदान राशि के लिए 15,01,21,598/- लाख रु. के सेवा कर न भुगतान किये जाने पर जारी किया गया है । इस कुल माँग को भी प्रावधान के नोट (अनुसूची 17) में आकस्मिक दायित्व में शामिल कर लिया गया है । नोट:- रा.उ.प. सेवा कर की बकाया राशि जमा करना चाहती है जोकि लेने देन पर लगाये जा रहे ब्याज को कम करेगा । सनदी लेखाकार मैसर्स ए.के. बत्रा एंड कं. की सलाह पर विरोध स्वरूप 1,53,00,000/- रु. के सेवा कर का भुगतान दिनांक 20.3.2015 को ऑन लाइन के माध्यम से किया जा रहा है ।	मामले के जल्द निपटान के लिए सनदी लेखाकार/ रा.उ.प. के कर परामर्शदाता के अनुसार सम्बद्ध विभाग तथा प्राधिकारी को अनुरोध किया जा रहा है । सरकार के दंडात्मक हितों से बचने के लिये 1.53 करोड़ रु. का अग्रिम भुगतान भी विशेष अनुदान के तहत किया गया ।

5.	<p><u>परियोजनाओं को पूरा करना</u></p> <p>यह देखा गया है कि यद्यपि परियोजनाओं के एमओयू में समयबद्धता का प्रावधान होता है परन्तु इस का पालन नहीं किया जाता और न ही कुछ परियोजनाओं में समय को विस्तार दिया जाता है ।</p>	<p>कुछ परियोजनाओं का अध्ययन पूरा होने के मामले पर कार्रवाई की गई है और अन्य परियोजनाओं के साथ भी इन प्रयासों का पालन किया जा रहा है ।</p>
6.	<p><u>ग्रेच्युटी</u></p> <p>वर्तमान दायित्वों में ग्रेच्युटी के लिए 1263.34/- लाख रु (1303.34/- लाख रु) का प्रावधान है जबकि 432.17/- लाख रु (411.55/- लाख रु) निर्धारित राशि है किया गया । हमारी राय में ग्रेच्युटी के बराबर की राशि को अलग रखा जाये तथा उसे निवेश किया जाए ।</p>	<p>नियमों के प्रावधानों के अनुसार ग्रेच्युटी का भुगतान नियमित रूप से किया जा रहा है ।</p>
7.	<p><u>आयकर रिफंड</u></p> <p>यह पाया गया कि आयकर विभाग के पास लम्बे समय से कुल 1,38,27,186/-रु. वित्तीय वर्ष 2006-07 के लिये (87,774/- रु.), वर्ष 2007-08 (14,54,888/- रु.) वर्ष 2010-11 (7,41,136/- रु.) और 2011-12 (56,56,255/- रु.) तथा 2012-13 के लिए 58,87,133/-रु. 3 वर्ष से अधिक अवधि से लंबित हैं । रा.उ.प. को सलाह दी जाती है कि इसके वसूली के लिए प्रयास करे</p>	<p>आयकर विभाग से रिफंड की वसूली के रूप में 2011-12 एवं 2012-13 के लिए 28.7.2016 को 20,0945,30/रु. प्राप्त हुए हैं तथा आयकर प्राधिकारियों द्वारा 2013-14 के लिए मूल्यांकन किया जा चुका है तथा मै. ए के जी की सेवाओं को लौटाया जा रहा है ।</p>

<p>8.</p>	<p>सेवा कर रिटर्न</p> <p>मुख्यालय: निम्न समस्याओं को ध्यान में गया:</p> <p>मुख्यालय में अप्रैल-सितम्बर, 2015 की अवधि के दौरान सेवा कर का भुगतान करने से पूर्व लागू सेनवेट क्रेडिट का लाभ लिया गया है, जिन सेवाओं पर रिवर्स चार्ज मैकेनिज्म लागू है। तथापि अक्टूबर, 2015 के बाद इस कमी को दूर कर दिया गया है। मुख्यालय में ए पी ओ अग्रिम को विदेशी मुद्रा अंतर लेखा के अंतर्गत गणना की गई, जबकि विदेशी मुद्रा का कोई लेनदेन नहीं हुआ है। अतः इसे रिवेट एवं डिस्काउंट लेखे के अंतर्गत आना चाहिए।</p> <p>मुख्यालय एवं क्षेत्रीय निदेशालयों में पुस्तकों पर 100% की दर से अवमूल्यन किया गया है जबकि पुस्तकों पर अवमूल्यन 60% की दर से किया जाना है। अतः प्रस्ताव किया जाता है कि पुस्तकों पर अवमूल्यन 60: की दर से किया जाए।</p> <p>क्षेत्रीय निदेशालयों में निम्नलिखित विषयों पर ध्यान आकर्षित किया गया:</p> <p>क्षेत्रीय निदेशालयों में लेखा खाता सही नहीं दर्शाया गया है यथा टी डी एस फाइल करने की फीस को बिजनस प्रमोशन खर्च में दर्शाया गया है जबकि इसे प्रोफेशनल फीस लेखा में दर्शाया जाना चाहिए।</p> <p>क्षेत्रीय निदेशालय पटना में सेवा कर विवरणी प्रथम छमाही (अप्रैल-सितम्बर) एवं द्वितीय छमाही (अक्टूबर-मार्च) के लिए जमा नहीं की गई थी। उपयुक्त सेनवेट क्रेडिट क्षेत्रीय निदेशालयों के लेखों में नहीं जमा की गई है। सभी क्षेत्रीय निदेशालयों को निर्देश दिए जाएं कि किसी कैब को किराए पर लेने हेतु सेनवेट क्रेडिट व्यवस्था उपपलब्ध नहीं है।</p> <p>विवरणी जमा करते समय संपूर्ण ध्यान रखा जाए। कुछ क्षेत्रीय निदेशालयों में यह पाया गया है कि कर सही जमा करने के पश्चात भी विवरणी में सही ऑकड़े प्रस्तुत नहीं किए गए हैं।</p>	<p>अक्टूबर, 2015 से इसे लागू कर दिया गया है।</p> <p>लेज़र का लेखा शीर्ष बदल दिया गया है।</p> <p>नई पुस्तकों हेतु लागू कर दिया जाएगा।</p> <p>टनुपालन हेतु नोट कर लिया है तथा क्षेत्रीय निदेशालयों को तदानुसार अनुदेश जारी कर दिए जायेंगे।</p> <p>आवश्यक कार्रवाई प्रारंभ कर दी गई है।</p> <p>क्षेत्रीय निदेशालयों को आवश्यक कार्रवाई हेतु आदेशित किया गया।</p> <p>क्षेत्रीय निदेशालयों को आवश्यक कार्रवाई हेतु आदेशित किया गया।</p> <p>क्षेत्रीय निदेशालयों को आवश्यक कार्रवाई हेतु आदेशित किया गया।</p>
<p>9.</p>	<p>टीडीएस विवरणी में कमी</p> <p>ए सीपीसी (टीडीएस) पत्र सं. 70-0137 दिनांक 28.11.2014 के द्वारा 29.06/- लाख रु. सीपीसी-टीडीएस विवरणी में कमी के बारे में जारी किया गया। यह सुझाव दिया गया कि जल्द से जल्द भुगतान किया जाना चाहिए या स्टेटमेंट में सुधार किया जाना चाहिए ताकि दंड और ब्याज से बचा जा सके। इसके अलावा इस बकाया राशि की कटौती आयकर विभाग से प्राप्त होनेवाले रिफंड से की जा सकती है।</p>	<p>2008-2009 से 2011-12 तक की संशोधित विवरणियाँ मैसर्स एस पी एम जी एंड एसोसिएट्स, सनदी लेखाकार के माध्यम से जमा कर दी गई हैं। अन्य वित्तीय वर्षों की विवरणियों के लिए अग्रिम कार्रवाई की जा रही है।</p>

31 मार्च, 2016

राष्ट्रीय उत्पादकता परिषद का तुलन पत्र

विवरण	अनुसूची सं.	31-3-2016	31-3-2016	31-3-2015	31-3-2015
राशि का स्रोत					
पूँजी खाता	1		308636886		303404228
ऋण खाता					
अनारक्षित ऋण	2		0		581829
विभिन्न अभिकरणों द्वारा वित्तपोषित परियोजनाएं	3		2870443		3111259
वर्तमान दायित्व एवं प्रावधान	4		192231770		163596419
कुल					
राशि का प्रयोग			503739099		470693735
स्थायी परिसम्पत्तियाँ					
ग्रास ब्लाक - योजना					
योजनेत्तर		324389646		315333198	
घटाएं : मूल्यह्रास		39941847	364331493	26983570	342316768
योजना					
योजनेत्तर		214526058		198693401	
नेट ब्लाक		25667092	240193150	23623428	222316829
वर्तमान परिसम्पत्तियाँ, ऋण तथा अग्रिम	5		124138343		119999939
i) विविध देनदार	6				
ii) नकद एवं बैंक शेष		29653275		18200902	
iii) ग्रेच्युटी एवं अन्य निवेश		20544119		28819790	
iv) ऋण एवं अग्रिम		107950053		101154529	
v) आयकर प्राप्य		12289264		7454666	
		74523698	244960409	59081886	214711772
	3		728158		591481
विभिन्न अभिकरणों द्वारा वित्त पोषित परियोजनाएं	7		133912189		135390543
आय पर व्यय का आधिक्य					
कुल			503739099		470693735

विवरण	अनुसूची सं.	31-3-2016	31-3-2016	31-3-2015	31-3-2015
-------	-------------	-----------	-----------	-----------	-----------

विवरण	अनुसूची सं.		31.3.2016		31.03.2015
आय					
सरकार से प्राप्त अनुदान					
क. योजना					
i) वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ		51001606		68135000	
ii) आगे लगाया गया शेष (+)		11439171		14398516	
		62440777		82533516	
		9193752		10004464	
घटायों वर्ष के दौरान खरीदी गई परिसम्पत्तियाँ		53247025		72529052	
घटायें: अनुदान की अव्ययित राशि		7619033	45627992	11439171	61089881
ख. योजनेतर					
प्राप्त: वर्ष के दौरान अनुग्रह		149500000		119500000	
एक समय विशेष अनुदान		0	149500000	108800000	228300000
गतिविधि राजस्व	8		229993548		200952617
प्रकाशन से प्राप्तियाँ	9		75000		50000
अन्य प्राप्तियाँ	10		20925041		27831425
आय से अधिक व्यय का आधिक्य			0		
कुल					
			446121581		518223923
व्यय					
कर्मचारियों के वेतन तथा भत्ते					
कार्यालय तथा प्रशासनिक व्यय					
12वीं पंचवर्षीय योजना परियोजना	11		277565903		233167413
विविध तथा अन्य प्रभार	12		88637879		94762337
ब्याज तथा वित्त प्रभार	13		45627992		61089881
अन्तर्राष्ट्रीय सहयोग	14		18046204		993108
मूल्यहास	15		128067		867784
आय पर व्यय का आधिक्य	16		567062		1411461
	5		1407025		12317010
			1478349		113614929
कुल			446121518		518223923

अनुसूची सं. 1 पूँजी खाता

विवरण	31-03-2016 को समाप्त वर्ष	31-03-2015 को समाप्त वर्ष
	31.3.2016	31.03.2015
गत तुलनपत्र के अनुसार शेष	276,996,936.00	266,992,472.18
जोड़ें:		
योजना राशि से खरीदी गई परिसम्पत्तियाँ	9,193,752.00	10,004,464.00
जापान सरकार द्वारा अनुदान में दी गई परिसम्पत्तियाँ	26,407,292.00	31,067,402.00
घटाएं: मूल्यहास	3,961,094.00	4,660,110.00
	22,446,198.00	26,407,292.00
कुल	308,636,886.00	303,404,228.18

अनुसूची सं. 2 अनारक्षित ऋण

विवरण	31-03-2016 को समाप्त वर्ष	31-03-2015 को समाप्त वर्ष
	31.3.2016	31.03.2015
इंडियन ओवरसीज़ बैंक नकद/क्रेडिट मुख्यालय:850	-	581,828.59
कुल	-	581,828.59

अनुसूची-3 31.03.2016 को विभिन्न इकाइयों द्वारा वित्तपोषित परियोजनाएं

क्र. सं.	गत वर्ष 2014-15 के आंकड़े		परियोजना का नाम	1.4.15 तक प्राप्तियाँ	31.3.16 तक वर्ष के दौरान प्राप्तियाँ	31.3.16 का योग	1.4.15 तक व्यय	31.3.16 तक वर्ष के दौरान व्यय	परिसम्पत्तियों का माफ किया गया मूल्य	31.3.16 तक योग	शेष डेबिट	शेष क्रेडिट
	डेबिट	क्रेडिट										
1	0	0	बॉयलर 2015-16	0	1890120	1890120	0	1736277		1736277	0	153843
2	21211	0	पिकलिंग उद्योग के लिए पर्यावरण स्तर एवं कुल औद्योगिक दस्तावेज तैयार करना	1584794	0	1584794	1606005	0		1606005	21211	0
3	0	13025	माल्टा एवं ग्रेवरिज उद्योग हेतु पर्यावरण स्तर का विकार एवं कुल औद्योगिक दस्तावेज तैयार करना	1233694	0	1233694	1220669	0		1220669	0	13025
4	0	65980	पेंट उद्योग के लिए पर्यावरण स्तर के विकास एवं कुल औद्योगिक दस्तावेज तैयार करना	5901600	0	5901600	5835620	0		5835620	0	65980
5	0	55001	छोटे पेंट उद्योग के लिए पर्यावरण स्तर के विकास एवं कुल औद्योगिक दस्तावेज तैयार करना	2342500	193339	2535839	2287499	357631		2645130	109291	0
6	0	1153000	हॉट मिक्स प्लांट हेतु पर्यावरण स्तर के विकास एवं कुल औद्योगिक दस्तावेज तैयार करना	3762561	0	3762561	2609561	321146		2930707	0	831854
7	0	462819	पूर्वी तृतीय पार्टी स्वतंत्र मूल्यांकन (पश्चिमी बंगाल एवं सिक्किम)	7280848	0	7280848	6818029	353124		7171153	0	109695
8	0	536200	बी-हाइव कोक ओवन प्लांट में पर्यावरण प्रबंधन	4137301	0	4137301	3601101	0		3601101	0	536200
9	74354	0	फिरोजाबाद में शीशा एवं उत्पादन समूह हेतु विकास एवं प्रदर्शन	1410381	0	1410381	1484735	0		1484735	74354	0
10	113100	0	खतरनाक उत्पाद (रिसाइक्लिंग ईकाई) (अनुसूची-4 कर मर्दे नामकरण, न्यूनीकरण एवं प्रबंधन	1500000	0	1500000	1613100	0		1613100	113100	0
11	198211	0	आयातित द्वितीय कटोर शटलहीन लूमस का प्रभाव	2596045	0	2596045	2794256	0		2794256	198211	0
12	13	0	राष्ट्रीय वर्षा पर आधारित क्षेत्र प्राधिकरण एन ए एस सी कॉम्प्लेक्स, पूसा, नई दिल्ली	3104945	0	3104945	3104958	0		3104958	13	0
13	7767	0	सी ई टी पी एस- आइ एल डी पी (डीआईपीपी) फेस-1-परियोजना प्रबंधन परामर्श	0	0	0	7767	27386		35153	35153	0
14	176825	0	पेंट सलैज की पुनः उत्पादन/ पुनः साइक्लिंग हेतु पर्यावरण सशक्त प्रौद्योगिकी हेतु प्रदर्शन	5500000	0	5500000	5676825	0		5676825	176825	0

15	0	356	राष्ट्रपति भवन (2012) में ई एम एस (आईएसओ) 14001 की समीक्षा	728092	0	728092	727736	0		727736	0	356
16	0	54123	सॉफ्ट ड्रिंक एद्योग हेतु पर्यावरण गीय स्तर की समीक्षा	1077993	0	1077993	1023870	0		1023870	0	54123
17	0	0	इ बी एस 2015-16 पर एस जे इ-अध्ययन	0	450000	450000	0	56987		56987		393013
18	0	701919	सैकेंडरी जिंक कम्पाउंड पर अध्ययन	3030797	0	3030797	2328878	24132		2353010	0	677787
19	0	0	राज्य विकास रिपोर्ट अध्ययन-नागालैंड	1959980	0	1959980	1959980	0		1959980	0	0
20	0	0	एस एंड एल एवं डी एल वाई स्कीम हेतु 2010-11 के तीन पखवाड़े हेतु वरिएबल विद्युत बचत पर तृतीय पार्टी की मूल्यांकन रिपोर्ट	340750	0	340750	340750	0		340750	0	0
21	0	68836	पश्चिमी तृतीय पार्टी स्वतंत्र मूल्यांकन (दमन एवं गुजरात)	9368588	0	9368588	9299752	34269		9334021	0	34567
22	0	0	गुजरात राज्य सरकार अनुरक्षण सेवा केन्द्र	6860918	0	6860918	3931503	230256	2699159	6860918	0	0
	591481	3111259		56860869	2533459	59394328	54341091	2910952	0	57252043	728158	2870443

अनुसूची सं. 4 वर्तमान दायित्व एवं प्रावधान

विवरण	31-03-2016 को समाप्त वर्ष 31.3.2016	31-03-2015 को समाप्त वर्ष 31.03.2015
क. वर्तमान दायित्व		
विविध लेनदान	278,297.00	126,309.00
अन्य देय- मुख्यालय	47,212,405.00	9,653,180.62
अन्य देय- आरपीएमजी	10,787,325.00	11,728,513.92
सीपीएफ को देय	-	315,862.36
अव्ययित शेष (योजना)	7,619,033.00	11,439,171.00
उप कुल क	65,897,060.00	33,263,036.90
ख. प्रावधान		
ग्रेच्युटी		
गत खाता के अनुसार	130,333,382.00	127,898,445.00
जोड़ें: वर्ष के दौरान प्रावधान	13,337,332.00	22,228,934.00
घटायें: वर्ष के दौरान भुगतान	17,336,004.00	19,793,997.00
इति शेष	126,334,710.00	130,333,382.00
उप कुल	126,334,710.00	130,333,382.00
द्वय १/२ + [१/२]	192,231,770.00	163,596,418.90



Concentrate all your thoughts upon the work in hand. The sun's rays do not burn until brought to a focus. -- Alexander Graham Bell

अनुसूची सं. 5 स्थायी परिसम्पत्तियाँ

क्र.सं.	परिसम्पत्ति का विवरण	लागत					मूल्यहास				हासित मूल्य	
		1.4.2015 को	वर्ष के दौरान खरीद	वर्ष के दौरान अंतरण	वर्ष के दौरान बिक्री / अंतरण बट्टा खाता	31.3.2016 को जोड़	1.4. 2015 को मूल्यहास	वर्ष के दौरान मूल्यहास	बिक्री अंतरण की वापसी	31.3.2016 तक का योग	31.3.2016 तक का हासित मूल्य	31.3.2015 तक का हासित मूल्य
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	क परियोजनाएं											
1	भूमि	258786	0	0	0	258786	0	0	0	0	258786	258786
2	भवन	3461936	6972426	0	0	10434362	3119178	426784	0	3545962	6888400	342758
3	संयंत्र एवं मशीनरी	1969836	329150	0	0	2298986	1867146	64776	0	1931922	367064	102690
4	बिजली उपकरण	674050	962145	0	0	1636195	462934	156272	0	619206	1016989	211116
5	कार्यालय उपकरण	3911091	14100	0	0	3925191	3578189	51105	0	3629294	295897	332902
6	कंप्यूटर	5372721	1797234	0	3552	7166403	5309048	730815	0	6039863	1126539	63673
7	फर्नीचर तथा फिक्सचर	2953671	769349	0	14000	3709020	1782549	188569	9827	1961291	1747729	1171122
8	वाहन	3502120	0	0	22010	3480110	2639531	126030	0	2765561	714549	862589
9	दृश्य श्रव्य उपकरण	1285114	2172350	0	0	3457464	1271558	327885	0	1599443	1858021	13556
10	पुस्तकें	3594245	1915	0	20830	3575330	3593295	2085	20830	3574550	780	950
	कुल क	26983570	13018669	0	60392	39941847	23623428	2074321	30657	25667092	14274755	3360141
	कुल ख	315333198	9193752	137017	274321	324389646	198693401	15956897	124240	214526058	109863588	116639798
	कुल (क+ख)	342316768	22212421	137017	334713	364331493	222316829	18031218	154897	240193150	124138343	119999939

अनुसूची सं. 5 स्थायी परिसम्पत्तियाँ

क्र.सं.	परिसम्पत्ति का विवरण	लागत					मूल्यहास				हासित मूल्य	
		1.4.2015 को	वर्ष के दौरान खरीद	वर्ष के दौरान अंतरण	वर्ष के दौरान बिक्री/ अंतरण बढ़ा खाता	31.3.2016 को जोड़	1.4. 2015 को मूल्यहास	वर्ष के दौरान मूल्यहास	बिक्री अंतरण की वापसी	31.3.2016 तक का योग	31.3.2016 तक का हासित मूल्य	31.3.2015 तक का हासित मूल्य
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	ख योजना											
1	भवन	102629958	7056830	0		109686788	29403985	8028820	0	37432805	72253983	73225973
2	संयंत्र तथा मशीनरी	80016960	668782	0	0	80685742	48701021	5548788	0	54249809	26435933	31315939
3	बिजली उपकरण	5489934	443766	0	0	5796683	3963787	244283	0	4208070	1588613	1526147
4	कार्यालय उपकरण	17129174	188356	0	137017	17317530	10423007	1028980	0	11451987	5865543	6706167
5	कंप्यूटर	72640209	265170	0	0	72768075	71938106	492959	124240	72306825	461250	702103
6	फर्नीचर तथा फिक्सचर	5906514	471924	0	137304	6378438	4433432	170904	0	4604336	1774102	1473082
7	वाहन	2002543	0	0	0	2002543	1505533	74552	0	1580085	422458	497010
8	दृश्य श्रव्य उपकरण	2937357	0	137017	0	3074374	2152342	138305	0	2290647	783727	785015
9	प्रयोगशाला उपकरण	12418349	0	0	0	12418349	12418349	0	0	12418349	0	0
10	पुस्तकें	4104378	98924	0	0	4203302	4090400	67837	0	4158237	45065	13978
12	सोफ्टवेयर	9524634	0	0	0	9524634	9297272	136417	0	9433689	90945	227362
13	पूँजी कार्य प्रगति में	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	ईपीएबीएक्स प्रणाली	533188	0	0	0	533188	366167	25052	0	391219	141969	167022
	कुल ख	315333198	9193752	137017	274321	324389646	198693401	15956897	124240	214526058	109863588	116639798

अनुसूची 6 वर्तमान परिसम्पत्तियों ऋण एवं अग्रिम

विवरण	31.03.2016 को समाप्त वर्ष	31.03.2015 को समाप्त वर्ष
	31.3.2016	31.03.2015
fofo/k yankj		
पद्धअसंदिग्ध	29,653,275.00	18,200,902.02
पपद्धसंदिग्ध	8,090,366.00	8,631,495.60
	37,743,641.00	26,832,397.62
घटायें: संदिग्ध ऋण के लिए प्रावधान	8,090,366.00	8,631,495.60
	29,653,275.00	18,200,902.02
udn rFlk cdl 'k		
I)नकद मुख्यालय	56,256.00	65,155.00
ii)नकद आरपीएमजी	124,248.00	75,426.41
iii)इंडियन ओवरसीज़ बैंक-आरपीएमजी-योजना	6,079,175.00	173,205.00
iv)फ्रैन्किंग मशीन सहित पोस्टेज मुख्यालय	106,062.34	12,445,180.64
v)फ्रैन्किंग मशीन सहित पोस्टेज आरपीएमजी	31,287.00	31,287.00
vi)इंडियन ओवरसीज़ बैंक बचत खाता मुख्यालय	8,208.00	12,333.15
vii)इंडियन ओवरसीज़ बैंक बचत खाता मुख्यालय योजना	3,713,682.00	12,986,555.13
viii)इंडियन ओवरसीज़ बैंक बचत खाता 1 आरपीएमजी	342,723.84	
ix)इंडियन ओवरसीज़ बैंक बचत खाता 2 आरपीएमजी	54,769.00	80,701.67
x) आरपीएमजी में नकदी वहन	2,971,669.11	2,231,798.67
xi)इंडियन ओवरसीज़ बैंक' वाहन अग्रिम	1,231,866.00	679,946.00
गपपद्ध ..	5,824,172.80	38,201.00
कुल	20,544,119.09	28,819,789.67
ग्रेच्युटी और अन्य निवेश		
i) सावधी जमा	107,950,053.00	101,154,529.00
		-
कुल	107,950,053.00	101,154,529.00
_ . k rFlk vfxe		
i)कर्मचारियों को वाहन अग्रिम		5,603.00
ii)कर्मचारियों को त्यौहार अग्रिम- मुख्यालय	49,947.00	54,375.00
iii)कर्मचारियों को त्यौहार अग्रिम- आरपीएमजी	45,300.00	60,150.00
iv)कर्मचारियों से अग्रिम वसूली- मुख्यालय	1,003,511.00	1,404,392.00
v)कर्मचारियों से अग्रिम वसूली-आरपीएमजी	1,304,601.00	1,855,098.50
vi)अन्यों से अग्रिम वसूली- आरपीएमजी	216,979.00	266,827.00
vii)अन्यों से वसूली- आरपीएमजी	450,916.00	470,896.00
viii)सुरक्षा जमा/ईएम-मुख्यालय	5,381,879.00	1,078,021.00

...continued

ix) सुरक्षा जमा / ईएम-आरपीएमजी	1,391,799.00	1,198,568.19
x) अन्य वसूली-मुख्यालय / विविध	2,444,332.00	1,060,735.00
dy	12,289,264.00	7,454,665.69
vk dj ½; ½		
मुख्यालय	37,437,621.00	30,174,148.00
आरपीएमजी	37,086,077.00	28,907,738.00
dy	74,523,698.00	59,081,886.00
l dy ; kx	244,960,409.00	214,711,772.00

वृद्धि पहल 7 वक़ि ज़े डक़ वक़/क़े;

विवरण	31.03.2016 को समाप्त वर्ष	31.03.2015 को समाप्त वर्ष
	31.3.2016	31.03.2015
गत वर्ष का शेष	135,390,543.00	249,005,472.00
क़क़े डक़े डक़े		
आय पर व्यय का आधिक्य	1,478,354.00	113,614,929.00
व्यय पर आय का आधिक्य	-	-
dy	133,912,189.00	135,390,543.00

वृद्धि पहल 8 वक़ि ज़क़े लो

विवरण	31.03.2016 को समाप्त वर्ष	31.03.2015 को समाप्त वर्ष
	31.3.2016	31.03.2015
परामर्श एवं प्रशिक्षण कार्यक्रमों से प्राप्तियाँ	195,628,166.00	159,251,176.00
सेल्फ रन कार्यक्रम	33,962,692.00	41,701,441.00
आवेदन प्रक्रिया शुल्क	402,690.00	-

वृद्धि पत्र 9 अंक कुल सिद्धि; ₹

विवरण	को समाप्त वर्ष	
	31.3.2016	31.03.2015
प्रकाशन से रॉयल्टी	75,000.00	50,000.00
कुल	75,000.00	50,000.00

वृद्धि पत्र 10 विविध सिद्धि; ₹

विवरण	को समाप्त वर्ष	
	31.3.2016	31.03.2015
ब्याज प्राप्तियाँ	10,851,623.00	7,269,692.00
विविध प्राप्तियाँ	1,094,214.00	4,128,067.00
परिसम्पत्ति की बिक्री पर लाभ	21,081.00	272,928.00
किराया प्राप्ति	6,992,850.00	13,778,020.00
मोडवेट सेवा कर		632,578.00
विनिमय में अन्तर	79,526.00	102,536.00
लैब प्राप्ति		-
प्राक्धान जिनकी जरूरत नहीं	541,130.00	191,747.00
परीक्षा प्राप्ति (एनसीएस)	1,284,617.00	1,455,857.00
कोनफ्रेंस हाल	24,000.00	
वीडीयो कोनफ्रेंसिंग	36,000.00	

वृद्धि पत्र 11 देय प्रकृतियों का कुल रकम; ₹

31.03.2016 को समाप्त वर्ष							
क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	योजनेतर			सकल योग	को समाप्त वर्ष
			मुख्यालय	क्षे.व्या.प्र.समूह	योग		
						31.03.2016 को समाप्त वर्ष	31.03.2015
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	वेतन तथा भत्ते/वक्तिका	-	112,562,478.00	115,287,858.00	227,850,336.00	227,850,336.00	187,728,237.00
2	अंशदायी भविष्य निधि (परिषद शेयर)	-	23,185,620.00	-	23,185,620.00	23,185,620.00	8,846,329.00
3	ग्रेच्युटी	-	13,337,332.00	-	13,337,332.00	13,337,332.00	22,228,934.00
4	सीजीएचएस कर्मचारी कल्याण	-	1,123,699.00	-	1,123,699.00	1,123,699.00	1,136,974.00
5	गैर उत्पादकता संबंधी बोनस	-	478,092.00	-	478,092.00	478,092.00	520,318.00
6	अवकाश नकदीकरण	-	9,934,967.00	-	9,934,967.00	9,934,967.00	11,633,029.00
7	कैंटीन तथा कल्याण	-	1,054,958.65	467,898.00	1,522,856.65	1,522,856.65	1,073,591.50
8	अनुग्रह कोष		120,000.00	-	120,000.00	120,000.00	-
	स्टाफ डेवलपमेंट प्रोग्राम		13,000.00	-	13,000.00	13,000.00	-
	द्व	-	161,810,147.00	115,755,756.00	277,565,903.00	277,565,903.00	233,167,413.00

वृत्त 12 के क्र. 1; रिक्तिका फुट 0 ;

31.03.2016 को समाप्त वर्ष							
क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	योजनेतर			सकल योग	को समाप्त वर्ष
			मुख्यालय	क्षे.व्या.प्र.समूह	योग	31.03.2016 को समाप्त वर्ष	31.03.2015
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	एएमसी एवं रखरखाव	-	668,673.00	367,586.00	1,036,259.00	1,036,259.00	767,897.92
2	ऑडिट फीस	-	65,000.00	-	65,000.00	65,000.00	65,000.00
3	जी.डी. मिटिंग	-	428,767.00	-	428,767.00	428,767.00	6,387.00
4	भवन रखरखाव एवं किराया	-	17,894,631.00	4,507,629.00	22,402,260.00	22,402,260.00	13,927,277.38
5	व्यावसायिक गतिविधियों का विकास	-	1,002,313.00	461,448.00	1,463,761.00	1,463,761.00	849,594.70
6	विशेषज्ञ प्रभार	-	3,661,537.00	4,897,487.00	8,559,024.00	8,559,024.00	4,155,891.00
7	कानूनी तथा व्यवसायी खर्चे	-	68,500.00	-	68,500.00	68,500.00	147,050.00
8	प्रिंटिंग एवं स्टेशनरी	-	1,021,860.00	703,702.00	1,725,562.00	1,725,562.00	1,502,060.00
9	कार्यक्रम गतिविधियों पर व्यय	-	22,388,709.00	17,733,996.00	40,122,705.00	40,122,705.00	41,864,685.00
10	हिन्दी में विकास कार्य	-	7,032.00	4,190.00	11,222.00	11,222.00	7,030.00
11	विशेषज्ञ प्रभार/सार्वजनिक बट्टा खाता	-	-	-	-	-	441,200.00
12	एमएसएमई-एलएमसीएस व्यय	-	-	1,369,984.00	1,369,984.00	1,369,984.00	1,646,826.00
13	डाक एवं टेलीफोन	-	1,064,242.00	903,451.32	1,967,693.32	1,967,693.32	1,981,468.15
14	यात्रा भत्ता/स्थानीय यात्रा	-	2,166,612.00	6,347,977.00	8,514,589.00	8,514,589.00	5,945,204.00
15	वाहन रखरखाव	-	497,715.00	66,234.00	563,949.00	563,949.00	333,644.00
16	सेवा कर का बकाया	-	89,920.00	206,684.00	296,604.00	296,604.00	21,121,122.00
17	पूर्व अवधि समायोजन	-	42,000.00	-	42,000.00	42,000.00	-
	कूल	-	51,067,511.00	37,570,368.00	88,637,879.00	88,637,879.00	94,762,337.00

वृत्त 13 के क्र. 1; रिक्तिका फुट 0 ;

31.03.2016 को समाप्त वर्ष							
क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	योजनेतर			सकल योग	को समाप्त वर्ष
		मुख्यालय	मुख्यालय	क्षे.व्या.प्र.समूह	योग	31.03.2016 को समाप्त वर्ष	31.03.2015
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	ऊर्जा दक्षता का अंगीकरण तथा हरित पहल	893,210	0	0	0	893210	2956827
2	हरित भवन के लिए गुड प्रैक्टिस पर पुस्तिका	4,003,048	0	0	0	4003048	6562555
3	उत्पादकता मापन तथा एजीआरओ के लिए गुड नार्मस	3,336,527	0	0	0	3336527	8402976
4	नवीकरण पर विशेष जोर के साथ उत्पादकता विकास	22,554,080	0	0	0	22554080	27032992
5	एआईपी आईएनटीओ उत्कृष्ट के केन्द्र का उन्नयन	14,841,127	0	0	0	14841127	16134531
	कूल	45627992	0.00	0	0	45627992	61089881

वृत्त 14 फोफो/क रफक वु, िहक

31.03.2016 को समाप्त वर्ष							
क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	योजनेतर			सकल योग	
			मुख्यालय	क्षे.व्या.प्र.समूह	योग	31.03.2016 को समाप्त वर्ष	31.03.2015
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	विविध व्यय	-	146,467.00	24,631.00	171,098.00	171,098.00	114,925.40
2	परिसम्पत्ति की बिक्री पर हानि	-	-	1,173.00	1,173.00	1,173.00	-
3	पत्र पत्रिकाओं को अंशदान	-	87,413.00	-	87,413.00	87,413.00	76,519.00
4	आईपीआर कमेटी व्यय	-	67,369.00	-	67,369.00	67,369.00	801,664.00
5	सी जी पी डी एम	-	17,719,151.00	-	17,719,151.00	17,719,151.00	
	कुल	-	18,020,400.00	25,804.00	18,046,204.00	18,046,204.00	993,108.40

अनुसूची सं. 15 ब्याज एवं वित्त प्रभार

31.03.2016 को समाप्त वर्ष							
क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	योजनेतर			सकल योग	
			मुख्यालय	क्षे.व्या.प्र.समूह	योग	31.03.2016 को समाप्त वर्ष	31.03.2015
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	गृह निर्माण अग्रिम/बैंक प्रभार/वाहन अग्रिम/सीपीएफ/ओडी इत्यादि पर ब्याज	-	111,816.00	16,251.00	128,067.00	128,067.00	867,784.00
	कुल	-	111,816.00	16,251.00	128,067.00	128,067.00	867,784.00

अनुसूची सं. 16 अन्तराष्ट्रीय सहयोग

31.03.2016 को समाप्त वर्ष							
क्र.सं.	व्यय की मदें	योजना	योजनेतर			सकल योग	
			मुख्यालय	क्षे.व्या.प्र.समूह	योग	31.03.2016 को समाप्त वर्ष	31.03.2015
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	ए.उ.सं. कार्यक्रम	-	525,062.00	42,000.00	567,062.00	567,062.00	1,411,460.50
	कुल	-	525,062.00	42,000.00	567,062.00	567,062.00	1,411,460.50

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

National Productivity Council (NPC) was set up as an autonomous organization by the Government of India with the objectives of promoting productivity consciousness and providing productivity services to various sectors of the national economy. NPC has its headquarter at New Delhi. In addition, NPC has 13 Regional Directorates in major State Capitals/Industrial Centres, and its own in- house training institute, “Dr. Ambedkar Institute of Productivity (AIP)” at Chennai.

NPC ‘s core competencies include training, consultancy services and research. It conducts various activities, namely, programmes, seminars, workshops and conferences for training public and private sector personnel & Central/ State Government Officials and consultancy services in the areas of Industrial Engineering, Energy Management, Environment Management, Human Resources Management, Technology Management, Information Technology, Economic Services, Agri-Business, Total Quality Management (TQM), Benchmarking, ISO 9000/14000/18000/50,000 etc., and research in productivity.



NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL

VISION

MISSION

**VISION
MISSION
OBJECTIVES
FUNCTIONS**

OBJE

FUNCTION

Vision

NPC to be an organization providing world class productivity services for Indian economy to become globally competitive.

Mission

Development, Dissemination and Application of knowledge and experience in productivity for promoting consciousness and improvement in productivity with the objective of strengthening the performance and competitiveness of the economy as well as of improving the working conditions and quality of life.

Objectives

- To Stimulate and Promote Productivity Consciousness
- To provide consultancy services to increase productivity in all areas of Indian economy
- To undertake research in productivity related areas and maintain database of productivity
- To ensure implementation of plan projects
- To facilitate strengthening of regional/local and sector-wise productivity organizations
- Adoption of IT enabled services and promotion of e-Governance.

Functions

- Carry out Consultancy Services in all areas of Productivity Improvement for various sectors of the economy
- Carry out training services in all areas of Productivity Improvement for various sectors of the economy
- Carry out Productivity Promotion and Awareness Generation activities through Seminars, Conferences, Publications, Awards etc
- Carry out Research and maintain Database on Productivity.

PROFESSIONAL
SERVICES

**NPC
PROFESSIONAL
SERVICES**

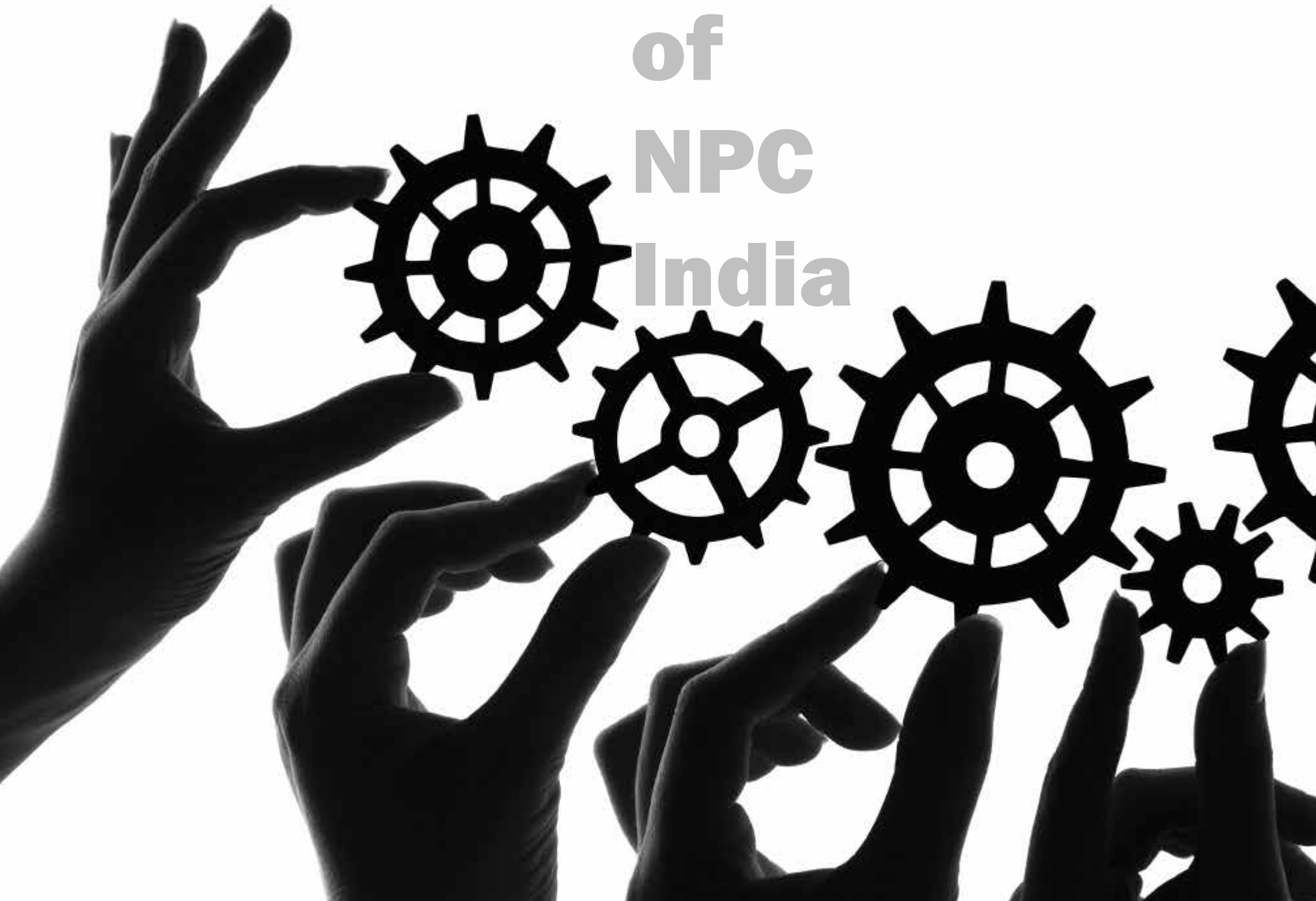
PROFE
SERV

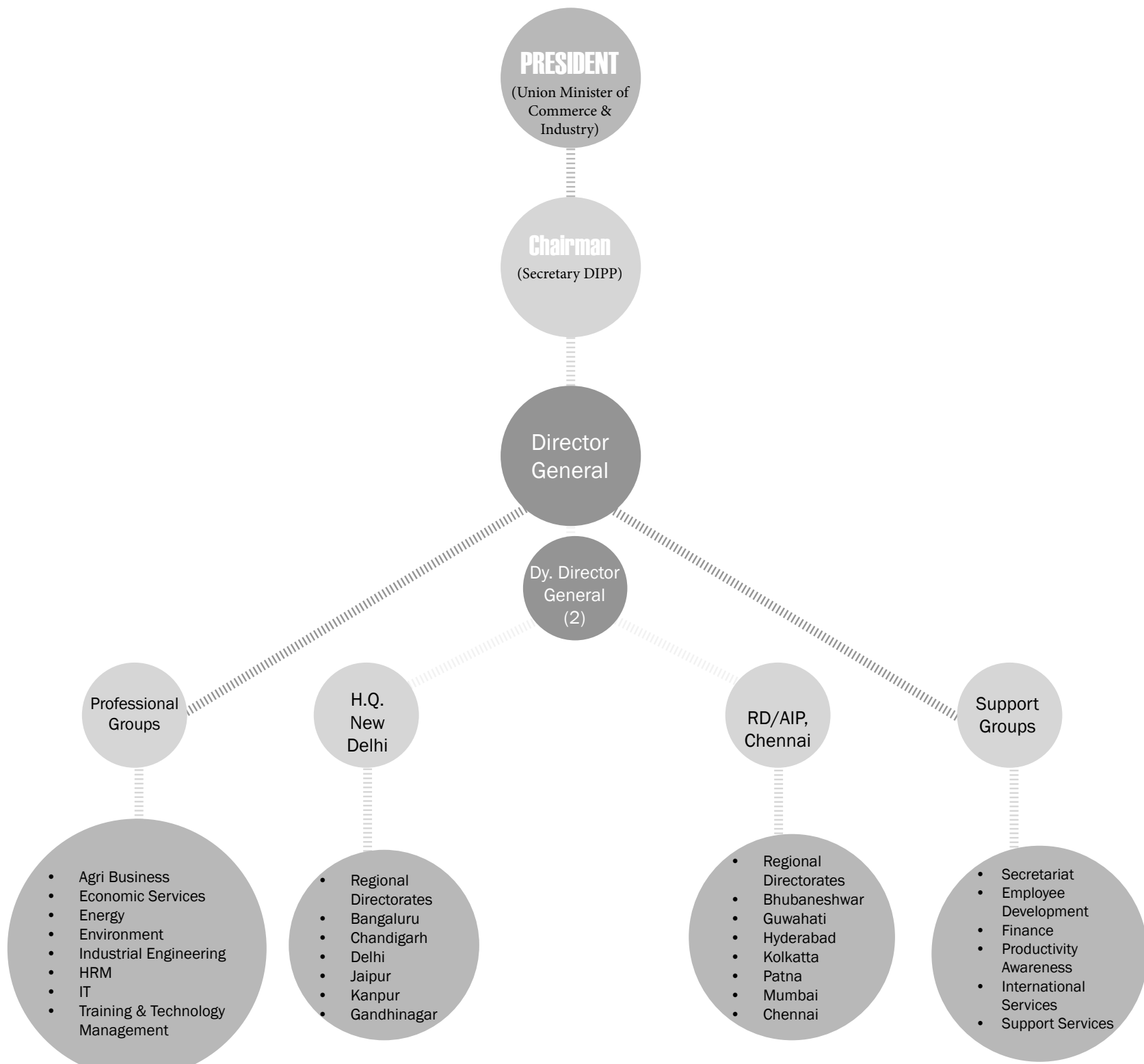
PROFESSIONAL
SERVICES

NPC PROFESSIONAL SERVICES



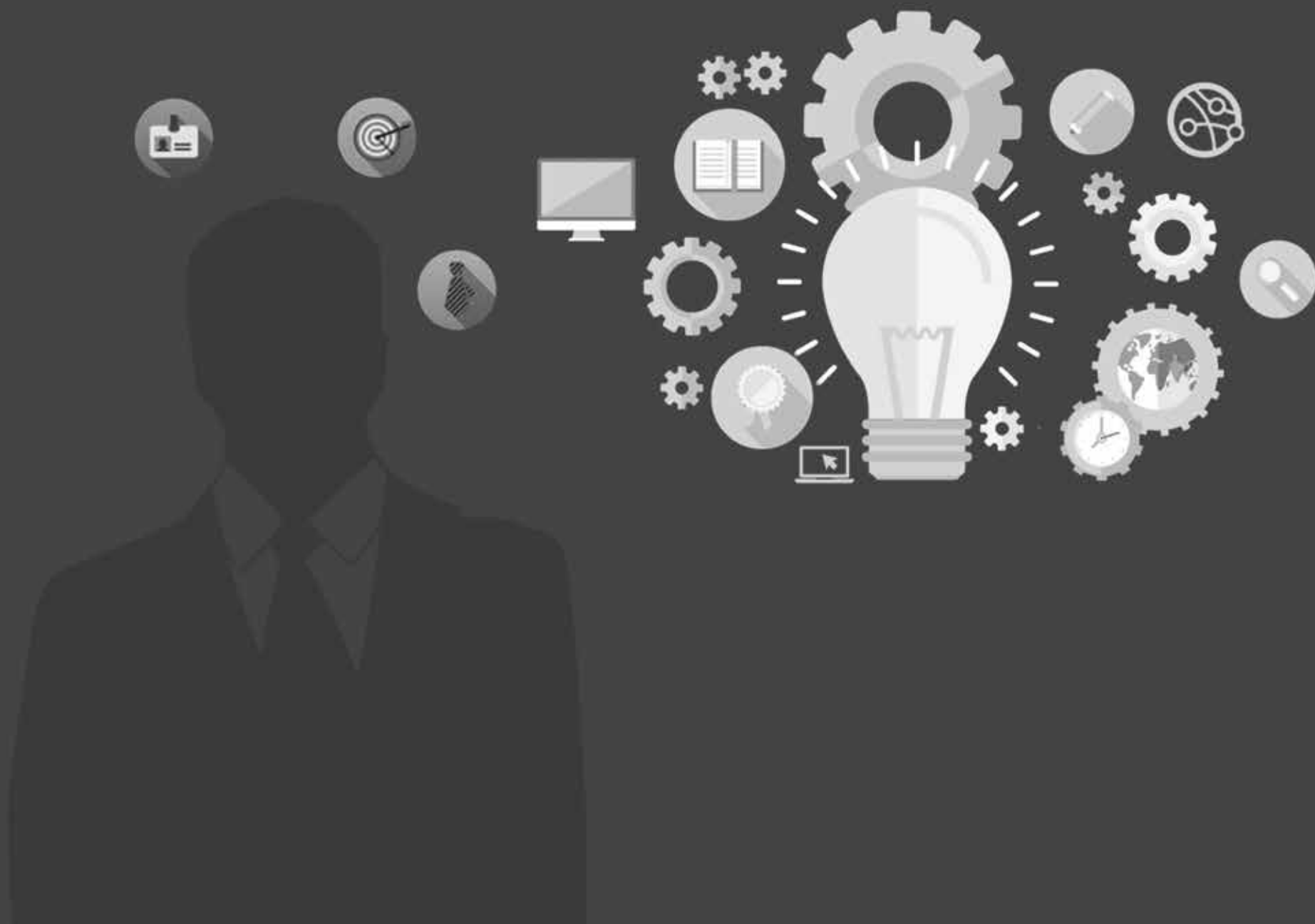
Organisation Structure of NPC India





Affiliated Regional Productivity Bodies -LPCs'

GOVERNING BODY MEMEBRS OF NPC (AS ON JUNE 2016)



S.No.	Name & Designation
I	CHAIRMAN & DIRECTOR GENERAL
1.	Shri. Ramesh Abhishek, IAS
	Chairman National Productivity Council Lodi Road, New Delhi - 110 003.
2.	Ms. Kalpana Awasthi, IAS
	Director General, National Productivity Council
3.	Mr. G.R. Ragevender
	Former Director General, National Productivity Council

II	GOVERNMENT REPRESENTATIVES
3.	Shri Subhash Chandra Pandey
	Additional Secretary & Financial Adviser, Department of IPP Ministry of Commerce & Industry
4.	Shri Shobhana K Pattanayak
	Secretary, Department of Agriculture & Cooperation Ministry of Agriculture
5.	Shri Pradeep Kumar Pujari
	Secretary (P), Ministry of Power
6.	Shri Ajay Narayan Jha
	Secretary, Ministry of Environment & Forests
7.	Shri Amitabh Kant
	Chief Executive Officer, Niti Aayog, Yojana Bhawan

S.No.	Name & Designation
III	REPRESENTATIVES OF EMPLOYERS-5
8.	Shri Sunil Kanoria President, Associated Chambers of Commerce & Industry of India
9.	Shri Harshavardhan Neotia President, Federation of Indian Chambers of Commerce & Industry
10.	Dr. U.D. Choubey Director General, Standing Conference of Public Enterprises
11.	Dr. S.P. Singh National Hony. General Secretary, Federation of Associations of Small Industries of India (FASII)
12.	Shri Ashwani Kumar Chairman, Indian Banks' Association
IV	REPRESENTATIVES OF LABOUR-5
13.	Shri K. Lakshma Reddy National Vice President, Bharatiya Mazdoor Sangh
14.	Shri R. Chandrasekharan President, INTUC Kerala
15.	Shri Souribandhu Kar General Secretary, AITUC, Orissa State Committee of AITUC
16.	Shri Mukesh Mathur General Secretary, NWREU(HMS)
17.	Shri Krishna Chandra Chakraborty All India President, All India Committee, AITUC Lenin Sarani
V	REPRESENTATIVES OF INSTITUTIONS-2
18.	Dr. Ravi P. Singh Secretary General Quality Council of India
19.	Prof. (Ms.) Karuna Jain Director National Institute for Training in Industrial Engineering

S.No.	Name & Designation
VI	REPRESENTATIVES OF LOCAL PRODUCTIVITY COUNCILS-6
20.	Dr. S. Rajagopala Reddi Hony. Secretary, Andhra Pradesh Productivity Council
21.	Shri B.P.Bakshi Hony. Secretary, Assam Productivity Council
22.	Shri P.R. Rai Vice President, Bombay Productivity Council
23.	Shri Sudarshan Sareen President, Delhi Productivity Council
24.	Shri K.E. Krishnamurthy Executive Secretary, Madras Productivity Council
25.	Shri U.C. Jain Hon. Secretary General, Rajasthan State Productivity Council
	Shri A.K. Dhar
	Secretary, NPC



STRENGTH OF NPC EMPLOYEES

Team work
divides
the task
and
multiplies
the success

STRENGTH OF NPC EMPLOYEES (As on 31.03.2016)

Name of Posts	Scale of pay & Grade Pay	Sanctioned	Exist-ing	General	SC	ST	OBC	Ex-Ser-vi-ceman	Vacancy
---------------	--------------------------	------------	-----------	---------	----	----	-----	-----------------	---------

GROUP -A

Director General	37400-67000+10000	1	1	1	0	0	0	0	0
Dy. Director General	37400-67000+10000	2	2	2	0	0	0	0	0
Director Grade -I	37400-67000+8700	17	6	6	0	0	0	0	11
Director Grade-II	15600-39100+7600	26	22	20	2	0	0	0	4
Dy. Directors	15600-39100+6600	96	74	48	9	3	14	0	22
Asstt. Directors, (1 AD(F) on deput.	15600-39100+5400	145	46	19	6	2	19	0	99
Ex-Cadre Officers equivalent to Asstt. Director (ADO/IPSO/CO/PO/IAO/AO/LDIO/HO)	15600-39100+5400	8	6	5	1	0	0	0	2
Total		295	157	101	18	5	33	0	138

GROUP -B

Section Officer	9300-34800+4600	27	10	6	4	0	0	0	17
Private Secretary	9300-34800+4600	21	19	18	1	0	0	0	2
Jr. Account Officer	9300-34800+4600	9	7	6	1	0	0	0	2
Jr. Field Officer	9300-34800+4600	2	2	2	0	0	0	0	0
Sr. Hindi Translator	9300-34800+4200	1	0	0	0	0	0	0	1
Technical Assistant	9300-34800+4200	21	16	12	2	1	0	1	5
Tech. Asstt.(A/cs.)	9300-34800+4200	13	6	5	1	0	0	0	7
Stenographers	9300-34800+4200	26	3	2	1	0	0	0	23
TA(Computer)	9300-34800+4200	1	0	0	0	0	0	0	1
Library Assistant	9300-34800+4200	1	0	0	0	0	0	0	1
Laboratory Analyst	9300-34800+4200	2	1	1	0	0	0	0	1
Jr. Hindi Translator	9300-34800+4200	2	0	0	0	0	0	0	2
Total		126	64	52	10	1	0	1	62

GROUP -C

Draftsman	5200-20200+2800	1	0	0	0	0	0	0	1
Jr. Assistant	5200-20200+2400	26	11	7	3	0	1	0	15
Jr. Asst.(A/cs.)	5200-20200+2400	17	0	0	0	0	0	0	17
Jr. Stenographer	5200-20200+2400	15	0	0	0	0	0	0	15
Receptionist	5200-20200+2400	1	0	0	0	0	0	0	1
AC Plant Operator	5200-20200+2400	1	0	0	0	0	0	0	1
Projectionist	5200-20200+2400	1	0	0	0	0	0	0	1
Electrician-cum-Mech.	5200-20200+2400	1	1	0	0	0	0	0	0
Sorter	5200-20200+2000	1	0	0	0	0	0	0	1
Clerk-cum-Typist	5200-20200+1900	40	7	5	1	0	1	0	33
Staff-car-Driver	5200-20200+1900	11	4	2	1	0	1	0	7
Despatch Rider	5200-20200+1900	1	0	0	1	0	0	0	1
Mech.-cum-Operator	5200-20200+1900	1	1	1	0	0	0	0	0
	Total	117	24	15	6	0	3	0	93

GROUP -D

Multi Tasking Staff	5200-20200+1800	77	33	15	15	3	0	0	44
	Total	77	33	15	15	3	0	0	44

Grand Total (Group A+B+C+D)	615	278	183	49	9	36	0	1	337
-----------------------------	-----	-----	-----	----	---	----	---	---	-----

Summary			
Post	Sanctioned Post	Existing	Vacancy
Group-A	295	157	138
Group-B	126	64	62
Group-C	117	24	93
Group-D	77	33	44
Grand Total (A+B+C+D)	615	278	337




**FROM THE
DIRECTOR GENERAL'S
DESK**

India has made noticeable progress in all major spheres of the economy during the last two and half years. High GDP of 7.5 percent witnessed during the year has been the result of many new initiatives taken up for augmenting productivity in agriculture, manufacturing and services sectors. The Government has launched many new programmes like “Make in India”, “Ease of Doing Business”, “Swachh Bharat”, “Digital India”, “Skill India”, “Startup India” and “Standup India” to encourage development and bring in entrepreneurial spirit among the people. Productivity movement is required for embedding efficiency and effectiveness in these efforts so that the results can be achieved in a sustainable manner. National Productivity Council, being the torch bearer of the productivity movement in the country has been contributing to the noble cause of national developments through its various services for all sectors of the economy.

Breaking out from the tradition of continuous deficits in its accounts books for long time, NPC has been able to create surplus in its income-expenditure statement this year as well which would help it to provide for working capital for its activities in the coming years. Efforts are being made to increase the revenue generation to still higher levels. Essentially NPC needs to continue to play its role as a facilitator in improving Productivity of various sectors of the economy. In line with the constant changes that are taking place in the world business and economic environment, NPC is reinventing itself continuously to match the expectations of various stakeholders. NPC will strive to offer new services to cater to the emerging needs of the industry and Government and look forward to networking with similar goal oriented organizations in this venture.

Major Projects during 2015-16:

NPC through its Headquarters and Regional Directorates has carried out 160 Consultancy Projects and 108 Training Projects both Self Run and In-house during 2015-16. The participants covered under these training projects number about 5000. The training projects covered diverse productivity topics such as Effective Office Management, Productivity & Competitiveness Measurement for organisational Excellence, Performance Management, e-Governance & Knowledge Management, TQM, TPM, Lean Manufacturing, Energy Conservation and Energy audit, Implementation of various Management Systems like ISO 9001:2015, ISO 14000, ISO 18000, ISO 50000, Rationalisation of Manpower, Training Course for Energy Auditors and Managers, Plant Maintenance, Industrial Safety, e-learning courses on Good Agricultural Practices etc.



In line with the constant changes that are taking place in the world business and economic environment, NPC is reinventing itself continuously to match the expectations of various stakeholders.

Mid Term Evaluation of Centrally Sponsored Scheme viz., Catalytic Development Programme & Three Central Sector Schemes during XII Plan (Central Silk Board)

This study has been carried on behalf of Central Silk Board, Bengaluru with the objective of undertaking a comprehensive mid-term evaluation of centrally sponsored and central sector scheme. The study included a detailed evaluation of all the 57 components of Catalytic Development Programme implemented by Central Silk Board across India under the XII Five Year Plan through detailed field surveys of more than 1500 sericulture farmers, reelers, weavers, wet processors and implementing agencies such as Central Silk Board and State Department of Sericulture.

National Productivity & Innovation Awards for the years 2013-14 & 2014-15

To boost the Manufacturing in MSMEs as well as to recognize outstanding achievement & innovation of the organizations/units, National Productivity Council has instituted National Productivity & Innovation Awards Scheme for six MSME manufacturing industry sectors viz: Electronics & Computer Hardware, Leather Products, Sports Goods, Textiles & Garments, Light Electrical and Toy Industry. The Scheme incorporates measurement of growth and level components of productivity and their normalization. It considers both the quantitative and qualitative factors while undertaking assessment of the participations with regards to their commitment to productivity improvement on a continuous basis. A separate and independent Expert-cum-Jury (ECJ) is constituted for each sector. The committee comprises of eminent experts from related associations, research and professional institutes, concerned ministry/departments of the government, industry along with the professional co-ordinators from NPC. On the basis of the data analysis the ECJ's decide upon the organizations eligibility for the best, second best and consolation awards.

The National Productivity & Innovation Awards (NPIA) for the years 2013-14 & 2014-15 were given to 33 & 51 proud winners in the glittering ceremony on 3rd August, 2015 & 22nd February, 2016 respectively. Both the events were organized at Scope Auditorium, CGO Complex, Lodi Road, New Delhi. Shri Kalraj Mishra, Hon'ble Minister for Micro, Small and Medium Enterprises was the Chief Guest who gave away the awards in the presence of distinguished guests and other dignitaries. The awards were given in the categories of Micro, Small & Medium to the SMEs of the identified sectors. These awards would enable industries to learn from the best practices of one another and encourage them to augment their productivity and achieve benchmarks with the help of innovations in the areas of product development, efficiency improvement and profitability of the industry. In this regard, the achievements of the best performers were compiled and distributed through specific 'Souvenir' designed for the events. The Award Scheme is contemplated to serve as a catalyst to make the manufacturing in MSME Sectors more competitive keeping in view the Government's focus on "Make in India".

MSME – Lean Manufacturing Competitiveness Scheme

NPC has been assisting MSME's in adopting lean manufacturing practices in a cluster approach under Lean Manufacturing Competitiveness Scheme of M/o MSME. During 2015-16, 48 clusters were formed under the Lean Manufacturing Competitiveness Scheme - Upscaled. In addition to this, 70 awareness programmes were conducted pan India. NPC has been assisting ministries in ensuring proper implementation and foresees its future association in implementation as well as technological hand holding of the SMEs in order to enhance their competitiveness.

Green Productivity and Sustainability Management

NPC has been among the leaders in Asian Productivity Organisations in the field of Environmental Management and Pollution Prevention & Control. A major achievement was the recognition of NPC by UNIDO & UNEP as one of the five institutions in the world to host the National Cleaner Production Centre (NCPC). NPC was also represented on the committee on Environment to advise APO on matters relating to environment.

NPC has undertaken Green Productivity Demonstration and Assessment studies in almost all the sectors in India, followed by dissemination of Green Productivity Solutions for the specific sectors and successful Green Productivity case studies. Subject experts in India and dedicated teams of qualified, trained and experienced consultants belonging to environmental and energy domains are managing the Green Productivity services.

Green Productivity and Sustainability Management was disseminated through successful case studies, workshops, conferences, training and awareness programmes. Over the years, NPC's brand image has been enhanced due to its contribution in Green Productivity and Sustainability Management amongst customers, regulatory agencies like GPCB/CPCB and related stakeholders.

National Seminar on Repositioning Indian Toy Industry under 'Make In India' Initiative for Global Competitiveness

NPC conducted the above National Seminar on 17th February, 2016 to bring out specific recommendations for aiding policy formulation focusing on to creation of favourable environment to improve productivity and competitiveness of Indian Toy Industry and to reposition Indian Toy Industry in domestic and international markets through global competitiveness. The participants included office bearers of Toy Association of India (TAI) – Delhi, The All India Toy Manufacturers Association (TAITMA) – Mumbai, Toy manufacturing units from different parts of the country, Officials from Department of Industrial Policy & Promotion (DIPP), Ministry of Commerce & Industry, Bureau of Indian Standards, Ministry of Micro, Small & Medium Enterprises, Ministry of Textiles, Director General of Foreign Trade, Central Board of Excise and Customs, Ministry of Communication and Information Technology and Other stakeholders. One of the recommendations of the seminar was focus on attracting Foreign Direct Investments (FDIs) under 'Make in India' initiative for scaling up Toy Manufacturing capacity, technology up-gradation and promotion of innovative ideas.

Development of Demonstration Companies (Application of Resilient, Resource-Efficient, Vibrant Energy Sources for the Development of Green Economy, India)

A memorandum of understanding (MoU) for this project was signed between NPC and China Productivity Centre (CPC), Republic of China, Taiwan in October 2015. The objectives of the project included:

1. To establish demonstration cum productivity model from Taiwan in Indian companies to showcase the process(es) and results of productivity, quality, environmental, material and energy efficiency in a tangible, practical manner;
2. To strengthen cooperation with CPC on promoting Public Private Partnerships for green economic growth and trade and investment opportunities, in harmony with sustainable development, through policies, innovative R & D technologies and

knowledge sharing;

3. Capacity building of NPC by working with APO experts and complete involvement in projects through consultancy and training services.

NPC Gandhinagar office coordinated, facilitated and assisted the high level team from Taiwan with the concerned Government of Gujarat departments such as Gujarat Pollution Control Board (GPCB), Gujarat Energy Development Agency (GEDA) etc. This APO demonstration project titled “The Commitment Today for a Greener Tomorrow” was officially launched.

Impact Assessment of R-APDRP in ‘Go-live’ towns in the States of UP, WB, Gujarat, Sikkim & Tripura

Government of India has initiated several measures to reduce AT&C losses in power distribution system and Restructured Accelerated Power Development & Reforms Programme (R-APDRP). The focus of the programme is to establish reliable and automated systems for sustained collection of accurate baseline data and demonstrate actual performance in terms of sustained loss reduction. It lays emphasis on adoption of Information Technology in the areas of Energy Accounting, towards identifying and reducing losses, before taking up the regular distribution strengthening projects. The programme was initiated in 2008.

NPC was appointed as one of the independent agencies to carry out the impact assessment of R-APDRP “Go live” towns in the States of Uttar Pradesh, West Bengal, Gujarat, Sikkim and Tripura. The study aimed at assessing the impact on the performance of the DISCOMs, post implementation of R-APDRP (Part-A), in comparison with the baseline period. It involved verifying the amount of energy coming in and going out, outages, AT&C losses, collection efficiency and such other performance parameters. NPC Kolkata office carried out the study for the states of West Bengal & Sikkim.

Consultancy Support to WBSDA to facilitate provisions of EC Act-2001 in West Bengal

West Bengal State Designated Agency (WBSDA) is the state arm of BEE, looking after the Energy Conservation initiatives & measures in the State of West Bengal. It also coordinates, regulates and enforces provisions of Energy Conservation Act 2001, within the State. NPC Kolkata office provided Consultancy support to enable WBSDA to facilitate various provisions of EC Act-2001 in West Bengal

IMD World Competitiveness Yearbook 2016

Executive opinion survey from India is conducted and compiled from the secondary data for the last five years for more than 300 parameters as per the survey format for the preparation of World Competitiveness Year book published by Lausanne (Switzerland) based International Institute for Management Development (IMD). This data compilation and analysis is done by NPC from India for the last five years the latest being for 2015.

Financial Performance

The activity revenue arising out of the consultancy and training increased from Rs. 20.09 Crores in 2014-15 to Rs. 24.09 Crores in 2015-16, an increase of about 20% over the previous year. NPC is maintaining surplus for this year as well. Efforts are being made to enhance the revenue generation further.

Besides this NPC is carrying out four Plan projects under the 12th Plan and the various components of these projects for the year 2015-16 were executed for Rs. 5.03 Crores.

Promotion of Hindi in Official Work

The national official language, Hindi, is increasingly being used in NPC official work. The file notings and correspondence of important sections like Administration, Finance etc. are encouraged to be made in Hindi. The 'Hindi Pakhwada' was observed with competitions amongst employees in 'Hindi Typing', 'Hindi Stenography', Debates and Essay Writing. "Productivity News" a journal of NPC has a section devoted to articles and news in Hindi.

CONCLUSION

NPC has achieved many milestones through its activities to promote Productivity over the last 6 decades. It has been fine tuning its services in consonance with the changes that are taking place in the economic and industrial spectrum of the country. These activities include institution building, specialized services in contemporary productivity subjects like Industrial Engineering, Energy Conservation, Environment Management, Maintenance Management, Agriculture Productivity, Information Technology, Technology Management etc so that it has a significant contribution in enhancing productivity of all the sectors of economy. Presently, NPC is gearing up to meet the challenges through repositioning its internal and external processes and aligning its activities to meet the expectation of the stakeholders.

(G.R. Raghavender)
Director General

AN INSIGHT INTO NPC PROJECTS DURING 2015-16

National Productivity
& Innovation Award
for the years
2013-14 & 2014-15

To boost the Manufacturing in MSMEs as well as to recognize outstanding achievement & innovation of the organizations/units, National Productivity Council has implemented National Productivity & Innovation Awards Scheme for six manufacturing industry sectors viz: Electronics & Computer Hardware, Leather Products, Sports Goods, Textiles & Garments, Light Electrical and Toy Industry. The Scheme incorporates measurement of growth and level components of productivity and their normalization. It considers both the quantitative and qualitative factors while undertaking assessment of the participations with regards to their commitment to productivity improvement on a continuous basis. A separate and independent committee called Expert-cum-Jury (ECJ) is constituted for each sector. The committee comprises eminent experts from related associations, research and professional institutes, concerned ministry/departments of the government, industry along with the coordinators from NPC. On the basis of the data analysis presented by NPC, each ECJ decides upon the organizations eligi-

bility for the best, second best awards and so on.

The National Productivity & Innovation Awards (NPIA) for the years 2013-14 & 2014-15 were given to 33 & 51 proud winners in the glittering ceremony on 3rd August, 2015 & 22nd February, 2016 respectively. Both the events were organized at Scope Auditorium, CGO Complex, Lodi Road, New Delhi at 5:00 PM where Shri Kalraj Mishra, Hon'ble Minister for Micro, Small and Medium Enterprises gave away the awards in the presence of distinguished guest and other dignitaries. The awards were given in the categories of Micro, Small & Medium to the SMEs of the identified sectors. These awards would enable industries to learn from the best practices of one another and encourage them to augment their productivity and achieve benchmarks with the help of innovations in the areas of product development, efficiency improvement, and profitability of the industry. In this regard, the achievements of the best performers were compiled and distributed through specific 'Souvenir' designed for the events. The Award Scheme is contemplated to serve as a catalyst to make the manufacturing in MSME Sectors more competitive keeping in view the Government's focus on "Make in India".

National Productivity
Week (Feb 12-18, 2016)
– NPC Foundation Day
12th February, 2016

NPC has celebrated its Foundation Day i.e. 12th Feb, 2016 from Feb 12-18, 2016 as National Productivity Week. In order to catapult, the contemporary initiatives of the Govt. of India, it propagated the theme as "Ease of Doing Business for higher productivity and Sustainable Growth". The Director General, NPC appealed to Chief Secretaries, Secretaries of Govt. of India, Head of Apex Industry Bodies/ Associations, Head of PSU's and other related and prominent business houses to organize various promotional events during this week. NPC H.Q., its Regional Directorates and Local Productivity Councils (LPCs) rendered necessary support to the institutions, organizations and departments in organizing and conducting these programmes all over the nation. At NPC HQ level, numerous promotional activities, theme based conferences as well as distribution of specially designed Posters; Message Card sets on the theme were carried

out. The RDs, LPCs also undertook suitable activities like workshops, seminars, debates, etc. apart from facilitating the other organizations and enterprises all over the country in delivering professional talks as well as organizing special events on the subjects. Productivity Week related programmes organized throughout the country, attracted wide publicity through national and regional newspaper, as well as in electronics media. The glimpses of the events undertaken by NPC Regional Directorates are :





Mid Term Evaluation of Centrally Sponsored Scheme viz., Catalytic Development Programme & Three Central Sector Schemes during XII Plan (Central Silk Board)

This study has been carried on behalf of Central Silk Board, Bengaluru with the objective of undertaking a comprehensive mid term evaluation of centrally sponsored and central sector scheme. Catalytic Development Programme and Three Central Sector Schemes viz. Quality Certification systems, Seed Organisation & Human Resource Development, Research & Development initiatives of the Central Silk Board.

The study included a detailed evaluation of all the 57 components of Catalytic Development Programme implemented by Central Silk Board across India under the XII Five Year Plan. The study included detailed field surveys of more than 1500 sericulture farmers, reelers, weavers and wet processors and implementing agencies such as Central Silk Board and State Department of Sericulture in order to find out the problems with respect to the implementation of the scheme and also to come out with meaningful recommendations for mid term corrections with a view to improve the effectiveness of the implementation of all the four schemes during XII Plan.

National Seminar on Repositioning Indian Toy Industry under 'Make In India' Initiative for Global Competitiveness

Economic Services Group Conducted a National Seminar on 17th February, 2016 at NPC Conference Hall, NPC Head Quarters with an objective envisioned to bring out specific recommendations to for aiding policy formulation focusing on creation of favourable environment to improve productivity and competitiveness of Indian Toy Industry and reposition Indian Toy Industry both in domestic and international markets to become globally competitive. The participants were the office bearers of Toy Association of India (TAI) – Delhi, The All India Toy Manufacturers Association (TAITMA) – Mumbai, Toy manufacturing units from different parts of the country, Officials from Department of Industrial Policy & Promotion (DIPP) Ministry of Commerce & Industry, Bureau of Indian Standards, Ministry of Micro, Small & Medium Enterprises, Ministry of Textiles, Director General of Foreign Trade, Central Board of Excise and Custom, Ministry of Communication and Information Technology and Other stakeholders. One of the suggestions and recommendations is the need to focus on attracting Foreign Direct Investments (FDIs) under 'Make in India' initiative for scaling up Toy Manufacturing capacity, technology up-gradation and promotion of innovative ideas.

Monitoring and Verification (M&V) study under PAT Scheme

NPC has conducted Monitoring & Verification of energy consumption in three Delhi based Designated Consumers, namely, Pragati Power Corporation Ltd, Rajghat Power House and Indraprastha Gas Turbine Power Station, to verify the energy savings achieved vis-à-vis the target provided under the PAT Scheme. The associated Energy Saving Certificates (ESCERTs) was accordingly assessed.

Deepening of PAT Study for Identifying New Industrial Units of Designated Consumers with Revised Limits of Energy Consumption in MTOE

Bureau of Energy Efficiency is set to roll out PAT II from April'2016 and for this identification of new DC's were undertaken by NPC Bengaluru in four sectors namely Pulping & Paper, Cement, Iron & Steel and Textile. In total around 20 DC's were identified and report submitted to BEE.

Monitoring and Verification (M&V) of Energy Conservation of Designated Consumers

M&V Audit was undertaken at Mangalore Chemicals and Fertilizers Limited, Mangalore, Karnataka under PAT guidelines. During the audit the team verified the production and energy consumption data to finalize 'Form 1'. The data is used to quantify the amount of ESCerts eligible for a particular unit, which as per PAT can be used for trading at successive years at its calculated rate given by BEE from time to time. The plant has implemented some energy conservation measures which were reviewed for their effectiveness and savings potential. As a result, the plant was able to reduce its specific energy consumption and was able to achieve the target set by BEE. As the plant exceeded the target energy savings, the plant qualified for receiving ESCerts.

Packing Plant
Performance Analysis
of M/s Ultratech
Cement Ltd.

Development of
Demonstration
Companies (Application
of Resilient, Resource-
Efficient, Vibrant
Energy Sources for the
Development of Green
Economy, India)

Monitoring &
Verification Audit
(PAT Cycle) of DVC,
Durgapur Thermal
Power Station & DVC,
Bokaro Thermal Power
Station

The Project was first of its kind conducted by senior professionals of Industrial Engineering Division, NPC Kolkata. The study was entrusted by M/s Ultratech Cement Ltd. for its Durgapur unit and aims to line balance and de-bottlenecking of packing lines to improve capacity utilization and achieve process optimization.

The Memorandum of Understanding for this project was signed between NPC and China Productivity Centre (CPC), Republic of China, Taiwan. The objective of the project include

i. To establish demonstration cum productivity model from Taiwan in Indian companies to showcase the process(es) and results of productivity, quality, environmental, material and energy efficiency in a tangible, practical manner;

ii. To strengthen cooperation with CPC on promoting Public Private Partnerships for green economic growth, trade and investment opportunities in harmony with Sustainable Development, through policies, innovative R & D technologies and knowledge sharing;


iii. Capacity building of NPC by working with APO experts and complete involvement in projects vide consultancy and training services.

NPC Gandhinagar has coordinated, facilitated, assisted and accompanied the high level Taiwan with concerned Government of Gujarat departments such as Gujarat Pollution Control Board (GPCB), Gujarat Energy Development Agency (GEDA) etc. The demonstration project titled “[The Commitment Today for a Greener Tomorrow] and APO Demonstration Project Launching Ceremony” was officially launched

Monitoring &
Verification (M&V) of
Energy Consumption
of Designated
Consumer at IFFCO
Kalol


M&V Audit was undertaken at Indian Farmers Fertilizers Cooperative Limited, Kalol under PAT guidelines. During the audit the team verified the production and energy consumption data to finalize ‘Form 1’. The data is used to quantify the amount of ESCerts eligible for a particular unit, which as per PAT can be used for trading at successive years at its calculated rate given by BEE from time to time. The plant has implemented various energy conservation measures which were reviewed for their effectiveness and savings potential. As a result, the plant was able to reduce its specific energy consumption and was able to achieve the target set by BEE. As the plant exceeded the target energy savings, the plant qualified for receiving ESCerts.

NPC Kolkata carried out the M & V Audit of Bokaro Thermal Power Plant, Damodar Valley Corporation, Jharkhand and Durgapur Thermal Power Plant, DVC, Durgapur, West Bengal during June 2015 as a part of fulfillment of PAT compliance procedures & mechanisms by the unit. During the study, the audit team verified the production and energy consumption data to finalize ‘Form 1’ & Performa. The plant has implemented some energy conservation measures which were reviewed for their effectiveness and savings potential. As a result the plant has been able to reduce its specific energy consumption over a period of time.



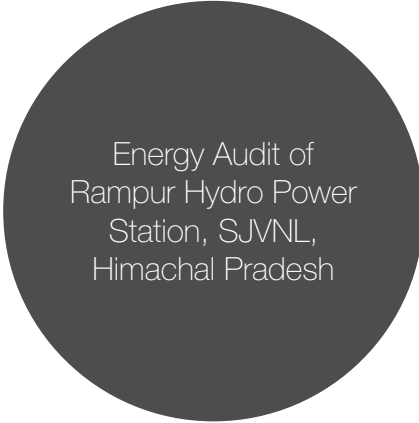
Study on Adequacy
of Pollution Control
Equipments and
Fugitive Emissions
Management

The study was undertaken at M/s Adani Petronet (Dahej) Port Pvt. Ltd., Dahej wherein all the pollution control equipments installed in the Port were studied, analyzed and evaluated for their adequacy for control of fugitive emissions. The sources for fugitive emission generation in the Port were identified. Monitoring of ambient air quality and workplace air quality was undertaken in more than twenty representative locations in the Port and the prevailing fugitive emission scenario was established. Based on the monitoring findings, field observations and literature review, guidelines were framed to mitigate fugitive emissions in the Port, reduce material losses, and improve the Ports Productivity and workplace environment.



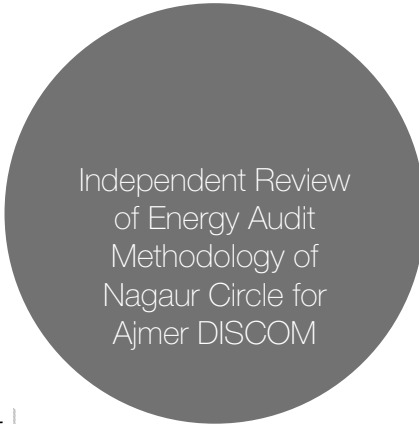
Third party verification
of Standards of
Performance, BEREC

As a control measure over agencies engaged for supply and distribution of electricity on their performance, Bihar Electricity Regulatory Commission awarded the work of verifying performance of selected agencies on standard performance parameters. The work covered visit to the identified centers and analyzing actual performance visa-vis reported performance.



Energy Audit of
Rampur Hydro Power
Station, SJVNL,
Himachal Pradesh

Rampur Hydro Power Station, a hydro power plant on the river Satluj in Himachal Pradesh has a power generation capacity of 412 MW with 6 vertical Francis turbines of 68.6 MW capacity each. The Energy Audit of the power plant included performance assessment of the Hydro-turbines as well as plant auxiliaries such as Cooling Water Pumps, Air Compressors, Air Conditioning System, Lighting Systems etc to reduce in-house energy consumption.



Independent Review
of Energy Audit
Methodology of
Nagaur Circle for
Ajmer DISCOM

This study was carried out in 18 sub-divisions of Nagaur Circle under Ajmer Vidyut Vitran Nigam Limited to evaluate and verify the overall performance of the distribution circle. Relevant data was collected from the distribution company both at circle level & sub division level for analysis, to ascertain sub-division wise aggregated technical and commercial losses (AT&C), distribution losses, average billing & collection efficiency.

Impact Assessment of
R-APDRP in 'Go-live'
towns in the States
of UP, WB, Gujarat,
Sikkim & Tripura

The Government of India has initiated several measures to reduce AT&C losses in power distribution system and Restructured Accelerated Power Development & Reforms Programme (R-APDRP) is significant among them. The focus of the programme is to establish reliable and automated systems for sustained collection of accurate baseline data and demonstrate actual performance in terms of sustained loss reduction. It lays emphasis on adoption of Information Technology in the areas of Energy Accounting, towards identifying and reducing losses, before taking up the regular distribution strengthening projects. The programme was initiated in 2008. NPC was appointed as one of the independent agencies to carry out the impact assessment of R-APDRP "Go live" towns in the States of Uttar Pradesh, West Bengal, Gujarat, Sikkim and Tripura. The study aimed at assessing the impact on the performance of the DISCOMs, post implementation of R-APDRP (Part-A), in comparison with the baseline period. It involved verifying the amount of energy coming in and going out, outages, AT&C losses, collection efficiency and such other performance parameters. NPC Kolkata has carried out the study for the states of West Bengal & Sikkim covering 6 towns of West Bengal and 1 town of Sikkim.

Energy Audit Study

Detailed Energy Audit was conducted by NPC Bengaluru at Tumkuru Co-Operative Milk Producers Societies Union Ltd., Tumkuru, Karnataka. The audit team came up with 19 energy saving schemes which gave a total energy savings potential of over Rs. 1 Crore. The payback period was found to be 11 months for the investment required.

Specially Designed
Practical Training
Programmes on
Energy Conservation
& Audit using CETEE
Facility at Chennai
(Three Programmes)

NPC Bengaluru along with CETEE, Chennai conducted around three specialized hands-on training programs for the officers of Karnataka State PSU's under sponsorship from Department of Public Enterprises (DPE), GOK, Karnataka. The topic included various aspects of Energy Conservation Activities that can be undertaken by the officers at their respective place of postings. Methodology for undertaking an Audit was also imparted under the curriculum giving in-hands training on usage of various instruments used during the audit, on various scenarios in the equipments.

Preparatory
Training Course for
Energy Managers
and Auditors

Continuing the trend of conducting high quality training for energy managers and auditors examination conducted by BEE, this year too NPC Bengaluru had full capacity participants for the course. The course covered wide range of topics pertaining to the examination and was in line to the course material given by BEE to the participants. Topics included were under three sub headings namely Thermal, Electrical and General Awareness.

Water Balance and Conservation Audit at large PSUs, such as Mangalore Refineries Petro-chemicals Ltd., (MRPL) / Visakhapatnam Steel Plant (VSP)

Awareness Workshop on Efficient Operation and Maintenance of Boilers

NPC Hyderabad was engaged by major public sector units such as Visakhapatnam Steel Plant, Visakhapatnam, Mangalore Refineries & Petro-chemicals Ltd., Mangalore, to undertake studies in the areas of Water Balance and Conservation of their Plants.

NPC Hyderabad was able to complete these large prestigious assignments successfully in the stipulated time frame. The studies identified substantial savings in the areas of water and energy conservation.

One day workshop was conducted at NPC Bengaluru to create awareness about efficient operation and maintenance of boilers. The workshop was sponsored by Central Boilers Board and around 100 participants from Karnataka and Kerala participated. Mr. Pratham, Sr. Assist Director of Boiler, addressed the gathering. During this speech, he addressed the topics such as Indian Boiler Act & Regulation, Safety Handling of Boilers and Efficient Use of Steam, etc. He also addressed the queries raised by the participants on various issues related to boiler operations.

NPC Hyderabad has organized a two-day National Workshop on "Efficient Operation and Maintenance of Boilers" on 7th & 8th December, 2015 at Hotel Diamond's Pearl, Visakhapatnam, in association with the Central Boiler Board (CBB), DIPP, GoI, and with active support of the Directorate of Boilers, Andhra Pradesh.

The workshop was also supported by Visakhapatnam Steel Plant, Sembcorp's Thermal Powertech Corporation Ltd., NTPC-Simhadri, Simhapuri Energy, HPCL - Vizag Refinery, BHEL - HPVP Unit Vizag, Coromandel Fertilizers

Visakhapatnam, Cheema Boilers Ltd., Testo Instruments, etc.

The workshop aimed at disseminating knowledge in the areas of efficient Boiler Operation and Maintenance through keynote speeches by eminent personalities in the field and through knowledge sharing by paper presentations. More than 375 delegates had registered for the workshop and was attended by about 250 delegates representing various manufacturing and user industries from across the country. The workshop received about 30 technical paper presentations on topics related to Boiler Maintenance and Operation, Energy Efficiency, Safety, Remaining Life Assessment (RLA), Water and Steam System, New technologies, retrofitting etc.

A Workshop on Boiler Efficiency and Maintenance was organised by NPC Patna in association with Boiler Inspectorate, Govt. of Jharkhand in the conference hall of SNTI of Tata Steel at Jamshedpur on 8th December 2015. Delegates from various organisations like Usha Martin, CRM Tata Steel, Tat Power, UCIL, HCL, Thermax, Rice mills etc participated in the workshop and shared their experiences. The workshop was a grand success.

The State Designated Agency (SDA) of Chhattisgarh for Bureau of Energy Efficiency (BEE) has entrusted NPC Kolkata for conducting two days theory cum practice oriented training programme for

Boiler Operators on Energy Efficiency for Chhattisgarh State Renewable Energy Development Agency (CREDA).

The event was held on 23rd & 24th July 2015 and 26th & 27th November, 2015 at Raipur. Around 100 delegates attended and participated in each of the two days training program, which brought together the representatives from industries, boiler operators, first line Engineers/supervisors, officials from Boiler Directorate, SDA Representatives, representatives from utility manufacturers and consultants.

A Regional Workshop on 'Efficient Operation And Maintenance of Industrial Boilers 2015 - 16 (West Bengal) was held at Hotel Citi Residency, Asansol, West Bengal. The workshop conducted by NPC Kolkata was attended by about 45 participants (first line engineers, supervisors & boiler operators) from renowned industrial setups like Shyam Sel & Power, Durgapur Chemicals Limited, Ballavpur Paper Mills, Philips Carbon Black Ltd. including public sector undertakings like IISCO Burnpur etc.

Providing consultancy for undertaking 120 Nos of CCC's for forming Quality Circles while facilitating, nurturing & spreading of TQM activities as well as formation of Helpdesk at 500 nos. CCC's apart from preparation of Standard Operating Procedure (SOP's).

Consultancy support to WBSDA to facilitate provisions of EC Act-2001 in West Bengal


WBSDA is the state arm of BEE, looking after the Energy Conservation initiatives & measures in the State of West Bengal. It also coordinates, regulates and enforce provisions of Energy Conservation Act, 2001 within the State. WBSDA lack physical and fiscal resources, share key facilities/staff/budget with the parent department. NPC Kolkata has provided Consultancy support to enable WBSDA to facilitate various provisions of EC Act-2001 in West Bengal.

The project entrusted by West Bengal State Electricity Distribution Company Ltd. (WBSEDCL) addresses the formation of Quality Circle by facilitating & spreading TQM activities at 120 Nos. of CCC's and formation of Helpdesk at 500 nos of CCC's of the organization covering five of its zones, namely, Midnapore, Kolkata, Burdwan, Berhampore and Siliguri. The spectrum of the project under TQM covered (i) Root cause analysis of AT&C loss, (ii) A survey for better customer satisfaction and (iii) Thorough study of safety non-compliance with guidelines for complying the same. NPC, Kolkata has successfully carried out forming, facilitating, nurturing and spreading TQM activities among aforesaid 120 Quality circles during the stipulated period, phase wise/stage wise manner as per scope of work, thus completed the 5 phases of TQM activities and formation of Quality Circles. A corporate TQM Convention 2016 was organized on March, 2016 at Vidhyut Bhavan, Kolkata for highlighting the tangible and intangible benefits accrued from the Quality Circles under the purview of the study. Regarding Help Desk Activities, NPC has prepared "Help Desk Operating Manual for CCCs" including SOP of all quality procedures of CCCs and in the verge of training the Help Desk Operator for each CCC in this regard.

Capacity Building of Designated Entities in Eastern and North Eastern Regions

Shakti Sustainable Energy Foundation (SSEF), New Delhi has entrusted NPC Kolkata for Capacity Building of Designated Entities (DCs & SDAs) in Eastern and North-Eastern Regions including PAT implementation support. The objective of the initiative is to Impart better understanding of PAT mechanism in the Industry and SDAs, create awareness about new energy efficient technologies which could be adopted, create awareness on achievement of energy reduction through sharing of success stories. NPC organised 4 - two days' non-residential Capacity Building workshops for designated entities; in eastern region and north eastern region of India. The first such program has been conducted on

16th & 17th March, 2016 at Hotel Hyatt Regency, Kolkata. Around 85 delegates attended and participated in the two day program, which brought together the representatives from Designated Consumers of West Bengal as per PAT cycle I, representatives from New Designated Consumers as per PAT cycle II in the State of West Bengal, representatives from West Bengal State Designated Agency, representatives from Accredited Energy Auditor (AEAs) firms and Energy consultants.



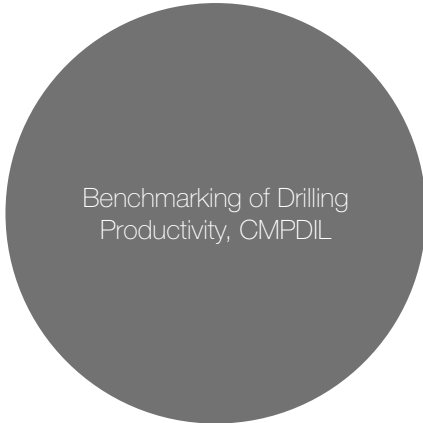
Awareness and
Training on Material
Flow Cost Accounting
[MFCA]

Two “Practice Oriented Certificate Course on MFCA” at Ahmedabad and New Delhi respectively for SME stakeholders were undertaken. Programs were undertaken by utilizing APO-Technical Expert Services from Japan. 4 Awareness programs on MFCA were organized in Gujarat for benefiting more than 300 SME stakeholders. Programs were undertaken as components under plan project “Productivity Promotion with special focus on Innovation and Dissemination for multiplier effect.”



Energy & Water Audit at
Cairn India Limited, Suvali,
Gujarat

Both Energy & Water Audit was carried out at the Oil & Gas Processing Onshore unit of Cairn India Ltd. The study focused on identifying measures for reducing both energy and water consumption in processing. The major equipments evaluated during the study include Gas Turbines, Gas Compressors, Gas Turbine generators, Refrigeration system, Air Cooling System, Oil Heating System, Air Compressors, Heat Exchangers, Water Pumping & Storage System, Air Conditioning, Lighting, etc. Reduction in energy consumption directly impacts internal gas consumption leading to higher export.



Benchmarking of Drilling
Productivity, CMPDIL

With a view to facilitate effective planning, monitoring and streamlining drilling activities, M/s Central Mine Planning & Design Institute, Ranchi, (CMPDI) awarded the work order of establishing benchmark of drilling output for different types of drilling being carried out in different geographical formations under varying conditions. The scope of work covered determination of expected rate of output by a qualified group of workers involved in drilling activities in terms of drilling meterage and suggest improvements where ever possible in terms of methods, procedures, group size etc as observed during the course of study

Good Practices
Manual for Reducing
Green House Gas
(GHG) Emission in
Pulping and Paper
Sector

The planned project initiated by DIPP, New Delhi, involves detailed study of Indian Paper Industries and come out with their GHG Emission datum and methods to improve upon them. The idea is to understand the mechanism with which the GHG emissions can be further reduced. The manual will also highlight and present case studies of some of the good practices incorporated in these industry. NPC Bengaluru has visited the following units for which studies were undertaken and presented. These include Tamil Nadu Paper Limited (Tirunelveli & Erode), Seshasayee Paper & Boards Pvt. Ltd., Gemini Graphics Pvt. Ltd., and Shubam Papers Pvt. Ltd. The draft manual has also been prepared with preliminary data sets and studies undertaken at various units so far. The use of this manual will be primarily, to study and understand the process of GHG Emissions, Energy Conservations Activities, and the measures other units can take to safeguard the environment.

Preparation of Good
Practices Manual for
Reducing Green House
Gas (GHG) Emission in
Cement Sector

The planned project initiated by DIPP, New Delhi, involves detailed study of Indian Cement Industries and come out with their GHG Emission datum and methods to improve upon them. The idea is to understand the mechanism with which the GHG emissions can be further reduced. The manual will also highlight and present case studies of some of the good practices incorporated in these industry. NPC Hyderabad has visited the following units for which studies were undertaken and presented. These include Kesoram Cement, Sedam, Karnataka, Madras Cements Ltd. Alathiyur, and India Cements Vishnupuram (AP). The draft manual has also been prepared with preliminary data sets and studies undertaken at various units so far. The use of this manual will be primarily, to study and understand the process of GHG Emissions, Energy Conservations Activities and the measures other units can take to safeguard the environment.

Manpower
Assessment Studies

Bosch Limited is the flagship of the Bosch Group subsidiaries in India. Founded in 1951, with the name Motor Industries Company Ltd, the company is India's largest auto component manufacturer and also one of the largest Indo - German companies in India. Initially, the group stepped into India with establishment of Calcutta office. In the year 1953, the company initiated their manufacturing at Bengaluru Plant located at Adugodi. In the year 1954, they started manufacture of spark plugs, single-cylinder diesel fuel injection pumps & nozzle-holders. In the year 1956, they started manufacture of multi-cylinder diesel fuel injection pumps. This plant is in operation for more than 60 years ago and is certified for TS 16949 and ISO 14001. NPC assessed the manpower requirement for various contract activities carried out at Adugodi Plant and suggested productivity improvement measures, wherever feasible. We also analyzed individual job activity and recommended restructuring of organization hierarchy to further improve productivity in the plant. Top management have accepted the report and suggestions have been already implemented in many of the departments.

Zuari Cement is a part of the Italcementi Group, with an annual production of more than 60 million tons and 46 cement plants, Italcementi group is the world's fifth largest cement producer. Along with the cement plants, Italcementi Group's industrial network includes 12 grinding centers, 6 trading terminals, 420 concrete batching units combining the expertise, know-how and cultures of 22 countries across 4 continents. In 2013 the Group reported consolidated revenues of more than 4.2 billion Euros. In India, with its inherent strengths, Italcementi Group's Zuari Cement is committed to give the building industry; cement that is truly international. Manpower Assessment was conducted by RD Bengaluru at Zuari Cements Limited, Sitapuram Plant, Telangana. The summary of the present and the proposed manpower for the various departments studied was submitted to the client. The board has accepted the findings and are in process of implementing the recommendations. This is 2nd Project Zuari Cements has awarded to NPC in last 5 years. The productivity improvements suggested were appreciated by the top management and it is expected that the company can reduce cost by implementing the suggestions recommended by NPC. ▶▶▶

South Eastern Coalfields Limited (SECL) is one of the eight Subsidiary Companies of Coal India Limited (CIL) which is under administrative control of Ministry of Coal. South Eastern Coalfields Limited (SECL) is single largest Coal producing company of India, with 128.28 Million Tonnes of coal production in 2014-15. Churcha RO is one of the coal mines of SECL. The Churcha RO Mine is a mechanized underground mine located in Baikantpur Sub Area with an area of about 35.40 sq. Km. Manpower Study has been carried out successfully in a short duration and appreciation received from the client. The value of project is about Rs 24 Lakhs.

South Eastern Coalfields Ltd., (SECL)-Bilaspur
For the officers at SECL-Bilaspur, NPC, Hyderabad, has organized around 10 Nos. of 3-day training programs on various HR topics viz., Analytical Ability, Interpersonal Effectiveness, Strategic Orientation, Result Orientation, Team Building, Business Acumen, etc. The programs received an excellent feedback from the participants and the organizers. NPC, Hyderabad has been doing these type of programs for SECL since last 4 years.

Western Coalfields Limited (WCL) is one of the eight Subsidiary Companies of Coal India Limited (CIL) which is under administrative control of Ministry of Coal. The Saoner Mine No. 1 is mechanized underground mine located in Saoner Sub Area with an area of about 22.69 sq. km. and the Neeljai Open Cast mine covers a leasehold of 873 hectares.

The Study has been carried out successfully in a short duration and appreciation received from the client. The value of project is about Rs 45 Lakhs.

Manpower Study at M/s Eastern Coalfield Ltd, Asansol was undertaken by the Industrial Engineering Group, NPC Kolkata, for their opencast mine located at Asansol, with an objective, creative and systematic methodology that comprised of analyzing management vision, undertaking field visits on the mine, extensive meetings with sectional heads along with technical, support and performance data analysis.

Competency Mapping, Evaluation and Manpower Optimisation Study at Styrolution ABS India Limited, Vadodara

NPC undertook assignment of mapping the competencies of all employee positions, evaluation of competencies and manpower optimisation study for 4 plants of Styrolution ABS India Limited, Vadodara which is one of the industry leaders in ABS plastic products in the country. Study was undertaken at Nandesari, Moxi, Katol and Dahej plants. Study recommended management interventions for improving the competencies of employees as per the desired vision of the company and optimisation of manpower to the tune of 10% productivity improvement.

Manpower Study at Wonder Cement Ltd. Nimbahera, Rajasthan

(A unit of R. K. Marble Group) produces cement in 3 categories, namely, OPC 43, OPC 53 and fly ash based PPC. The unit had a state of modern dry process based integrated cement plant with clinker production capacity of 3 MTPA and cement production capacity of 4 MTPA. Wonder Cement approached Council for right sizing their manpower for existing line and to recommend manpower for their upcoming second line. NPC carried out the study in 2 phases, whereby it recommended manpower for existing line in first phase and on basis of workload, recommended 20 % increase in manpower so as to cater to proposed additional line operations. On the same lines NPC evolved a Channel Partner Model for manpower assessment in Marketing division of the unit. The model was successfully applied for existing line production and enhanced production considering second line in operation to calculate marketing manpower.



Manpower Study at
BCCL & CCL

In its endeavor to explore avenues of productivity improvement and rationalize manpower, Bharat Coking Coal Ltd. (BCCL) awarded the Manpower Study of Moonidih U/G Mine project under West Jharia Area and Central Coal Fields (CCL) awarded the study of Rajrappa OCP, to NPC Patna.

The study broadly covered determination of Productivity of manpower employed in Mine's Activities, expected rate of output per worker/group of workers involved in repetitive activities whose output are directly quantifiable in terms of coal output and manpower utilization position wise for all jobs under scope of work and its rationalization.

Indian Institute of Management, Indore (MP) is a premier management institute established by Department of

Higher Education, Ministry of HRD, Government of India in 1996. It is recognized as "Institute of Excellence" i.e. to say it is comparable to best in the world in the areas of teaching, research and interactions with the industries.

NPC, Gandhinagar executed Manpower Optimisation Study at Indian Institute of Management, Indore for recommending manpower in non-faculty categories of academic support and administrative areas at their Indore and Mumbai campuses. NPC recommended the manpower keeping in mind the vision and mission of the institute, maximum 2000 students and 120 faculty positions and geographical location of the institute. The findings were later presented to Director – IIM, Indore and Manpower committee comprising of senior faculty from the Institute



Software Technology Parks
of India- Hyderabad

Similarly, Software Technology Parks of India (STPI), Hyderabad, has signed an MoU with NPC to carryout trainings for the officers and staff to upgrade the competencies of the officers and staff to meet the present day trends. They were two series of training programs organized by NPC for SPTI. One set of program are specifically designed for the staff on the topics viz., Office Procedures, IT & Team Building, Conflict Management, Communication Skills, etc. and the other set of program are designed for the Junior Management level Executives on the topics such as Project Management, Accounts Keeping, Office Procedures, Event Management, etc., 10 programs were organized for the staff level and about 6 programs were organized for the Junior Level Management Executives. Each program is of 3-day duration and the programs have been organized at various STPI locations such as Noida, Bengaluru, Hyderabad. NPC, Hyderabad is also closely working with STPI to design programs for the Middle Management Level Executives.



IMD World
Competitiveness
Yearbook 2016

Executive opinion survey from India conducted and compiled secondary data for the last five years for more than 300 parameters as per the survey format for the preparation of World Competitiveness Year book 2015 published by Lausanne (Switzerland) based International Institute for Management Development (IMD).



Productivity Journal

Four issues of Vol. 56 focusing on Health, Manufacturing, Corporate Social Responsibility and e-Commerce were published. Database was prepared for each of the focus topics and published in all four issues.

LIST OF CONSULTANCY PROJECTS DURING 2015-16

Name of the project	Client Organization
HEADQUARTERS	
AGRI BUSINESS	
Monitoring & Evaluation of Crop Diversification Programme in Original Green Revolution states	Department of Agriculture, Cooperation & Farmers Welfare, Ministry of Agriculture & Farmers Welfare, Govt. of India.
Productivity Measurement and Development of Productivity Norms for Non Alcoholic Beverages Industry	National Rainfed Area Authority, NITI Aayog, New Delhi & DIPP
Preparation of Various Modules for Self Learning e- Course on SA 8000:2014 Social Accountability International ISO 9000	Asian Productivity Organization.
Seventeen Warehouses were accredited during the year 2015-16	WDRA

ENERGY MANAGEMENT GROUP

Monitoring and Verification (M&V) study under PAT Scheme for Designated Consumers in Delhi <ul style="list-style-type: none"> Pragati Power Corporation Ltd Rajghat Power House Indraprastha Gas Turbine Power Station 	Indraprastha Power Generation Company Limited, New Delhi
Impact Assessment Study in R-APDRP Go-live towns	Sikkim, Tripura, UP, WB & Gujarat (Power Finance Corporation Ltd., New Delhi)
Energy Audit	RHPS, Rampur (HP), SJVNL, Shimla Cairn India Ltd., Suvli, Surat
Independent Review of Energy Audit Methodology of Nagaur Circle for Ajmer DISCOM	Ajmer Vidyut Vitaran Nigam Ltd, Ajmer

Each minute is a little thing, and yet, with respect to our personal productivity, to manage the minute is the secret of success.

-Joseph B. Wirthlin

Name of the project	Client Organization
---------------------	---------------------

ENVIRONMENT GROUP

Project Management Consultant (PMC) for CETPs - ILDP (DIPP) Phase - I	DIPP, Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India
Project Monitoring Agency (PMA) for Modified Industrial Infrastructure Upgradation Scheme	DIPP, Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India
Project Management Consultant (PMC) for the Sub-Scheme for Mega Leather Clusters under Indian Leather Development Programme (ILDP)	DIPP, Ministry of Commerce & Industry, Govt. of India
Preparation of Comprehensive Industry Document (COINDS) and Development of Environmental Standard for Hot Mix Plants	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi
Preparation of Comprehensive Industry Document (COINDS) and Development of Environmental Standard for Small Paint Industries	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi
Environmental Management in Bee-hive Coke Oven Plants	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi
Waste Identification, Characterization, Minimization & Management in HW (Schedule 4 Items, Used Oil, Waste Oil) Recycling Units	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi
Preparation of Comprehensive Industry Document (COINDS) and Environmental Standard for Pickling Industry	Central Pollution Control Board (CPCB), Delhi
Third Party Evaluation of Plan Scheme on "Creation of Infrastructure for Management of Hazardous Substances"	Ministry of Environment, Forests and Climate Change, Govt. of India
Waste & Wastewater Management for CETPs Located in Delhi	GIZ, New Delhi
Coordination of JPC Mission/Study visit to India	Japan Productivity Centre, Tokyo

Name of the project	Client Organization
---------------------	---------------------

INDUSTRIAL ENGINEERING GROUP

Study on Manpower Productivity Incentive scheme	Jindal Saw Limited
Improving Productivity & Competiveness of Bicycle Sector including Bicycle Parts	National Manufacturing Competiveness Council (NMCC)
Production Norms & Manpower Assessment	NAPINO Auto & Electronics Limited
Manpower Optimization	Shree Cement Limited, Khushkhera Unit, Bewar
Preparation/Updation of Standard Operating Procedure (SOPs) all Units of SPMCIL	Security Printing and Minting Corpn., of India(GOI)
Manpower Assessment	Indraprastha Gas Limited, New Delhi
Productivity Improvement study	Celebi Delhi cargo Terminal Management India Private Limited, New Delhi
Implementation and Monitoring of Lean Manufacturing Competiveness Scheme Up-scaled revised 2013	Office of development Commissioner Min. of MSME Govt. of India
Implementation of Global Leadership Practice Program Asia (GLPP) A	Japan Productivity Centre, Tokyo Japan

REGIONAL DIRECTORATES

RD BENGALURU

Best practices manual for reducing Green House Gas (GHG) Emission in Pulp and Paper Sector	Department of Industrial Policy and Promotion (DIPP), Government of India.
Deepening of PAT study for identifying new industrial units of designated consumer with revised limits of energy consumption in MTOE for four sectors viz pulp and paper, Cement, Iron and Steel and Textile.	Bureau of Energy Efficiency, New Delhi.
Monitoring and Verification (M&V) of Energy consumption of designated consumer	Mangalore Chemicals and Fertilizers Limited, Mangalore, Karnataka.
Detailed Energy Audit Study	Tumakuru Co-Operative Milk Producers Societies Union Ltd., Tumakuru. Karnataka.
Manpower Assessment	Bosch Limited, Adugodi, Bengaluru, Karnataka., Zuari Cements Limited, Sitapuram, Telangana.

Name of the project	Client Organization
---------------------	---------------------

RD BHUBANESWAR

Manpower Assessment Study at BDA (Old Study closed in 2015-16)	Bhubaneswar Development Authority, Bhubaneswar
Man Productivity Study	Lingaraj OCP, Mahanadi Coal Fields Ltd.
System Study for Quality in Public Service Delivery & Supply Chain Study	Planning & Coordination Dept., Govt. of Odisha, Bhubaneswar
Organization Restructuring Study (Old study Closed in 2015-16)	Odisha State Housing Board, Bhubaneswar
Study on Supply Chain of Handloom Sector of Odisha (Old study)	Directorate of Textiles & Handlooms, Govt. of Odisha.
Energy Audit & Conservation Study	CPP, JSPL, Angul, Odisha
Performance Test of Cooling Tower Unit-I (120 MW)	NALCO, CPP, Angul, Odisha
Energy Audit Study	NSPCL, Rourkela
Investment Grade Energy Audit (IGEA) of Universities & Organising Workshops	O/O The EIC (Elec)-Cum-PCEI & SDA(O)
RAPDRP Odisha	O/O The EIC (Elec)-Cum-PCEI & SDA(O), HQ, New Delhi

LMCS Activities in Odisha

DPG/ SPV Formed (11 Nos.)	Auto Servicing Cluster, Bhubaneswar
	Cashew Clusther-1, DCC, Ganjam
Tripartite Agreement signed : 3nos	Cashew Cluster-2, Talceswar, Ganjam
• Auto Servicing Cluster, Bhubaneswar	Cashew Cluster-3, Sri Jagannath, Ganjam
• Cashew Clusther-1, DCC, Ganjam	Cashew Cluster-4, Brahmagiri
• Cashew Cluster-2, Talceswar, Ganjam	Cashew Cluster-5, Brahmagiri
	Plastic Cluster, Balasore
	Plastic & Allied Cluster, Balasore
	Rice & Rice Bran Cluster-1, Balasore
	Rice & Rice Bran Cluster-2, Balasore
	Flyash & Brick Manufacturing, Balasore

Name of the project	Client Organization
---------------------	---------------------

RD CHANDIGARH

Concept Design and Critical Analysis	Mahatma Gandhi State Institute of Public Administration, Govt. of Punjab
ISO- 9001:2015 certification	Mahatma Gandhi State Institute of Public Administration, Govt. of Punjab
Production Norms Study	Federal Mogul Ltd. Patiala
Hand Holding Exercise for ISO-9001:2008 Surveillance Audit	Haryana State Supply & Marketing Federation (HAFED) Panchkula
Inspection of Empanelled Security Printers on IBA approved panel	Indian Banks Association
Thermal Energy Audit	DSM Sinochem Pharmaceuticals Limited Ropar (Hindustan Petroleum Corporation Limited Chandigarh)

RD GANDHINAGAR

Competency Mapping, Evaluation And Manpower Optimization Study	Nandesari, Moxi, Katol And Dahej Plants (Styrolution ABS India Limited, Vadodara)
Adequacy Evaluation of Pollution Control Equipments & Fugitive Emission Management	Dahej District: Bharuch, Gujarat (Adani Petronet (Dahej) Port Private Limited)
Total Environment Management with MFCA	Moti Bhoval, JK Laxmi Cement, Moti Bhoval, District: Gandhinagar, Gujarat
PAT Verification study	Kalol (District: Gandhinagar) plant Indian Farmers Fertilizers Cooperative Limited
Manpower Optimisation Study	API Division, Indian Institute of Management, Indore (MP) Ankleshwar , Zydus Cadila Healthcare Limited, Wonder Cement Limited, Nimbahera, Rajasthan
Creating demonstration units on Waste Heat Recovery systems for Steel Re-Rolling Mills	Gujarat energy Development Agency, Gandhinagar
Documentation of Energy Conservation Efforts by Government departments	Gujarat energy Development Agency, Gandhinagar
Creating demonstration units in E-Waste Recycling and Solar Energy. Title of MoU: Application of Resilient Energy, Resource Efficient, Vibrant Energy Sources for the development of Green Economy	China Productivity Center, Taiwan
Cluster level agency for Energy Efficiency in Steel Re-Rolling Mills for Maharashtra and Goa regions	United Nations Development Program, New Delhi
Manpower Optimisation Study for Gujarat region	Salt Department- Jaipur
Impact Assessment of R-APDRP project for Gujarat region	Power Finance Corporation, New Delhi
Diagnostic study for Manpower Optimisation Study	Welspun India Limited, Anjar, Kutch, Gujarat

Name of the project	Client Organization
RD HYDERABAD	
Green House Gas Emission-Plan Project	DIPP, Ministry of Commerce and Industry, GoI
Water Balance Study-Visakhapatnam Steel Plant	Visakhapatnam Steel Plant Mangalore Refineries Pvt., Mangalore
Energy Audit Study for Auxiliary Power Consumption and Cooling Tower Study for PP-III-NSPCL	NSPCL, Bhilai
Energy Audit	Punjab State Power Corporation Ltd.-Bhatinda (GHTP Punjab)
Implementation of ISO 50001	Ordnance Factory-Medak
BEE's PAT Monitoring & Verification Audit-Dalla Cement Factory	JaypeeDalla Cement Factory, Sonbadhra, UP
Energy Audit-Ordnance Factory	Ordnance Factory – Medak
Nepal Energy Efficiency Programme	GIZ and NEEP Nepal
Man Productivity	South Eastern Coalfields Ltd.,- Bilaspur Western Coalfields Ltd. – Nagpur
LMCS Up-Scaled	Development Commissioner, Ministry for MSME, GoI
Implementation of ISO 9001:2008	Directorate of Oilseeds, Hyderabad
Preparation/Updation of Standard Operating Procedures	SPMCIL, New Delhi
Implementation of ISO 9001:2008	Salarjung Museum, Hyderabad
	Central Industrial Security Force-Raichur
	Central Research Institute for Dryland Agriculture, Hyderabad
Recruitment of Examiners for Patents & Design	O/o Controller General for Patens Design & Trademarks, DIPP, Ministry of Commerce and Industry GoI.
IBA Security Printing Press	IBA
Cost Benefit Analysis	Singareni Collieries Co. Ltd.
RPMG JAIPUR	
Manpower Assessment & Rationalisation	Salt Commissionerate Office, Under DIPP, Govt. of India, Jaipur
Manpower Assessment”	National Engineering Limited, Jaipur
Lean Manufacturing Competitiveness Scheme Assignment	Jaipur

Name of the project	Client Organization
RD KANPUR	
Optimum Manpower Assessment Study (Non-Technical Departments)	KFCL, Kanpur
Manpower Assessment & Re-organisation Study	NEPA Ltd., Neapanagar (M.P.)
Productivity Improvement Study	NCL, Singrauli (M.P.)
Energy Audit at MSME Units	Vishal Industries, Shreeram, Shoemax, Kanpur (U.P.)
Auxiliary Power Consumption Study	NTPC, Auraiya (U.P.)
Thermography Study	UPRVUNL, Obra
LMCS – SPV formations (Furniture, Gonda)	DC-MSME, New Delhi
Energy Audit of Glass Furnace	Goldplus Glass Pvt. Ltd., Roorkee
COINDS for Small Paint Industries	CPCB, New Delhi
Production Norms Study	Talbros Automotive Components Ltd., Bawal, Rewari, Haryana
Energy Audit	VSP, Vishakapatnam NSPCL, Rourkela
M & V Study of TPP	DESU, Delhi

RD KOLKATA

Providing consultancy for undertaking 120 No.s of CCC's for forming Quality Circles while facilitating, nurturing & spreading of TQM activities as well as formation of Helpdesk at 500 nos. CCC's apart from preparation of Standard Operating Procedure (SOP's).	WBSEDCL
Implementation of ISO 9001:2008	M/s Central Island Agricultural Research Institute (CIARI), Port Blair Office of the District Magistrate, Purba Midnapur Siliguri Jalpaiguri Development Authority, Office of the District Magistrate, Burdwan
Manpower study	M/s Eastern Coalfield Ltd.
Inspection Audit Of IBA Empanelled Security Press	Indian Bankers Association, Mumbai
Consultancy Support To Enable WBSDA To Facilitate Various Provisions of EC Act. 2001 In West Bengal	West Bengal State Designated Agency (WBSDA), WBSEDCL
APC Audit at NSPCL, Durgapur	NSPCL, Durgapur, DVC, Bokaro
Monitoring & Verification Audit (PAT Cycle-I)	DVC, Durgapur
R-APDRP Impact Assessment study	PFC, New Delhi Dept. of Power, West Bengal, Govt. of Sikkim
Energy Audit study	RINL, VSP (Tetrattech India Pvt. Ltd, New Delhi)

...continued

Name of the project	Client Organization
Establishment of Energy Efficiency Unit at MoERE, Egypt	NTPC, Farakka
Safety Audit	IOCL, Mumbai
Lean Management Competitiveness Scheme	MSME, Govt. of India
Packing Plant Performance Analysis	Shakti Sustainable Energy Foundation, New Delhi
Capacity Building of Designated Entities in Eastern and North Eastern Regions	DIPP, New Delhi
Preparation of Good Practices Manual for reduction of Green House Gases Emission for five Energy Intensive Sectors of India	Office of Patent & Design, New Delhi
Conduction of CGPDM Preliminary & Final Examination, September & November, 2015 for Kolkata Centre	BEE, New Delhi
Conduction of 16th National Certification Examination for Energy Managers & Energy Auditors, 2015 at Kolkata & Raipur Centres	CBB, New Delhi
Conduction of Boiler Competent Persons Examination, 2015 at Kolkata Centre	UCIL, Jaduguda
Benchmarking Study	Uranium Corporation of India (UCIL), Jaduguda, Jharkhand (M/s Kesoram Rayon Ltd)

Name of the project	Client Organization
---------------------	---------------------

RD MUMBAI

Sitting Norms Study	Caprihans India Ltd. Nasik
Productivity Improvement Study	Bay Container Terminal Pvt.Ltd., Mumbai
Manpower Rationalization Study	M.J. Bio Pharm Ltd., Navi Mumbai Hathway Cable & Datacom Ltd., Mumbai
Job Evaluation Study	Keva Fragrance (S.H. Kelkar & Co. Ltd.), Mumbai
Production Norms Study	Anand I Power Ltd., Nashik
Inspection of IBA Empanelled Printing Press – 24 Nos.	Indian Bank's Association, Mumbai
Performance Assessment of Power Plant	Arya Energy, Raipur GMT Mining & Power Ltd., Nagpur Uttopian Sugars Ltd., Solapur Abellon Clean Energy Ltd., Ahmedabad Orient Green Power Co. Ltd., Kolhapur Satish Sugars Ltd., Belgaum Kukadi SSK Ltd., Ahmednagar Samruddhi Sugar Ltd., Swaraj Agro India Ltd., Satara
Energy Audit	Mazagon Dock Ltd., Mumbai
Testing Services in Recruitment Process	C-DAC Mumbai

RD PATNA

Man Productivity Study	Bharat Coking Coal Limited, Dhanbad & Central Coalfields Limited, Ranchi
Benchmarking of Drilling Productivity	Central Mine Planning & Design Institute, Ranchi
Third party verification of Standards of Performance	Bihar Electricity Regulatory Commission, Patna
ICDP Studies for select districts	Deptt of Co-operation, Govt of Bihar
Project on LMCS	MSME, New Delhi

List of in-company programmes conducted during 2015-2016

Name of the Programme	Place
HEADQUARTERS	
AGRI BUSINESS	
E-learning Course on Good Agricultural Practices (GAP) for Greater Market Access	APO
E-learning Course on Non Chemicals Pest Management in Agriculture	
ENERGY MANAGEMENT GROUP	
State level meet of Energy Managers & Energy Auditors	Energy Efficiency & Renewable Energy Center, Delhi
Training Course for Energy Managers & Auditors	Power Management Institute, Noida
ENVIRONMENT GROUP	
Training Programs on Environmental Issues	M.P. Pollution Control Board, Bhopal, Indore & Satna
INDUSTRIAL ENGINEERING GROUP	
Program on Industrial Safety	India Government Mint, Noida
REGIONAL DIRECTORATES	
RD BENGALURU	
Energy Conservation and Audit using CETEE facility at Chennai (Three programmes)	Department of Public Enterprises (DPE), GOK, Karnataka
Effective Management Through Productivity Techniques	Department of Public Enterprises (DPE), GOK, Karnataka
RD BHUBANESWAR	
Boiler Operators on Skill Upgradation	Rourkela and Angul (O/O The EIC (Elec)-Cum-PCEI & SDA(O))
Workshop on Efficient Operation & Maintenance of Boilers	HQ, New Delhi (2 nos.) O/O The EIC (Elec)-Cum-PCEI & SDA(O)
Awareness Programmes (11Nos.) conducted	MSME Sectors

Name of the Programme	Place
RD CHANDIGARH	
Workshop on Efficient Operation and Maintenance of Boilers	Central Boiler Board
Awareness programme on Lean Manufacturing Competitiveness Scheme	Punjab, Himachal Pradesh, Chandigarh and J&K, DC-MSME, Government of India
Theory cum Practice Oriented Training, Skill Up-Gradation & Refresher Training of Boiler Operators on Energy Efficiency	National Institute of Secondary Steel Technology, Mandi Gobindgarh, Punjab
RD GHANDINAGAR	
Training Course For Energy Managers And Auditors For Government organisations	Gujarat Energy Development Agency, Gandhinagar
Material Flow Cost Accounting (MFCA)	Hyderabad (Indo Gulf Corporation Limited)
Energy Managers/Auditors Meet	Ahmedabad, Vadodara, Surat, Gujarat Energy Development Agency, Gandhinagar
Workshop on Documentation of Energy Conservation Efforts By Government Departments	Ahmedabad (Gujarat Energy Development Agency, Gandhinagar)
Demonstration projects on Waste Heat Recovery for Steel Re-Rolling Mills	Bhavnagar (Gujarat Energy Development Agency, Gandhinagar)
RD KANPUR	
Energy Auditors	NTPC, PMI, Noida
Capacity Building	Maharashtra Generation Co., Nasik
Human Relations Development	Airport Authority of India, Ahmedabad (Gujarat), Agartala (Tripura)
RD KOLKATA	
Practice Oriented Training Program For Boiler Operators On Energy Efficiency	Chhattisgarh Renewable Energy Development Agency (CREDA), Chhattisgarh
Training Programme for Executives on Plant Maintenance	IOCL, Mumbai
Workshop On Efficient Operation And Maintenance Of Boilers	Asansol (Central Boiler Board, New Delhi)
Awareness program on Energy Efficient Technologies (EET)	MSME
Workshop on National Productivity Week theme 2016 – Ease of Doing Business for Higher Productivity and Sustainable Growth	DIPP, New Delhi

RD HYDERABAD

HR Training Program for Junior Management Executives for Software Technology Parks of India	Software Technological Parks of India Hyderabad (total 15 Program)
HR Training Program for Executives	South Eastern Coal Fields, Bilaspur (21 programs)
Training Program on Energy Management & Conservation for Employees	Biocon Pharmaceuticals, Hyderabad
National Boiler Workshop	Visakhapatnam (Central Boiler Board, DIPP New Delhi)
Awareness Workshop on Energy Conservation	Telangana New and Renewable Energy Development Corporation Ltd. Hyderabad
Regional Boiler Workshop	Hyderabad, (Central Boiler Board, DIPP New Delhi)

RD MUMBAI

Energy Management & Audit	J.P. Mukherjee & Associates (P) Ltd., Pune
FE Instrument Demonstration at IRIEEN	Gayathri Computer Solutions, Coimbatore
Programme for Electrical Officers on Energy Audit	Indian Railway Institute for Electrical Engg. (IRIEEN), Nashik

List Of Self Run Programmes During 2015-16

Name of the Programme	Place
HEADQUARTERS	
ENERGY MANAGEMENT GROUP	
Energy Managers & Auditors	New Delhi
Integrating Renewable Energy in Buildings for Sustainability (Productivity Week Celebration)	New Delhi
ENVIRONMENT GROUP	
Voluntary Guidelines (NVGs) on Social, Environmental & Economic Responsibilities of Business and Business Responsibility Reporting	New Delhi
ECONOMIC SERVICES	
Project Management & Strategic Financial Planning	Gangtok, (Sikkim),
Effective Office Administration & Financial Management	Goa, Srinagar, J&K.
Effective Office Administration & Financial Management	Kovalam, Kerala.
Productivity & Competitiveness Measurement for Organizational Excellence	Port Blair, A&N Islands.
INDUSTRIAL ENGINEERING GROUP	
Certificate course on Lean Manufacturing	New Delhi
REGIONAL DIRECTORATES	
RD BENGALURU	
Preparatory training course for Energy Managers And Auditors	Bengaluru
Awareness Workshop on Efficient Operation and Maintenance of Boilers	Central Boilers Board (CBB), DIPP, New Delhi.

RD BHUBANESWAR

Top Management Safety Leadership	A&N Island
Training Course for 16th BEE Exam. for EM/EA	Bhubaneswar
Project Management PMP Certification Compliant and ICT driven	Shillong

RD CHANDIGARH

Right to Information Act, 2005 and Modern HR Practices	Port Blair
Government Process Reengineering & Management Information System	Mussoorie
Modern Management Practices for Improving Organization Performance	Leh
E-Governance and Knowledge Management	Manali

RD GHANDHINAGAR

Practice oriented Certificate course on “Material Flow Cost Accounting”	Ahmedabad, New Delhi
Awareness Program on “Material Flow Cost Accounting”	Surat, Kadi, Gujarat, Gandhinagar
Lean Manufacturing awareness program- Pump & Motor cluster	Ahmedabad
Lean Manufacturing awareness program- Foundry cluster	Ahmedabad
Lean Manufacturing awareness program- Engineering cluster	Surat
Lean Manufacturing Awareness program-Gems & Jewelry Cluster	Surat
Lean Manufacturing Awareness program-Textile Cluster	Surat

RD HYDERABAD

Program on Boilers	Rajahmundry, Andhra Pradesh
Energy Manager / Energy Auditors	Hyderabad, Telangana Visakhapatnam, Andhra Pradesh
EC Week-TNREDCL	Hyderabad, Telangana

RD JAIPUR

Developing ES, PA, PS & Office Staff for Future	Mussoorie
TQM and Lean Management	Manali
Stress & Time Management	Mussoorie
Professional Development Programme for PA, PS & Office Staff for Future	Goa
TQM & Lean Management	Jaipur
Performance Management & Measurement	Goa
Stress & Time Management	Jaipur
Systematic Problem Solving	Jaipur
Effective Governance through IT & RTI	Goa
Productivity & Quality Improvement	Jaipur

RD KANPUR

Workshop on Efficient Boiler Opn. & Maint.	Kanpur, Haridwar
LMCS Awareness Programme	Aligarh, Gonda, Farukkabad, Barabanki, Kanpur, Akbarpur, Sultanpur, Lalitpur, Jhansi, Chunar, Varanasi, Firozabad, Jagdishpur, Bijnor, Meerut

RD KOLKATA

Intensive Preparatory Training Course (PTC) for Energy Auditors and Energy Managers	Kolkata
Energy Conservation	Vizag Steel Plant
Programme for Executives on Plant maintenance	Central Boiler Board, New Delhi
Efficient Operation and Maintenance of Boilers	Asansol (MSME, Govt. of India)
Conduction of Lean Awareness Programs	Ultratech Cement Ltd.
Energy Efficient Technologies (EET)	MSME

RD MUMBAI

Preparatory Training Course for Energy Managers & Auditors	Mumbai
--	--------

RD PATNA

Boiler Workshop	Tata Steel, Jamshedpur (Central Boiler Board, DIPP)
-----------------	--



Annual Accounts

Annual Accounts

Annual Accounts



101, Sagar Plaza-II, Plot No 27,
Commercial Complex,
Rani Bagh, Pitampura
New Delhi-110034
Ph-011-47580854, 9312680854

Auditor's Report

1. We have audited the attached Balance Sheet of NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL as at 31st March 2016 and also the Income and Expenditure Account for the year ended on that date annexed thereto. These financial statements are the responsibility of the Council's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.
 2. We conducted our audit in accordance with the auditing standards generally accepted in India. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.
 3. Further to our comments above and summary of observations given in Annexure-1, we report that
 - a) We have obtained all the information's and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purpose of the audit.
 - b) In our opinion, proper books of accounts as required by law have been kept by the above named institution so far as appear from our examination of the books (and proper return adequate for the purpose of our audit have received from the branches).
 - c) The Balance Sheet and Income and Expenditure Account dealt with by this report are in agreement with the books of account maintained by the Institution.
 - d) In our opinion, and the best of our information and according to the explanations given to us, the said accounts subjects to the observations given in Annexure-1 and their consequential effect on loss, Assets and Liabilities and read together with accounting policies and notes thereon give a true and fair view:
- i) In case of the Balance Sheet of the State of affairs of the Institution as at 31st March 2016; and
 - ii) In the case of Income and Expenditure Account of the excess of income over expenditure of the Institution for the year ended on that date.

For SPMG & Company
(Chartered Accountants) FRN 509249c
Sd/-

CA Avadesh Gupta (Partner) M. No 516769
(BBA, ACA)
Date: 17.08.2016
Place: New Delhi

Annexure referred to in our report on the accounts of National Productivity Council for the year ended 31st march 2016

S.No.	Audit Observations	Reply
1	<p><u>Fixed Assets</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Fixed Assets Register at HQ is available in two parts i.e. prior to 17-10-2005 and the subsequent one from 17-10-2005 in revised GRF format. It was also observed that certain fixed assets were disposed off in earlier years but the sale proceeds were treated as receipts in Income & Expenditure Account instead of crediting the same to the cost of assets sold and writing off balance written down value of those assets. Since it was explained that this would only make small difference in the gross & net blocks, this may be adjusted through proper procedures. • Physical verification of fixed assets at HQ and RPMGs was not carried out during the financial year 2015-16. 	<p>This has been adjusted in the accounts as prescribed.</p> <p>It will be taken up in 2016-17</p>
2	<p><u>Sundry Debtors</u></p> <p>Sundry Debtors of Rs 367.22 lakhs (Rs 260.67 lakhs) represent Specialist Charges outstanding as on 31-03-2016. Out of this, amount aggregating Rs 80.90 lakhs (Rs 86.31 lakhs) is outstanding for more than 3 years for which provision has been made in the accounts for the current year, as doubtful.</p>	<p>Efforts will be made to recover outstanding dues and also write off non-recoverables as per prescribed procedures.</p>
3	<p><u>Projects</u></p> <p>Aggregate of debit balance pending for recovery in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2016 is Rs 7.33 lakhs (Rs 5.91 lakhs) and aggregate of credit balance in project accounts financed by various agencies as on 31-03-2016 is Rs 28.76 lakhs (Rs 31.11 lakhs). These need to be reviewed and approximately provided for / adjusted depending upon the chances of recovery / refund.</p>	<p>Efforts will be made to recover outstanding dues and also write off non-recoverables as per prescribed procedures</p>
4	<p><u>Service Tax</u></p> <p>A demand cum Show Cause Notice (SCN) No C.NO.I-26 (494) ST/ADT./GR.A1/AMR-12/2010 dated 12-10-2011 for Rs 442.75 lakhs was issued by Office of the Commissioner of Service Tax, New Delhi. The said demand cum SCN was issued after the audit was conducted by the Service Tax Commissionerate, New Delhi for the period from 2006-07 to 2010-11. It was explained that an appeal has been filed against demand, which has been stated to be still pending for decision. In view of the provision of Rs 157.83 lakhs in the accounts of the financial year 2010-11 has been written back in the current financial year and the total demand of Rs. 442.75 lakhs has been shown as Contingency Liability in management note (Schedule No.17).</p> <p>In addition to the above, a further demand cum show Cause Notice No. C.No DL-I/ST/R-V/SCN / National Productivity Council/81/2011/14606 dated 17.10.2012 was issued by Office of the Commissioner of Service Tax for non-payment of service tax of Rs 20,60,000/- against grant-in-aid of Rs 2,00,00,000/- received by NPC. The Council has shown this amount also as Contingency Liability in Schedule NO.17.</p> <p>In addition to the above, a further demand cum show Cause Notice No. C.No DL-I/ST/R-V/SCN / National Productivity Council/23/2015/1165 dated 20.04.2015 was issued by Office of the Commissioner of Service Tax for non-payment of service tax of Rs 1,85,55,030/- against grant-in-aid of Rs 15,01,21,598/- received by NPC. The Council has shown this amount also as Contingency Liability in Schedule NO.17.</p> <p>NOTE: NPC prefers to deposit the service tax dues; it would reduce the interest being levied on the transactions. Where service tax of Rs 1,53,00,000/- has been paid under protest as per advice given by chartered accountant M/s A. K. Batra & Co. through online on 20/3/2015.</p>	<p>NPC's Tax consultants / Chartered Accountants have taken up the issues with the concerned authorities and requests have been made to the department for expeditious settlement for which regular hearings are taking place. Advance payment of Rs.1.53 Crores have also been made from the special grants provided by the Government to avoid further penal interests.</p>

S.No.	Audit Observations	Reply
5	<p><u>Project Completion</u></p> <p>It has been observed that though there is a time limit prescribed in the MOUs entered into in respect of projects, the said time limits have not been observed nor got extended in some of the projects.</p>	<p>Action has been taken in case of some projects to complete the studies and efforts are being made to follow up with other projects also.</p>
6	<p><u>Gratuity</u></p> <p>Current liabilities include provision for gratuity of Rs. 1263.34 lakhs (Rs. 1303.34 lakhs) whereas earmarked funds against the said gratuity is Rs. 432.17 lakhs (411.55 lakhs) only. In our opinion, the amount equal to the liability on account of gratuity should be set aside and kept invested.</p>	<p>Gratuity payment are being made regularly as per the provisions of the statute.</p>
7	<p><u>Income Tax Refund</u></p> <p>It is observed that Income Tax refunds from IT department aggregating Rs. 1,38,27,186/- pertaining to AY's 2006-07 (Rs 87,774/-), 2007-08 (Rs. 14,54,888/-), 2010-11 (Rs. 7,41,136/-), 2011-12 (Rs. 56,56,255/-) and 2012-13 (Rs.58,87,133) are pending to be received for more than 3 years NPC should make efforts to recover the same.</p>	<p>Refund of Rs. 20094530=00 has been received on 28.07.2016 pertaining to the FY's 2011-12 & 2012-13. Assessment has been done by the IT authorities for FY 2013-14 and services of M/s AKG have been sought for refund.</p>
8	<p><u>Service Tax Returns Headquarter :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • In Head office from April – September 2015, services on which Reverse Charge Mechanism is applicable cenvat credit has been availed before making the payment for service tax. However from October onwards they have taken note of the discrepancy. • In Head Office, APO advance was classified as exchange difference account but there was no dealing in foreign currency, therefore it should be classified as Rebate & Discount Account. • In Head Office & RPMG'S depreciation on books charged at the rate 100%, but books fall under books other than Annual Publications on which depreciation rate is 60%. Therefore it is recommended that depreciation should be charged on books at the rate 60%. <p><u>RPMG: Following issues have been observed :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • In RPMG accounts head classification was not correct, for e.g. TDS Return filling fees was classified as Business Promotion expenses but it should be classified as Professional Fees account. • In Patna RPMG, Service Tax Return was not filed for the First half year (April -September) & Second Half Year (October- March). • Proper Cenvat Credit was not booked in RPMG books of accounts. • Instructions should be given to all RPMG'S that cenvat credit is not available for the rent a Cab Service. • Utmost care should be taken while filing the • return. In certain RPMG it is observed that correct data is not filed in the return whereas tax is correctly deposited. 	<p>The same has been implemented from October 2015 onwards.</p> <p>The ledger head has been changed. Will be introduced for new books.</p> <p>Noted for compliance and RD's have been instructed accordingly.</p> <p>Necessary action has been initiated.</p> <p>Instructed RD for compliance.</p> <p>Instructed RD for compliance.</p> <p>Instructed RD for compliance.</p>
9	<p><u>Default in TDS Statements</u></p> <p>A CPC (TDS) communication regarding defaults in TDS statements with communication Ref No: 70-0137 dated 28/11/2014 was issued by CPC –TDS. It is suggested that the same should be paid at earliest or if there are any corrections to be made in statements it should be done at the earliest so as to avoid the further penalties and interests. Moreover these outstanding amounts can also be deducted from the refunds which are to be received from the Income Tax Department.</p>	<p>Revised returns have been filed for 2008-09 to 2011-12 through M/s SPMG & Associates, Chartered Accountants. Further action is being taken for other FY's</p>

INCOME & EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31st MARCH 2016

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL BALANCE SHEET AS ON 31ST MARCH 2016

(Amount in Rs.)

Particulars	Sch. No.	31.3.2016	31.3.2016	31.3.2015	31.3.2015
<u>SOURCES OF FUNDS</u>					
Capital Fund	1		308636886		303404228
Loan Funds					
Unsecured Loans	2		0		581829
Project Financed by various agencies	3		2870443		3111259
Current Liabilities & Provisions	4		192231770		163596419
TOTAL			503739099		470693735
<u>APPLICATION OF FUNDS</u>					
Fixed Assets					
Gross Block-Plan		324389646		315333198	
Non Plan		39941847	364331493	26983570	342316768
Less :Depreciation					
Plan		214526058		198693401	
Non Plan		25667092	240193150	23623428	222316829
Net Block	5		124138343		119999939
Current Assets,Loans and Advances					
i)Sundry Debtors		29653275		18200902	
ii)Cash & Bank Balance		20544119		28819790	
iii) Gratuity & Other Investments		107950053		101154529	
iv)Loans & Advances		12289264		7454666	
v) Income tax recoverable		74523698	244960409	59081886	214711772
Proj. financed by various agencies.	3		728158		591481
Excess of expenditure over income	7		133912189		135390543
TOTAL			503739099		470693735

Significant accounting Policies and Notes
of the Accounts

17

NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
INCOME & EXPENDITURE ACCOUNT FOR THE YEAR ENDED 31st MARCH 2016

(Amount in Rs.)

Particulars	SCH No	31.3.2016	31.03.2015
INCOME			
Grant-in-aid from Govt.			
a. PLAN			
i) Recd. during the year		51001606	68135000
ii) Balance b/f (+)		11439171	14398516
		62440777	82533516
Less: Assets purchased during year		9193752	10004464
		53247025	72529052
Less: Unspent Balance of Grant		7619033	11439171
		45627992	61089881
b. NON PLAN			
Recd. Grant during the Year		149500000	119500000
One time special grant		0	108800000
Activity Revenue	8	229993548	200952617
Receipts from publication	9	75000	50000
Other Receipts	10	20925041	27831425
Excess of expenditure over income		0	
TOTAL		446121581	518223923
EXPENDITURE			
Employees Remuneration & Benefits	11	277565903	233167413
Office & Admn. Expenses	12	88637879	94762337
XII Five Year Plan Project	13	45627992	61089881
Misc. & other charges	14	18046204	993108
Interest & Finance charges	15	128067	867784
International Cooperation	16	567062	1411461
Depreciation	5	1407025	12317010
Excess of income over expenditure		1478349	113614929
TOTAL		446121518	518223923

Significant accounting Policies and Notes
of the Accounts

17

Schedule:1 Capital Fund

Particulars	Year ended	Year ended
	31.3.2016	31.03.2015
Balance as per last B/sheet	276,996,936.00	266,992,472.00
Add :		
Assets purchased from Plan Fund	9,193,752.00	10,004,464.00
Assets donated by Japan Govt.	26,407,292.00	31,067,402.00
Less : Depreciation	3,961,094.00	4,660,110.00
	22,446,198.00	26,407,292.00
TOTAL	308,636,886.00	303,404,228.00

Schedule:2 Unsecured Loans

Particulars	Year ended	Year ended
	31.3.2016	31.03.2015
Indian Overseas Bank C/C-HQ-850	-	581,829.00
TOTAL	-	581,829.00

Schedule:3 PROJECT FINANCED BY VARIOUS AGENCIES (ALIVE) AS ON 31/03/2016

Figures for the previous year 2013-14		Receipt upto 1.4.2015	Reciept During the year 31/03/16	Total as on 31/03/16	Exp upto 1.4.2015	Expen. During the year 31/03/16	Written down value of assets	Total as on 31/03/16	Balance DR.	Bal-ance CR.	Bal CR.
Dr.	Cr.										
0	0	BOILER 2015-16	0	1890120	1890120	0	1736277		1736277	0	153843
21211	0	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & ENVIROMENTAL STANDARD FOR PICKLING INDUSTRY (CPCB)	1584794	0	1584794	1606005	0		1606005	21211	0
0	13025	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & DEVELOPMENT OF ENVIRONMEN-TAL STANDARD FOR MALTRIES & BREWERIES (CPCB)	1233694	0	1233694	1220669	0		1220669	0	13025
0	65980	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & DEVELOPMENT OF ENVIRONMEN-TAL STANDARD FOR PAINT INDUS-TRIES (CPCB)	5901600	0	5901600	5835620	0		5835620	0	65980
0	55001	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & DEVELOPMENT OF ENVIRONMEN-TAL STANDARD FOR SMALL PAINT INDUSTRIES (CPCB)	2342500	193339	2535839	2287499	357631		2645130	109291	0
0	1153000	PREPARATION OF COMPREHENSIVE INDUSTRY DOCUMENT (COINDS) & DEVELOPMENT OF ENVIRON-MENTAL STANDARD FOR HOT MIX PLANTS (CPCB)	3762561	0	3762561	2609561	321146		2930707	0	831854
0	462819	EAST THIRD PARTY INDEPENDENT EVALUATION-EM, (WEST BENGAL & SIKIM)	7280848	0	7280848	6818029	353124		7171153	0	109695
0	536200	ENVIRONMENTAL MANAGEMENT IN BEE-HIVE COKE OVEN PLANTS	4137301	0	4137301	3601101	0		3601101	0	536200
74354	0	DIPLOMAT & DEMENSTRATION OF NEW FOR IMPROVED FOR GLASS & MANUFACATURE CLUSTERE IN FEROZABAD	1410381	0	1410381	1484735	0		1484735	74354	0
113100	0	WASTE IDENTIFICATION,CHAR-ACTERIZATION,MINIMIZATION & MANAGEMENT IN HAARZDOUS WASTSE (SCHEDULE 4 ITEM,USED OIL,WASTE OIL)RECYCLING UNITS.	1500000	0	1500000	1613100	0		1613100	113100	0
198211	0	IMPACT OF IMPORTED 2ND HARD SHUTTLELESS LOOMS	2596045	0	2596045	2794256	0		2794256	198211	0

Figures for the previous year 2013-14	Receipt upto 1.4.2015	Receipt During the year 31/03/16	Total as on 31/03/16	Exp upto 1.4.2015	Expen. During the year 31/03/16	Written down value of assets	Total as on 31/03/16	Balance DR.	Bal-ance CR.	Bal CR.
---------------------------------------	-----------------------	----------------------------------	----------------------	-------------------	---------------------------------	------------------------------	----------------------	-------------	--------------	---------

13	0	NATIONAL RAINFED AREAS AUTHORITY,NASC COMPLES ,PUSA, NEW DELHI	3104945	0	3104945	3104958	0		3104958	13	0
7767	0	PROJECT MANAGEMENT CONSULTANT (PMC) FOR CETPS-ILDP(DIPP) PHASE - I.	0	0	0	7767	27386		35153	35153	0
176825	0	DEPLOMAT & DEMENSTRATION OF ENVIRONMENTALLY SOUND TECHNOLOGY FOR REGENERATING / RECYCLING OF PAINT SLEDGE	5500000	0	5500000	5676825	0		5676825	176825	0
0	356	REVIEW OF EMS (ISO 14001) AT PRESIDENT'S HOUSE, RASTRAPATI BHAWAN (2012)	728092	0	728092	727736	0		727736	0	356
0	54123	REVIEW OF ENVIRONMENTAL STANDARDS FOR SOFT DRINK INDUSTRIES	1077993	0	1077993	1023870	0		1023870	0	54123
0	0	SJE STUDY ON EVS 2015-16	0	450000	450000	0	56987		56987		393013
0	701919	STUDY ON SECONDARY ZINC COMPOUNDS	3030797	0	3030797	2328878	24132		2353010	0	677787
0	0	STUDY OF STATE DEVELOP. REPORT NAGALAND	1959980	0	1959980	1959980	0		1959980	0	0
0	0	THIRD PARTY EVALUATION OF REPORT ON VERIABLE ENERGY SAVING ON THREE QUATERE OF 2010-11, S & L AND DLY SCHEME	340750	0	340750	340750	0		340750	0	0
0	68836	WEST THIRD PARTY INDEPENDENT EVALUATION-EM, (DAMAN & GUJRAT)	9368588	0	9368588	9299752	34269		9334021	0	34567
0	0	GUJRAT STATE GOVERNMENT MAINTENANCE SERVICE CENTRE	6860918	0	6860918	3931503	230256	2699159	6860918	0	0
591481	3111259		56860869	2533459	59394328	54341091	2910952	0	57252043	728158	2870443

Schedule: 4 Current Liabilities & Provisions

Particulars	Year ended 31.3.2016	Year ended 31.03.2015
A:Current Liabilities		
Sundry Creditors	278,297.00	126,309.00
Others Payable-HQ	47,212,405.00	9,653,180.62
Others Payable-RPMGs	10,787,325.00	11,728,513.92
Payable to CPF	-	315,862.36
Unspent balance (Plan)	7,619,033.00	11,439,171.00
Sub Total A	65,897,060.00	33,263,036.90
B:Provisions		
Gratuity		
As per last Account	130,333,382.00	127,898,445.00
Add : Provision during the year	13,337,332.00	22,228,934.00
Less: Payments during the year	17,336,004.00	19,793,997.00
Closing Balance	126,334,710.00	130,333,382.00
Sub Total B	126,334,710.00	130,333,382.00
TOTAL(A+B)	192,231,770.00	163,596,419.00



Concentrate all your thoughts upon the work in hand. The sun's rays do not burn until brought to a focus. -- Alexander Graham Bell

Schedule No. 5 Fixed Assets

S. No.	Description of Asset	Cost					Depreciation				Written Down Value	
		As on 1.4.2015	Addition during the year	Transfer during the year	Sale/ Trf. written off during the year	Total as on 31.3.2016	Depreciation as on 1.4.2015	Depreciation during the Year	Sale/ Trf. written back	Total upto 31.3.2016	Written Down Value As at 31.3.2016	Written Down Value As at 31.3.2015
	B PLAN											
1	Building	102629958	7,056,830	0	0	109,686,788	29,403,985	8,028,820	0	37,432,805	72,253,983	73,225,973
2	Plant & Machinery	80016960	668782	0	0	80,685,742	48,701,021	5,548,788	0	54,249,809	26,435,933	31,315,939
3	Electrical Equipments	5489934	443,766	0	137,017	5,796,683	3,963,787	244,283	0	4,208,070	1,588,613	1,526,147
4	Office Equipments	17129174	188,356	0	0	17,317,530	10,423,007	1,028,980	0	11,451,987	5,865,543	6,706,167
5	Computer	72640209	265,170	0	137,304	72,768,075	71,938,106	492,959	124,240	72,306,825	461,250	702,103
6	Furniture & Fixtures	5906514	471,924	0	0	6,378,438	4,433,432	170,904	0	4,604,336	1,774,102	1,473,082
7	Vehicles	2002543	0	0	0	2,002,543	1,505,533	74,552	0	1,580,085	422,458	497,010
8	Audiovisual Equipments	2937357	0	137,017	0	3,074,374	2,152,342	138,305	0	2,290,647	783,727	785,015
9	Laboratory Equipments	12418349	0	0	0	12,418,349	12,418,349	0	0	12,418,349	0	0
10	Books	4104378	98,924	0	0	4,203,302	4,090,400	67,837	0	4,158,237	45,065	13,978
12	Software	9524634	0	0	0	9,524,634	9,297,272	136,417	0	9,433,689	90,945	227,362
13	Capital Work in progress	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	EPABX SYSTEM	533188	0	0	0	533,188	366,167	25,052	0	391,219	141,969	167,022
	TOTAL B	315333198	9193752	137017	274321	324389646	198693401	15956897	124240	214526058	109863588	116639798

Schedule No. 5 (b) Fixed Assets

Cost							Depreciation				Written Down Value	
S. No.	Description of Asset	As on 1.4.2015	Addition during the year	Transfer during the year During the year	Sale/ Trf. written off during the year	Total as on 31.03.2016	Depreciation as on 1.4.2015	Depreciation during the Year	Sale/ Trf. written bk	Total upto 31.3.2016	Written Down Value As at 31.3.2016	Written Down Value As at 31.3.2015
		1	2	3	4	5=(1+2+3-4)	6	7	8	9=(6+7-8)	10=(5-9)	
	A NON PLAN											
1	Land	258,786	0	0	0	258,786	0	0	0	0	258,786	258,786
2	Building	3,461,936	6,972,426	0	0	10,434,362	3,119,178	426,784	0	3,545,962	6,888,400	342,758
3	Plant & Machinery	1,969,836	329,150	0	0	2,298,986	1,867,146	64,776	0	1,931,922	367,064	102,690
4	Electrical Equipments	674,050	962,145	0	0	1,636,195	462,934	156,272	0	619,206	1,016,989	211,116
5	Office Equipments	3,911,091	14,100	0	0	3,925,191	3,578,189	51,105	0	3,629,294	295,897	332,902
6	Computer	5,372,721	1,797,234	0	3,552	7,166,403	5,309,048	730,815	0	6,039,863	1,126,539	63,673
7	Furniture & Fixtures	2,953,671	769,349	0	14,000	3,709,020	1,782,549	188,569	9,827	1,961,291	1,747,729	1,171,122
8	Vehicles	3,502,120	0	0	22,010	3,480,110	2,639,531	126,030	0	2,765,561	714,549	862,589
9	Audiovisual Equipments	1,285,114	2,172,350	0	0	3,457,464	1,271,558	327,885	0	1,599,443	1,858,021	13,556
10	Books	3,594,245	1,915	0	20,830	3,575,330	3,593,295	2,085	20,830	3,574,550	780	950
	TOTAL A	26,983,570	13,018,669	0	60,392	39,941,847	23,623,428	2,074,321	30,657	25,667,092	14,274,755	3,360,141
	TOTAL B	315333198	9193752	137017	274321	324389646	198693401	15956897	124240	214526058	109863588	116639798
	TOTAL (A+B)	342316768	22212421	137017	334713	364331493	222316829	18031218	154897	240193150	124138343	119999939

Schedule : 6 Current Assets, Loans & Advances

Particulars	Year Ended	
	31.3.2016	31.03.2015
Sundry Debtors		
I) Considered Good	29,653,275.00	18,200,902.02
ii) Considered Doubtful	8,090,366.00	8,631,495.60
	37,743,641.00	26,832,397.62
Less: Provision for doubtful debts	8,090,366.00	8,631,495.60
	29,653,275.00	18,200,902.02
Cash & Bank Balances		
I) Cash in Hand-HQ	56,256.00	65,155.00
ii) Cash in Hand-RPMGs	124,248.00	75,426.41
iii) Indian Overseas Bank -RPMG PLAN	6,079,175.00	173,205.00
iv) Indian Overseas BankS/B-HQ-plan	106,062.34	12,445,180.64
v) Postage in hand incl.FM-HQ	31,287.00	31,287.00
vi) Postage in Hand incl.FM.-RPMGs	8,208.00	12,333.15
vii) Indian Overseas BankS/B-HQ	3,713,682.00	12,986,555.13
viii) Indian Overseas Bank CC 850-HQ	342,723.84	
ix) Indian Overseas Bank I-RPMGs	54,769.00	80,701.67
x) Indian Overseas Bank-II-RPMGs	2,971,669.11	2,231,798.67
xi) Cash in transit-RPMG	1,231,866.00	679,946.00
xii) Central Bank Of India (CGPDTM)	5,824,172.80	38,201.00
Total	20,544,119.09	28,819,789.67
Gratuity & Other Investments		
i) Term Deposit	107,950,053.00	101,154,529.00
		-
Total	107,950,053.00	101,154,529.00
Loans & Advances		
i) Conveyance Advance to Staff		5,603.00
ii) Festival Advances to Staff-HQ	49,947.00	54,375.00
iii) Festival Advances to Staff-RPMGs	45,300.00	60,150.00
iv) Adv.Recov from Staff-HQ/cgpdmt	1,003,511.00	1,404,392.00
v) Adv.Recov. from Staff-RPMGs	1,304,601.00	1,855,098.50
vi) Adv. Recov.from Others-RPMGs	216,979.00	266,827.00
vii) Others Reco -RPMGs	450,916.00	470,896.00
viii) Security Deposit/E.M-HQ	5,381,879.00	1,078,021.00
ix) Security Deposit/E.M.-RPMGs	1,391,799.00	1,198,568.19
x) Others Recov H.Q./Misc	2,444,332.00	1,060,735.00
Total	12,289,264.00	7,454,665.69

...continued

Income tax (Recoverable)		
HQ	37,437,621.00	30,174,148.00
RPMGs	37,086,077.00	28,907,738.00
Total	74,523,698.00	59,081,886.00
GRAND TOTAL	244,960,409.00	214,711,772.00

Schedule: 7 Excess of Expenditure over Income

Particulars	Year ended 31.3.2016	Year ended 31.03.2015
Opening Balance	135,390,543.00	249,005,472.00
LESS/ ADD		
Excess of Income over Expenditure / (Excess of Expenditure over Income)	1,478,354.00 -	113,614,929.00 -
TOTAL	133,912,189.00	135,390,543.00

Schedule:8 Activity Revenue

Particulars	Year ended 31.3.2016	Year ended 31.03.2015
Receipt from consultancy & Trg. Prog.	195,628,166.00	159,251,176.00
Self run Programmes	33,962,692.00	41,701,441.00
Application Processing Fees	402,690.00	-

Schedule: 9 Receipts from Publication

Particulars	Year ended 31.3.2016	Year ended 31.03.2015
ROYALTY FROM PUBLICATION	75,000.00	50,000.00
TOTAL	75,000.00	50,000.00

Schedule:10 Other Receipts

Particulars	Year ended 31.3.2016	Year ended 31.03.2015
Interest receipt	10,851,623.00	7,269,692.00
Misc. receipt	1,094,214.00	4,128,067.00
Profit on sale of asset	21,081.00	272,928.00
Rent receipt	6,992,850.00	13,778,020.00
Modvat service tax		632,578.00
Rebate/discount	79,526.00	102,536.00
Lab receipt		-
Provision no longer required	541,130.00	191,747.00
Examination receipt (NCS)	1,284,617.00	1,455,857.00
Conference Hall charges	24,000.00	
Video Conferencing charges	36,000.00	
TOTAL	20,925,041.00	27,831,425.00

Schedule:11 Employees Remuneration & Benefits

Year ended 31.3.2016							
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan			Grand Total Year ended	Year ended
			Hq	RPMGs	Total	Year ended 31.3.2016	31.03.2015
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	Salary & Allowances/ Stipend	-	112,562,478.00	115,287,858.00	227,850,336.00	227,850,336.00	187,728,237.00
2	CPF (Council share)	-	23,185,620.00	-	23,185,620.00	23,185,620.00	8,846,329.00
3	Gratuity	-	13,337,332.00	-	13,337,332.00	13,337,332.00	22,228,934.00
4	Employee's Welfare & CGHS	-	1,123,699.00	-	1,123,699.00	1,123,699.00	1,136,974.00
5	Non-Productivity Linked Bonus	-	478,092.00	-	478,092.00	478,092.00	520,318.00
6	Leave Encashment	-	9,934,967.00	-	9,934,967.00	9,934,967.00	11,633,029.00
7	Canteen & Welfare	-	1,054,958.65	467,898.00	1,522,856.65	1,522,856.65	1,073,591.50
8	Compassionate Fund		120,000.00	-	120,000.00	120,000.00	-
	Staff Development Program		13,000.00	-	13,000.00	13,000.00	-
	TOTAL	-	161,810,147.00	115,755,756.00	277,565,903.00	277,565,903.00	233,167,413.00

Schedule No:12 Office & Administrative Expenses

Year ended 31.3.2016							
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan			Grand Total	Year ended
			Hq	RPMGs	Total	Year ended 31.3.2016	31.03.2015
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	AMC & Maintenance	-	668,673.00	367,586.00	1,036,259.00	1,036,259.00	767,897.92
2	Audit Fees	-	65,000.00	-	65,000.00	65,000.00	65,000.00
3	G B Meeting Expenses	-	428,767.00	-	428,767.00	428,767.00	6,387.00
4	Bldg.&House Keeping & rent	-	17,894,631.00	4,507,629.00	22,402,260.00	22,402,260.00	13,927,277.38
5	Development of Business Activity	-	1,002,313.00	461,448.00	1,463,761.00	1,463,761.00	849,594.70
6	Expert Fees/salary contract	-	3,661,537.00	4,897,487.00	8,559,024.00	8,559,024.00	4,155,891.00
7	Legal & Professional Charges	-	68,500.00	-	68,500.00	68,500.00	147,050.00
8	Printing & Stationery	-	1,021,860.00	703,702.00	1,725,562.00	1,725,562.00	1,502,060.00
9	Programme Activity Exp.	-	22,388,709.00	17,733,996.00	40,122,705.00	40,122,705.00	41,864,685.00
10	Promotional work in Hindi	-	7,032.00	4,190.00	11,222.00	11,222.00	7,030.00
11	Specilist Charges/Publ. W/Off	-	-	-	-	-	441,200.00
12	MSME-LMCS.Exp.	-	-	1,369,984.00	1,369,984.00	1,369,984.00	1,646,826.00
13	Telephone & Postage	-	1,064,242.00	903,451.32	1,967,693.32	1,967,693.32	1,981,468.15
14	Travelling Allowance/L.C/LTC.	-	2,166,612.00	6,347,977.00	8,514,589.00	8,514,589.00	5,945,204.00
15	Vehicle Maintenance	-	497,715.00	66,234.00	563,949.00	563,949.00	333,644.00
16	Arrear of Service tax/Income Tax	-	89,920.00	206,684.00	296,604.00	296,604.00	21,121,122.00
17	Prior Period Adjustment		42,000.00	-	42,000.00	42,000.00	-
	TOTAL	-	51,067,511.00	37,570,368.00	88,637,879.00	88,637,879.00	94,762,337.00

Schedule No:13 XII FIVE YEAR PLAN PROJECTS's EXPENDITURE

Year ended 31.3.2016							
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan			Grand Total	Year ended
		Hq	Hq	RPMGs	Total	Year ended 31.3.2016	31.03.2015
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	Adoption of Energy Efficiency & Green Initiatives	893,210	0	0	0	893210	2956827
2	Preparation of Good Practices Manuals for Green House	4,003,048	0	0	0	4003048	6562555
3	Prod. Measurement & Dev. Of Prod. Norms for AGRO	3,336,527	0	0	0	3336527	8402976
4	Productivity Promotion with Special focus on Innovation	22,554,080	0	0	0	22554080	27032992
5	Upgradation of AIP INTO Centre of Exce.	14,841,127	0	0	0	14841127	16134531
	TOTAL	45627992	0.00	0	0	45627992	61089881

Schedule: 14 Miscellaneous & Other Charges

Year ended 31.3.2016							
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan			Grand Total	Year ended
			Hq	RPMGs	Total	Year ended 31.3.2016	31.03.2015
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	Misc.Expenses	-	146,467.00	24,631.00	171,098.00	171,098.00	114,925.40
2	Loss on sale of assets	-	-	1,173.00	1,173.00	1,173.00	-
3	Subscription to Journal/Periodical	-	87,413.00	-	87,413.00	87,413.00	76,519.00
4	IPR Committee Expenses	-	67,369.00	-	67,369.00	67,369.00	801,664.00
5	CGPDTM	-	17,719,151.00	-	17,719,151.00	17,719,151.00	
	TOTAL	-	18,020,400.00	25,804.00	18,046,204.00	18,046,204.00	993,108.00

Schedule No: 15 Interest & Finance Charges

Year ended 31.3.2016							
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan			Grand Total	Year ended
			Hq	RPMGs	Total	Year ended 31.3.2016	31.03.2015
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	Interest on HBA/Bank charges / Conveyance advance/CPF/OD etc.	-	111,816.00	16,251.00	128,067.00	128,067.00	867,784.00
	TOTAL	-	111,816.00	16,251.00	128,067.00	128,067.00	867,784.00

Schedule:16 International Cooperation

Year ended 31.3.2016							
S.no	Item of Expenditure	Plan	Non-Plan			Grand Total	Year ended
			Hq	RPMGs	Total	Year ended 31.3.2016	31.03.2015
		1	2	3	4=(2+3)	5=(1+4)	6
1	APO Programme	-	525,062.00	42,000.00	567,062.00	567,062.00	1,411,460.50
	TOTAL	-	525,062.00	42,000.00	567,062.00	567,062.00	1,411,461.00

NPC Regional Directorates

BENGALURU

National Productivity Council,
2nd Floor, Abhaya Complex,
KSDB Building, 55, Risaldar Street,
Seshadripuram, Bengaluru-560020
Mob: 09449351183
Tel: 080-23467294/95
Fax: 080-23467296
Email: bangalore@npcindia.gov.in

BHUBANESWAR

National Productivity Council,
A/7, Surya Nagar,
Bhubaneswar – 751003
Mob: 09437106958
Tel : 0674-2397381/26
Fax : 0674-2397380
Email: bhubaneshwar@npcindia.gov.in

CHANDIGARH

National Productivity Council,
SCO 40 (1st Floor), Sector-7 C,
Madhya Marg, Chandigarh – 160019
Mob: 09849174781
Tel : 0172-2794108/2794110
Fax : 0172-2794109
Email: chandigarh@npcindia.gov.in

DELHI

National Productivity Council,
2nd Floor, 5-6 Institutional Area,
Lodi Road, New Delhi- 110003
Mob: 09810690787
Tel : 011-24607343
Fax: 011-24615002
Email: manoj.saxena@npcindia.gov.in

GANDHINAGAR

National Productivity Council,
E – 5, GIDC, Electronic Estate,
Sector 26, Gandhi Nagar– 382028
Mob: 09824267246
Tel : 079-23287344/23287345
Fax : 079-23287443
Email: gandhinagar@npcindia.gov.in

GUWAHATI

National Productivity Council,
Rajgarh Road, P.B. No. 32,
Ulubari P.O., Guwahati– 781007
Mob: 09435465773
Tel : 0361-2453396/2451896
Fax : 0361-2450160
Email: guwahati@npcindia.gov.in

HYDERABAD

National Productivity Council,
10th Floor, Eastern Wing,
Gagan Vihar Complex,
M.J. Road, Nampally,
Hyderabad -500001
Mob: 09912860540
Tel : 040-24733473
Fax: 040-24606981
Email: hyderabad@npcindia.gov.in

JAIPUR

National Productivity Council,
SB-96, Jawahar Lal Nehru Marg,
Bapu Nagar, Jaipur – 302004
Mob: 09986073609
Tel: 0141-2702935
Fax: 0141-2703573
Email: jaipur@npcindia.gov.in

KANPUR

National Productivity Council,
4th Floor, Kabir Bhavan,
(U.P.H.C. Ltd.'s building,
Directorate of Industries
(U.P.) Campus), G.T. Road,
Kanpur – 208002
Mob: 09999166446
Phone: 0512-2224176
Tele-Fax: 0512-2224177/3025735
Email : kanpur@npcindia.gov.in

KOLKATA

National Productivity Council,
9, Syed Amir Ali Avenue, Park Circus,
Kolkata– 700017
Mob: 09654877750
Tel : 033-22876069/22873116
Fax : 033-22873919
Email: kolkata@npcindia.gov.in

MUMBAI

National Productivity Council,
Novelty Chambers, 7th Floor,
Grant Road, Mumbai– 400007
Mob: 0942398975
Tel : 022-23002924/23071322
Fax : 022-23073323
Email: mumbai@npcindia.gov.in

PATNA

National Productivity Council,
2nd Floor, Sudama Bhawan,
Boring Road Crossing, Patna– 800001
Mob: 09431685527
Tel : 0612-2572311
Fax : 0612-2572577
Email : patna@npcindia.gov.in

Training Institute

Ambedkar Institute of Productivity (AIP)
6, SIDCO Industrial Estate
Ambattur, Chennai-600098
Tel : 044-2645629
Fax : 044-26254904/26255012
Email : aipnpc@vsnl.com, npcipchn@gmail.com
chennai@npcindia.gov.in, aip@npcindia.gov.in

Head Quarter

National Productivity Council
5-6 Institutional Area,
Lodi Road, New Delhi – 110003
EPABX Lines : 24690331
Fax : 91-11-24615002
Email: npcinfo@npcindia.gov.in
Website : www.npcindia.gov.in





NATIONAL PRODUCTIVITY COUNCIL
Utpadakta Bhavan, 5-6 Institutional Area,
Lodi Road, New Delhi - 110003